



# BRATISLAVA SMART REGION



# IDENTIFIKAČNÉ ÚDAJE

## OBSTARÁVATEĽ

Názov Bratislavský samosprávny kraj  
Sídlo Sabinovská 16,  
820 05 Bratislava 25  
IČO 36063606  
DIČ 2021608369  
Web [www.bratislavskykraj.sk](http://www.bratislavskykraj.sk)

Predseda Mgr. Juraj Droba, MBA, MA  
Kontaktná osoba Mgr. Katarína Jurinová



## SPRACOVATEĽ

Názov NOVACO, s.r.o.  
Sídlo Prievozská 1307/9  
821 09 Bratislava 2  
IČO 50689801  
DIČ 2120457603  
Web [www.novaco.sk](http://www.novaco.sk)

Konateľ Mgr. Matej Prokypčák  
Zodpovedný riešiteľ Mgr. Lenka Čeplová, Mgr. Matej Prokypčák



## ZOZNAM KLÚČOVÝCH EXPERTOV NOVACO s.r.o.

POZÍCIA	OBLASŤ	MENO
Expert / Senior projektový manažér	Udržateľná mobilita, životné prostredie, governance	Mgr. Matej Prokypčák
Expert / Senior projektový manažér	Sociálna inklúzia, ľudské zdroje, governance	Mgr. Lenka Čeplová
Expert	Udržateľná mobilita, životné prostredie	Ing. Eduard Kačík
Expert	Sociálna inklúzia	PaedDr. Katarína Prokypčáková

# POĎAKOVANIE

Autormi tohto dokumentu sú Mgr. Matej Prokypčák a Mgr. Lenka Čeplová. Tím autorov ďakuje **Mgr. Martinovi Hakelovi**, BA za jeho cenné rady a pripomienky počas realizácie tejto úlohy. Tím autorov ďalej ďakuje **Ing. Alžbete Kollárovej** a **Mgr. Kataríne Jurinovej**, za aktívnu spoluprácu a komunikáciu na vypracovaní dokumentu. Poďakovanie patrí i zamestnancom Inštitútu regionálnej politiky Bratislavského kraja, ktorí sa podieľali na tvorbe dokumentu formou odborných konzultácií, pripomienkovania, ako aj podpore pri organizácií a realizácií odborných stretnutí so sociálno-ekonomickými partnermi.

## ZOZNAM KLÚČOVÝCH EXPERTOV INŠTITÚTU REGIONÁLNEJ POLITIKY BRATISLAVSKÉHO KRAJA

MENO	OBLASŤ
Ing. Matúš Krnčok	Vedúci Inštitútu regionálnej politiky Bratislavského kraja
Mgr. Katarína Jurinová	Regionálny rozvoj
Ing. arch. Veronika Bruncková	Regionálny rozvoj
Mgr. Peter Lajda	Životné prostredie
Mgr. Rudolf Brídzik	Životné prostredie
Ing. Marián Kupec	Energetika
Mgr. Marcela Štompfová	Sociálna inklúzia
Mgr. Zuzana Hradská Lacková	Sociálna inklúzia
Mgr. Peter Jesenský	Udržateľná mobilita
Mgr. Marek Dzuriak	Udržateľná mobilita
Ing. Matúš Gergely	Školstvo a inovácie
Ing. Viktória Windischová	Školstvo a inovácie

Tím autorov ďalej ďakuje riaditeľom jednotlivých odborov BSK a ich zamestnancom, ktorí prispeli svojimi cennými radami a pripomienkami, partnerom, ktorí sa podieľali na tvorbe dokumentu a to najmä sociálno-ekonomickým partnerom. Autori v neposlednom rade ďakujú aj nasledujúcim inštitúciám za ich spoluprácu pri získavaní cenných podkladov a údajov:

- Bratislavská integrovaná doprava, a.s.;
- Dopravný podnik Bratislava, a.s.;
- Magistrát hlavného mesta SR Bratislava;
- CEEV Živica;
- Slovenská komora sociálnych pracovníkov a asistentov sociálnej práce.

# OBSAH

<b>SMART STRATÉGIA</b>	<b>8</b>
<b>ÚČEL A CIEĽ SMART STRATÉGIE</b>	<b>8</b>
<b>CHRONOLÓGIA PRÍPRAVY SMART STRATÉGIE</b>	<b>10</b>

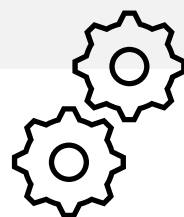
## ANALYTICKÁ ČASŤ BRATISLAVA SMART REGION

<b>UDRŽATEĽNÁ MOBILITA</b>	<b>13</b>
<b>ŽIVOTNÉ PROSTREDIE</b>	<b>26</b>
<b>ĽUDSKÉ ZDROJE</b>	<b>39</b>
<b>SOCIÁLNA INKLÚZIA</b>	<b>45</b>
<b>GOVERNANCE</b>	<b>55</b>



## STRATEGICKÁ ČASŤ BRATISLAVA SMART REGION

<b>REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA</b>	<b>64</b>
<b>ELEKTROMOBILITA</b>	<b>79</b>
<b>ZELENÝ ÚRAD BSK</b>	<b>87</b>
<b>NÍZKOUHLÍKOVÁ STRATÉGIA BSK</b>	<b>96</b>
<b>INOVAČNÝ KLASTER</b>	<b>104</b>
<b>TALENT OFFICE</b>	<b>111</b>
<b>SOFTVÉROVÉ RIEŠENIE POSKYTOVANÝCH SLUŽIEB</b>	<b>117</b>
<b>VYTVORENIE WEBOVEJ PLATFORMY</b>	<b>123</b>
<b>DIGITALIZÁCIA DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI</b>	<b>128</b>
<b>VYTVORENIE EDUKAČNEJ PLATFORMY</b>	<b>133</b>
<b>VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY</b>	<b>137</b>
<b>VYTVORENIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK</b>	<b>140</b>





<b>SPÔSOB STRATEGICKÉHO RIADENIA</b>	<b>144</b>
<b>VARIANTY REALIZÁCIE PROJEKTOV</b>	<b>145</b>
<b>INŠTITUCIONÁLNE A ORGANIZAČNÉ ZABEZPEČENIE REALIZÁCIE STRATÉGIE</b>	<b>147</b>
<b>INDIKATÍVNY ČASOVÝ A ORGANIZAČNÝ HARMONOGRAM REALIZÁCIE STRATÉGIE</b>	<b>151</b>
<b>INDIKATÍVNY ZOZNAM PROJEKTOV / NÁVRHOV</b>	<b>153</b>
<b>ZDROJE FINANCOVANIA</b>	<b>157</b>
<b>MONITOROVANIE STRATÉGIE</b>	<b>157</b>
<b>HODNOTENIE STRATÉGIE</b>	<b>159</b>
<b>ZÁVER</b>	<b>160</b>
<b>PRÍLOHY</b>	<b>162</b>

# ZOZNAM SKRATIEK

<b>BIC</b>	Business and Innovation Centre
<b>BID</b>	Bratislavská integrovaná doprava, a.s.
<b>BSK</b>	Bratislavský samosprávny kraj
<b>CEVIS</b>	Projekt Centra vedy, inovácií a spolupráce
<b>CSR</b>	Corporate social responsibility
<b>CO<sub>2</sub></b>	Oxid uhličitý
<b>DPB</b>	Dopravný podnik Bratislava, a.s.
<b>EK</b>	Európska komisia
<b>EÚ</b>	Európska únia
<b>EUBA</b>	Ekonomická univerzita v Bratislave
<b>GDPR</b>	General Data Protection Regulation, ochrana osob. údajov
<b>IAD</b>	Individuálna automobilová doprava
<b>IDS BK</b>	Integrovaný dopravný systém Bratislavského kraja
<b>IKT</b>	Informačné a komunikačné technológie
<b>MČ</b>	Mestská časť
<b>MH SR</b>	Ministerstvo hospodárstva Slovenskej republiky
<b>MIRRI SR</b>	Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie
<b>MPSVR SR</b>	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky
<b>MŽP SR</b>	Ministerstvo životného prostredia Slovenskej republiky
<b>OLO</b>	Odvoz a likvidácia odpadu
<b>OZE</b>	Obnoviteľné zdroje energie
<b>PAD</b>	Prímestská autobusová doprava
<b>PHRSR</b>	Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja
<b>PID</b>	Pražská integrovaná doprava
<b>PSS</b>	Poskytovateľ sociálnych služieb
<b>ROPID</b>	Regionální organizátor pražské integrované dopravy
<b>SAV</b>	Slovenská akadémia vied
<b>SAŽP</b>	Slovenská agentúra životného prostredia
<b>SEA</b>	Strategické environmentálne hodnotenie
<b>SECAP</b>	Sustainable Energy and Climate Action Plan
<b>SIEA</b>	Slovenská inovačná a energetická agentúra
<b>SR</b>	Slovenská republika
<b>STU</b>	Slovenská technická univerzita
<b>SZU</b>	Slovenská zdravotnícka univerzita
<b>TIOP</b>	Terminál integrovanej osobnej prepravy
<b>TSK</b>	Trenčiansky samosprávny kraj
<b>TTSK</b>	Trnavský samosprávny kraj
<b>UK</b>	Univerzita Komenského
<b>ÚVO</b>	Úrad pre verejné obstarávanie
<b>VOD</b>	Verejná osobná doprava
<b>ZSS</b>	Zariadenie sociálnych služieb
<b>ŽST</b>	Železničná stanica

# SMART STRATÉGIA

## ÚČEL A CIEĽ SMART STRATÉGIE

Stratégia Bratislava SMART Region (SMART stratégia) analyzuje východiskovú situáciu zvolených oblastí v regióne na základe kľúčových dát, ponúka príklady dobrej praxe v kontexte schválených strategických a koncepčných dokumentov<sup>1</sup>, a navrhuje SMART opatrenia k vybraným politikám. Koncepčné a strategické dokumenty tvoria podklad pri kľúčových dátach, východiskách a aktuálnych výzvach, najmä na regionálnej, ale aj národnej či medzinárodnej úrovni.

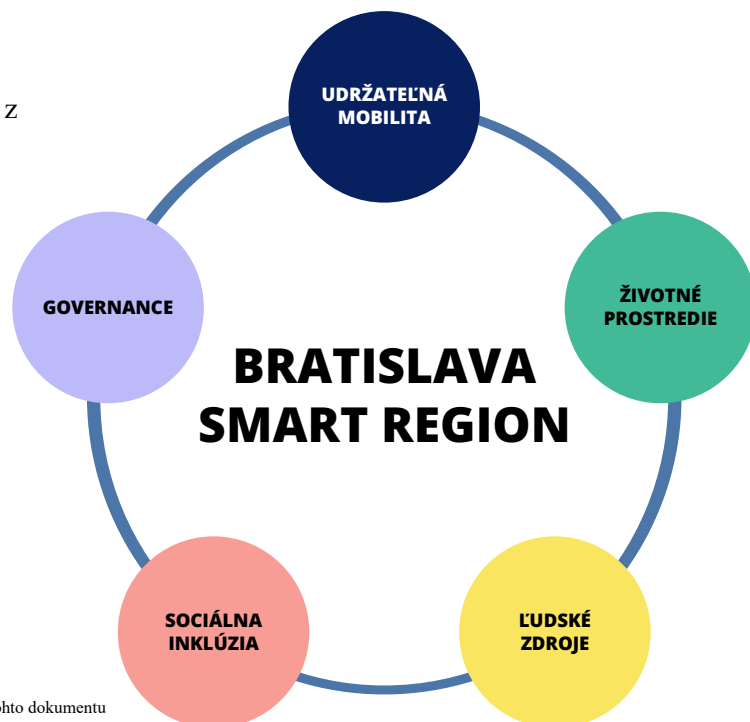
Kvalita verejnej správy a jej efektívnosť je najdôležitejším predpokladom vykonávania inteligentného, udržateľného a inkluzívneho rastu. Z tohto dôvodu sa Bratislavský samosprávny kraj (ďalej len „BSK“) rozhodol realizovať projekt „Smart región BSK“ ktorého súčasťou je vytvorenie stratégie „Bratislava SMART Region“. Cieľom stratégie je realizácia efektívne fungujúceho Úradu Bratislavského samosprávneho kraja (ďalej len „Úrad BSK“), ktorý poskytuje občanom kraja adresné a dostupné služby. Zároveň je cieľom optimalizácia politik vo vybraných sektoroch za účelom dosiahnutia trvalo udržateľného rozvoja v zmysle SMART princípov.

Globálnym cieľom stratégie je skvalitnenie života občanov Bratislavského kraja, prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov.

Súčasťou stratégie je SWOT analýza spracovaná pre každú verejnú politiku, v rámci ktorej sa predpokladá implementácia SMART prístupu.

Stratégia Bratislava SMART Region sa skladá z nasledujúcich kľúčových oblastí:

- Udržateľná mobilita;
- Životné prostredie;
- Ľudské zdroje;
- Sociálna inklúzia;
- Governance.



<sup>1</sup> Zoznam koncepčných a strategických dokumentov je súčasťou Prílohy č.1 tohto dokumentu



Udržateľná mobilita v rámci SMART stratégie rieši problematiku zabezpečovania nevyhnutných pohybov takou formou, ktorá eliminuje negatívne dopady mobility na životné prostredie.

Verejná politika životného prostredia sa zaoberá opatreniami reagujúcimi priaznivo na negatívne dopady zmeny klímy, a to ako adaptačnými, tak aj mitigačnými riešeniami.. Realizáciou navrhovaných opatrení bude dosiahnutý pokles produkcie emisií CO<sub>2</sub> do ovzdušia, čím dôjde k zvýšeniu kvality života v Bratislavskom kraji.

Ľudské zdroje predstavujú jednu zo základných zložiek správneho fungovania hospodárskeho trhu. Cieľom SMART stratégie je posilniť kvalitu ľudských zdrojov, predchádzať odlivu ľudských zdrojov do zahraničia, podporiť podnikateľské podhubie, ako aj vzájomne prepájať verejný, súkromný a občiansky sektor, s dôrazom na prepájanie systému vzdelávania k potrebám praxe.

Sociálna inklúzia (začleňovanie) občanov je podporovaná aj prostredníctvom poskytovania sociálnych služieb. Cieľovou skupinou sú najmä ľudia v nepriaznivej sociálnej situácii, ktorými sú ohrozené a marginalizované skupiny obyvateľstva. Prioritou je skvalitňovanie života obyvateľov Bratislavského kraja v sociálnej oblasti, ako aj vytváranie kvalitnejšej a dostupnejšej siete sociálnej starostlivosti.

Navrhované opatrenia verejnej politiky Governance, v rámci SMART stratégie, majú za cieľ zefektívnenie procesov fungovania verejnej správy, vrátane zvýšenia využívania participatívnych postupov pri tvorbe verejných politík, ako aj skvalitnenie služieb poskytovaných Úradom BSK a ostatných zariadení v jeho pôsobnosti.

Dokument Bratislava SMART Region je členený na: analytickú, strategickú a vykonávaciu časť. V rámci analytickej časti sú identifikované hlavné výzvy a kľúčové dáta, ktoré sa stali východiskom pre vypracovanie tejto stratégie. Súčasťou analytickej časti sú aj realizované príklady dobrej praxe, v každej verejnej politike osobitne. Strategická časť navrhuje konkrétne opatrenia pre každú verejnú politiku, vrátane popisu opatrenia, zainteresovaných inštitúcií, ako aj cieľových skupín. Vykonávacia časť popisuje konkrétne postupy realizácie navrhovaných opatrení.

Príprava stratégie Bratislava SMART Region prebiehala v spolupráci s Úradom BSK – najmä zamestnancami Inštitútu regionálnej politiky Bratislavského kraja, so sociálno-ekonomickými partnermi, ako aj so zapojením verejnosti do procesu strategického environmentálneho hodnotenia (SEA).

# CHRONOLÓGIA PRÍPRAVY SMART STRATÉGIE

OZNAČENIE ETAPY	PODROBNOSTI ETAPY	HARMONOGRAM PRÁCE
<b>1. ETAPA</b>	<p>Vytvorenie interdisciplinárneho tímu zloženého zo zástupcov relevantných aktérov, vypracovanie návrhu SMART stratégie (úvodná časť, analytická časť, strategická časť) v spolupráci s interdisciplinárnymi tímami. Ukončené pripomienkovanie a finalizácia spracovávanej časti SMART stratégie.</p> <p>Zorganizovanie verejného odborného prerokovania návrhu SMART stratégie za účasti relevantných aktérov.</p>	<b>01/2021 – 08/2021</b>
<b>2. ETAPA</b>	Začiatok procesu SEA.	<b>04/2021</b>
<b>3. ETAPA</b>	Vypracovanie návrhu SMART stratégie (vykonávacia časť, záver) v spolupráci s interdisciplinárnymi tímami. Ukončené pripomienkovanie a finalizácia SMART stratégie.	<b>01/2021 – 11/2021</b>
<b>4. ETAPA</b>	Zaslanie elektronickej verzie SMART stratégie, vrátane skrátenej verzie vo forme infografiky, prezentácie a abstraktu pre politických predstaviteľov obcí, miest a VÚC (v slovenskom aj anglickom jazyku).	<b>02/2022</b>
<b>5. ETAPA</b>	Úspešné ukončenie procesu SEA, zapracovanie pripomienok, ktoré vzišli z procesu SEA.	<b>05/2022</b>
<b>6. ETAPA</b>	Odozdanie kompletnej finálnej verzie SMART stratégie a povinných príloh, vrátane jazykovej korektúry a zapracovaných pripomienok, vo fyzickej podobe a elektronickej podobe, vizualizácie dát a informácií pomocou infografiky.	<b>06/2022</b>
<b>7. ETAPA</b>	Verejná prezentácia vytvorenej SMART stratégie regionálnym partnerom BSK a odbornej verejnosti.	<b>06/2022</b>

# ANALYTICKÁ ČASŤ



# PRIORITA



# UDRŽATELNÁ MOBILITA



## UDRŽATEĽNÁ MOBILITA

Mobilita na území Bratislavského kraja nie je v súčasnosti zabezpečovaná udržateľným spôsobom. Väčšina dopravných výkonov je realizovaná osobnou automobilovou dopravou, najmä s využitím dopravných prostriedkov, ktoré spaľujú fosílna palivá. Z hľadiska zabezpečenia udržateľnosti dopravy je primárnym cieľom BSK dosiahnuť pomer individuálnej automobilovej dopravy (ďalej len „IAD“) voči verejnej osobnej doprave (ďalej len „VOD“) v pomere 50:50 do roku 2050.

### VÝZVY V OBLASTI UDRŽATEĽNEJ MOBILITY

- o potreba rozvoja VOD s dôrazom na rozvoj koľajovej dopravy ako nosného dopravného systému na území Bratislavského kraja a taktiež v nadväznosti na priľahlé regióny;
- o slabá dostupnosť železničného spojenia, nedostatočné prepojenie mestských električkových radiál s plánovanými prestupnými terminálmi na železnici;
- o nedostatočná infraštruktúra verejnej dopravy (najmä prestupné terminály, zastávky, stav železničnej infraštruktúry);
- o slabšia atraktivita verejnej dopravy (o. i. nedostatočné uplatňovanie Technických a prevádzkových štandardov IDS BK v praxi);
- o znečistenie ovzdušia z dopravy, vysoký podiel emisií z automobilovej dopravy;
- o vysoká intenzita dopravy na vstupoch do Bratislavy a do okresných miest v kraji;
- o malý podiel nízkoemisných dopravných prostriedkov vo VOD;
- o nízka intenzita prepravy osôb VOD;
- o intenzívna preprava tovarov na území kraja a to najmä cestnou dopravou;
- o nedostatočný rozvoj cyklodopravy za účelom dochádzky za prácou alebo do školy, chýbajúce cyklistické prepojenie sídel s priemyselnými parkmi;
- o nenaplnenie aktivít a možností intermodálnej dopravy na území kraja.

### KLÚČOVÉ DÁTA

- o zvyšovanie nízkeho podielu alternatívnych spôsobov dopravy, malý podiel nízko emisných dopravných systémov je jedným z kľúčových problémov udržateľnej mobility Bratislavského samosprávneho kraja, nakoľko do Bratislavy denne dochádza 139 000 osôb z okolitých okresov BSK a TTSK;
- o v Bratislavskom kraji je nevhodný pomer individuálnej automobilovej dopravy voči verejnej osobnej doprave a to 73:27, cieľom je dosiahnuť pomer 50:50 do roku 2050;

- o najvyťaženejšie úseky ciest II. a III. triedy dosahujú dennú intenzitu na úrovni 23 000 automobilov, čo je porovnateľné s intenzitou dopravy na D1 v Žilinskom, Prešovskom a Košickom kraji;
- o doprava je v rámci kraja jedným z najvýznamnejších zdrojov znečistenia ovzdušia. Automobilová doprava v rámci Bratislavského kraja sa na celkovom množstve emisií vyprodukovaných automobilovou dopravou v rámci celej Slovenskej republiky (ďalej len „SR“) podieľa takmer 40%;
- o miera zaťaženia existujúcich železničných tratí na vstupe do Bratislavy dosahuje hodnotu 80% (v dopravnej špičke je v podstate nemožné navýšiť počet spojov).

## STRATEGICKÉ DOKUMENTY

NÁZOV DOKUMENTU	HLAVNÉ CIELE DOKUMENTU
Stratégia udržateľnej a inteligentnej mobility <sup>2</sup>	<p>Cieľom strategického dokumentu je uviesť EÚ na cestu k vytvoreniu udržateľného, inteligentného a odolného systému mobility budúcnosti a k uskutočneniu základných zmien potrebných na dosiahnutie cieľov európskeho zeleného modelu. Dôležité spoločne stanovené ciele vyplývajúce zo stratégie a akčného plánu pre inteligentnú a udržateľnú budúcnosť sú:</p> <p><b>DO ROKU 2030</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o na európskych cestách bude v prevádzke minimálne 30 miliónov bezemisných vozidiel;</li> <li>o klimaticky neutrálnych bude 100 európskych miest;</li> <li>o zdvojnásobí sa vysokorýchlostná železničná doprava;</li> <li>o plánované kolektívne cestovanie na vzdialenosť menej ako 500 km by malo byť v rámci EÚ uhlíkovo neutrálne;</li> <li>o vo veľkom rozsahu bude zavedená automatizovaná mobilita;</li> <li>o pripravené na uvedenie na trh budú plavidlá s nulovými emisiami.</li> </ul> <p><b>DO ROKU 2035</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o pripravené na uvedenie na trh budú veľké lietadlá s nulovými emisiami.</li> </ul> <p><b>DO ROKU 2050</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o takmer všetky automobily, dodávky, autobusy, ako aj nové ťažké úžitkové vozidlá budú mať nulové emisie;</li> <li>o zdvojnásobí sa železničná nákladná doprava;</li> <li>o strojnásobí sa vysokorýchlostná železničná doprava;</li> <li>o multimodálna transeurópska dopravná sieť (TEN-T) vybavená pre udržateľnú a inteligentnú dopravu s vysokorýchlostnou prepojenosťou bude schopná prevádzky v súhrnnej sieti.</li> </ul>
Európska zelená dohoda (EU Green deal) <sup>3</sup>	<p>V Európskej zelenej dohode sa požaduje zníženie emisií skleníkových plynov z dopravy minimálne o 90%, aby sa EÚ stala do roku 2050 klimaticky neutrálnym hospodárstvom, pričom sa zároveň usiluje aj o dosiahnutie cieľa nulového znečistenia ovzdušia. <b>Na dosiahnutie systémovej zmeny a spoločných Európskych cieľov je potrebné:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o zvýšiť udržateľnosť všetkých druhov dopravy;</li> <li>o všeobecne sprístupniť udržateľné alternatívy;</li> <li>o zaviesť správne stimuly.</li> </ul>
Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027 <sup>4</sup>	<p>V nadväznosti na spoločné Európske ciele bola spracovaná aj navrhovaná <b>Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027</b>, SMART regionálna stratégia navrhuje opatrenia v politike udržateľnej mobility, ktoré sú v súlade s navrhovaným Európskym cieľom - Prepojenejšia Európa, budovanie Európskych koridorov, národnej a regionálnej infraštruktúry.</p>

<sup>2</sup> EURÓPSKA KOMISIA 2020, Oznámenie Komisie Európskemu parlamentu, Rade, Európskemu hospodárskemu a sociálnemu výboru a Výboru regiónov, dostupné na: [https://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:5e601657-3b06-11eb-b27b-01aa75ed71a1.0021.02/DOC\\_1&format=PDF](https://eur-lex.europa.eu/resource.html?uri=cellar:5e601657-3b06-11eb-b27b-01aa75ed71a1.0021.02/DOC_1&format=PDF)

<sup>3</sup> EURÓPSKA KOMISIA 2019, Európska zelená dohoda (EU Green deal), dostupné na: [https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal\\_sk](https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_sk)

<sup>4</sup> MIRRI SR 2021, Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027, dostupné na: <https://www.partnerskadohoda.gov.sk/programove-obdobie-2021-2027/>

<p><b>Strategický plán rozvoja dopravy Slovenskej republiky do roku 2030<sup>5</sup></b></p>	<p>Strategický plán určuje smerovanie rozvoja národných, regionálnych a mestských dopravných systémov. Kľúčové identifikované problémy železničnej a verejnej osobnej dopravy sú frekvencia obsluhy, nedostatočná koordinácia, zlý obraz verejnej dopravy v očiach verejnosti, nedostatočná centralizácia, nedostatočná obnova vozidlového parku, nevybudovaná infraštruktúra, zanedbaná údržba vozidiel, roztrieštenosť kompetencií, nízka miera preferencie verejnej dopravy a neprehľadnosť systému regionálnej dopravy. Víziou je vybudovanie multimodálnych dopravných systémov, ktoré plnia hospodárske, sociálne a environmentálne potreby spoločnosti a prispievajú k hlbšiemu začleneniu a plnej integrácii SR v rámci európskeho hospodárskeho priestoru.</p>
<p><b>Národná stratégia rozvoja cyklistickej dopravy a cykloturistiky v Slovenskej republike<sup>6</sup></b></p>	<p>Cyklistická doprava je v kontexte plánovaných zmien vnímaná ako udržateľná mobilita budúcnosti. Hlavné dôvody na podporu cyklistickej dopravy a cykloturistiky sú:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Ekonomické dôvody</b> – neustály nárast cien pohonných hmôt a cien cestovného, stále častejšie dopravné zápchy a z toho prameniace časové straty pri preprave autom či VOD čoraz viac zvyrazňujú prednosti cyklistickej dopravy. Reálne sa prejavia tam, kde sú podmienky na jej bezpečné využívanie. Zo všetkých jazd automobilov je až 30% kratších ako 3 km. Cykloturistika má potenciál tvoriť významný podiel na cestovnom ruchu a stať sa prínosom pre ekonomiku štátu, samospráv a podnikateľov.</li> <li>○ <b>Ekologické dôvody</b> – bicykel je dopravným prostriedkom, ktorý neprodukuje žiadne škodlivé emisie do ovzdušia (okrem vyšších emisií CO<sub>2</sub> spôsobených vyššou mierou dýchania). Jeho prevádzku tiež sprevádza podstatne menší hluk a vibrácie v porovnaní s motorovou dopravou. Používanie bicykla nevyžaduje spotrebu žiadnej energie (s výnimkou ľudskej), naopak prispieva k znižovaniu závislosti na fosílnych palivách a k znižovaniu emisií skleníkových plynov.</li> <li>○ <b>Zdravotné dôvody</b> – v jednotlivých krajinách EÚ od 30% do 80% dospeléj populácie trpí nadváhou. Pritom práve bicyklovanie sa odporúča ako preventívny prostriedok, ktorý vedie k zníženiu rizika ochorení.</li> <li>○ <b>Sociálne dôvody</b> – bicykel je vhodným a dostupným dopravným prostriedkom pre všetky sociálne vrstvy. Bicyklovanie dáva priestor k väčšej socializácii a bližším kontaktom medzi ľuďmi.</li> </ul>
<p><b>Akčný plán rozvoja elektromobility v Slovenskej republike, Stratégia rozvoja elektromobility v Slovenskej republike<sup>7</sup></b></p>	<p>V kontexte plánového prechodu z fosílnych palív na elektromobilitu bol prijatý akčný plán, ktorý nadväzuje na dokument <b>Stratégia rozvoja elektromobility v Slovenskej republike</b> a jej vplyv na národné hospodárstvo SR. Materiál obsahuje tieto dôležité opatrenia v kontexte SMART stratégie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ zahrnutie témy elektromobility do všetkých relevantných stratégií a politik štátu;</li> <li>○ kontinuita priamej podpory na používanie nízkoemisných vozidiel;</li> <li>○ dlhodobý finančný mechanizmus na podporu rozvoja nabíjacej infraštruktúry;</li> <li>○ informačná kampaň;</li> <li>○ uplatňovanie princípov zeleného verejného obstarávania pri nákupe motorových vozidiel;</li> <li>○ zjednodušenie administratívneho procesu pri výstavbe nabíjacej infraštruktúry;</li> <li>○ legislatívne zavedenie povinnosti budovať nabíjaciu infraštruktúru pri výstavbe nových parkovacích miest;</li> <li>○ inštalácia nabíjacej stanice na parkoviskách verejných budov.</li> </ul>
<p><b>Národná vodíková stratégia<sup>8</sup></b></p>	<p>V oblasti alternatívnej mobility bola tento rok prijatá aj <b>Národná vodíková stratégia</b>, ktorá definuje strategickú úlohu štátu pri využití vodíkových technológií v SR v kontexte súčasného vývoja v krajinách Európskej únie. Cieľom je zvýšiť konkurencieschopnosť slovenskej ekonomiky a zároveň výrazne prispieť k uhlíkovo neutrálnej spoločnosti v súlade s Parížskou deklaráciou, ku ktorej sa Slovensko prihlásilo. Stratégia definuje podmienky pre realizáciu vodíkových technológií v súlade s dlhodobým strategickým zámerom rozvoja Slovenskej republiky do roku 2030, respektíve 2050. Do roku 2030 sa pritom očakáva zníženie emisií skleníkových plynov EÚ o 55 %. Taktiež odporúča realizáciu vodíkových aktivít v spolupráci s ďalšími krajinami EÚ. Využívanie vodíka ako súčasť energetickej hospodárstva SR je celonárodným záujmom. Na jeho zavedení do praxe sa bude podieľať vláda Slovenskej republiky v spolupráci s podnikateľskou sférou a inštitúciami výskumu, vývoja a vzdelávania.</p>

<sup>5</sup> MINDOP SR 2016, Strategický plán rozvoja dopravy Slovenskej republiky do roku 2030, dostupné na: <https://www.mindop.sk/ministerstvo-1/doprava-3/strategia/strategicky-plan-rozvoja-dopravy-sr-do-roku-2030>

<sup>6</sup> MINDOP SR 2015, Národná stratégia cyklistickej dopravy a cykloturistiky v Slovenskej republike, dostupné na: <https://www.mindop.sk/ministerstvo-1/doprava-3/cyklisticka-doprava-a-cykloturistika/narodna-strategia-rozvoja-cyklistickej-dopravy-a-cykloturistiky-v-slovenskej-republike-7-8-mb-pdf>

<sup>7</sup> MINISTERSTVO HOSPODÁRSTVA SLOVENSKEJ REPUBLIKY 2019, Návrh Akčného plánu rozvoja elektromobility v Slovenskej republike, dostupné na: <https://www.mhsr.sk/uploads/files/5wuw3Lle.pdf>

<sup>8</sup> MH SR [2021] Národná vodíková stratégia, pripomienkovanie dostupné na: <https://www.slov-lex.sk/legislativne-procesy/-/SK/LP/2021/155>

<p><b>Regionálny plán udržateľnej mobility<sup>9</sup></b></p>	<p>Na regionálnej úrovni v oblasti udržateľnej mobility je dôležitým strategickým dokumentom <b>Regionálny plán udržateľnej mobility Bratislavského samosprávneho kraja</b>. Hlavným cieľom Plánu udržateľnej mobility BSK je do roku 2050 dosiahnuť pomer individuálnej automobilovej dopravy voči verejnej osobnej doprave 50:50, vzájomná koordinácia jednotlivých druhov dopravy za účelom zvýšenia kvality života, zvýšenia bezpečnosti, zníženia stupňa znečistenia ovzdušia, zvýšenia atraktivity mestského prostredia, ako aj zabezpečiť finančne účinnú a udržateľnú dopravu osôb a tovarov. Plán udržateľnej mobility je základný nástroj na zabezpečenie vyváženého rozvoja dopravného systému v regióne.</p> <p>V strategickom materiáli sa uvažuje o vytvorení dopravnej autority integrátora, a to s priamym dopadom na automatické upravovanie chronometráže jednotlivých spojov rôznych dopravcov. Taktiež sa uvažuje zlepšenie dopravného plánovania s využitím jednotného zberu dopravných údajov a s preorganizovaním dopravnej obsluhy územia s optimálnym pokrytím zberu dopravnej obslužnosti s minimalizáciou duplicity.</p>
<p><b>Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021 – 2027 (s výhľadom do roku 2030)<sup>10</sup></b></p>	<p>Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021 – 2027 (s výhľadom do roku 2030) sa v oblasti udržateľnej mobility zameriava na kľúčové problémy a výzvy ako dostupnosť železničného spojenia, nízky podiel nízkoemisných dopravných prostriedkov v hromadnej doprave a iné faktory, ktoré majú za následok nevhodnú deľbu práce v osobnej preprave. Strategickým cieľom koncepcie je posilniť udržateľnosť mobility a odolnosť dopravného systému pomocou strategických investičných balíčkov mimo iných aj na podporu a rozvoj integrovaného dopravného systému (ďalej len „IDS BK“), či podpory nemotorovej dopravy a služieb zdieľanej mobility, pričom rieši aj faktory akými sú znečisťovanie ovzdušia v kontexte dopravy ako aj modernizáciu a inovatívne riešenia v danej oblasti.</p>
<p><b>Koordinácia dopravnej infraštruktúry Integrovaného dopravného systému v Bratislavskom kraji<sup>11</sup></b></p>	<p>Spoločnosť Bratislavská integrovaná doprava, a.s. (ďalej len „BID“) spracovala svoj interný strategický dokument Koordinácia dopravnej infraštruktúry Integrovaného dopravného systému v Bratislavskom kraji. Spoločnosť BID sa sústreďuje na ďalší rozvoj Integrovaného dopravného systému Bratislavského kraja (ďalej len „IDS BK“) po stránke tarifnej aj dopravnej a snaží sa cestujúcim prinášať nové inovatívne riešenia. Okrem spomenutých oblastí pôsobnosti spoločnosť prevádzkuje a rozvíja aj ďalšie neoddeliteľné súčasti IDS ako je marketing, komunikácia alebo jednotný informačný systém.</p>
<p><b>Koncepcia rozvoja verejnej osobnej dopravy v BK</b></p>	<p>Dokument poskytuje detailný prehľad o základnej infraštruktúre verejnej dopravy na území Bratislavského kraja a prioritizáciu projektov modernizácie infraštruktúry pre prímestskú autobusovú a železničnú dopravu. Koncepcia rozvoja verejnej osobnej dopravy v BK je spracovaná s cieľom skvalitniť služby poskytované v IDS BK. Cieľom koncepcie je vytvoriť predpoklady pre systémovú modernizáciu a údržbu základnej dopravnej infraštruktúry, aby jej stav zodpovedal moderným trendom pre komfortný a bezbariérový prístup k verejnej doprave. V nadväznosti na vykonanú koncepciu budú realizované ďalšie projekty zamerané napríklad na zlepšenie technického stavu, rozšírenie a zjednotenie vybavenia, či zjednotenie vizuálu všetkých nástupných, výstupných alebo prestupných miest v sieti verejnej dopravy.</p>

<sup>9</sup> BSK 2019, Regionálny plán udržateľnej mobility Bratislavského samosprávneho kraja, dostupné na: <https://www.enviroportal.sk/sk/eia/detail/regionalny-plan-udrzatelnej-mobility-bratislavskeho-samospravneho-kraja>

<sup>10</sup> BSK 2021, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021 – 2027 (s výhľadom do roku 2030), dostupné na: <https://bratislavskykraj.sk/urad-bsk/program-hospodarskeho-rozvoja-a-socialneho-rozvoja-bsk/>

<sup>11</sup> BID, a.s.



### WIENMOBIL APP (MaaS) <sup>12</sup>

Mobilná aplikácia vyvinutá pre ľudí, ktorí v priebehu dňa využívajú viaceré možnosti mobility ako verejná doprava, bicykel, zdieľanie automobilov alebo taxíky. Wienmobil je mobilná aplikácia od spoločnosti Wiener Linien, kde sú kombinované dopravné možnosti od viacerých poskytovateľov mobility v jednej aplikácii. Funkcie mobilnej aplikácie:

- plánovanie, rezervovanie a platby za rôzne spôsoby dopravy, pričom aplikácia zohľadňuje členstvá u poskytovateľov zdieľaných automobilov a verejnej dopravy;
- lístky verejnej prepravy v meste Viedeň je možné v aplikácii zakúpiť a aj zobrazit', v prípade vlastníctva ročného preukazu na využívanie verejnej dopravy je k dispozícii funkcia jeho uloženia a zobrazenia kedykoľvek;
- plánovač dopravy počíta trasy na základe všetkých okamžite dostupných foriem mobility, rovnako je možné aj rezervovanie dopravy do budúcnosti;
- zobrazujú sa dodatočné informácie ako cena trasy alebo vplyv trasy na životné prostredie.
- filtrovanie dopravy umožňuje vybrať trasu na základe aktuálnych preferencií;
- aplikácia je využiteľná pri každodennom cestovaní do zamestnania, aj pri plánovaní voľnočasových aktivít.

Momentálne aplikácia Wienmobil integruje 13 partnerov poskytujúcich služby v oblasti mobility.<sup>13</sup>

**Obrázok 1** Logo aplikácie



*Zdroj: Wienmobil*

<sup>12</sup> MaaS – Mobility as a service, mobilita ako služba

<sup>13</sup> WIENER LINIEN 2021, WienMobil App, dostupné na: <https://www.wienerlinien.at/eportal3/ep/channelView.do/pageTypeId/66533/channelId/-3600061>

## **REGIONÁLNÍ ORGANIZÁTOR PRAŽSKÉ INTEGROVANÉ DOPRAVY (ROPID), PRAŽSKÁ INTEGROVANÁ DOPRAVA (PID) <sup>14</sup>**

Pražská integrovaná doprava (ďalej len „PID“) je moderný integrovaný dopravný systém hromadnej dopravy osôb, budovaný podľa odporúčania Európskej únie. PID je budovaná s cieľom zabezpečiť kvalitnú dopravnú obsluhu územia, podporovať konkurencieschopnosť hromadnej dopravy voči individuálnej automobilovej doprave.

Medzi základné princípy PID patrí:

- jednotný regionálny dopravný systém založený na preferencii koľajovej dopravy, nakoľko je autobusová doprava organizovaná predovšetkým ako nadväzná doprava k prestupným terminálom;
- systém umožňuje kombinovaný spôsob prepravy osobným automobilom a prostriedkami hromadnej dopravy, vďaka parkoviskám P+R s fungujúcim jednotným prestupovým tarifným systémom, ktorý umožňuje uskutočniť cestu na jeden cestovný doklad;
- vytváranie podmienok pre trhové a konkurenčné prostredie na dopravnom trhu s cieľom udržať potrebnú ekonomickú efektívnosť prevádzky.

Integrovaný dopravný systém PID je prevádzkovaný Regionálnym organizátorom Pražskej integrovanej dopravy s nasledovnými kompetenciami:

- rozvoj IDS a jeho prevádzka, spracovanie zásad organizácie hromadnej dopravy, stanovovanie potrebných dopravných výkonov k zaisteniu dopravnej obsluhy, prejednanie návrhov so samosprávami a dopravcami;
- návrh dopravných opatrení, intervalu prevádzky a nadväznosti spojov, spolupráca na realizácii opatrení preferencie hromadnej dopravy, objednávanie železničnej dopravy;
- návrh ekonomickej prevádzky PID a návrh tarifných podmienok, spracovanie regionálneho plánu dopravy, uzatváranie zmlúv so samosprávami a kontrola ich plnení;
- del'ba tržieb medzi dopravcov v systéme, výber dopravcov nových liniek cez verejné obchodné súťaže, zabezpečenie jednotného informačného systému.

**Obrázok 2** Logo Pražskej integrovanej dopravy



*Zdroj: Pražská integrovaná doprava*

<sup>14</sup> PRAŽSKÁ INTEGROVANÁ DOPRAVA (PID) 2021, O systéme, dostupné na: <https://pid.cz/o-systemu/>

Spoločnosť GreenWay Infrastructure s.r.o. vznikla v roku 2011 na Slovensku. Snahou spoločnosti je prispieť k tomu, aby sa elektrické vozidlá stali reálnou a preferovanou alternatívou dopravy ľudí na Slovensku a v ostatných krajinách strednej a východnej Európy. Budujú a prevádzkujú nabíjacie stanice pre elektrické vozidlá a spolupracujú s jednotlivcami, spoločnosťami, organizáciami a vládnymi inštitúciami na vytváraní a rozširovaní podporného ekosystému pre elektromobilitu.

GreenWay spolupracuje s renomovanými výrobcami nabíjacích staníc, každé zariadenie prechádza sériou testov. Nabíjacia stanica komunikuje postoj spoločnosti, ako aj citlivý prístup k životnému prostrediu.

Z pohľadu majiteľa stanice sú náklady na prevádzku a spotrebovanú elektrickú energiu pri správne inštalovanom riešení minimálne, pri správne nastavenom systéme prevádzky je možné využívať kapacitu energie, ktorá je v danom objekte momentálne k dispozícii.

Nabíjacia stanica je spravovaná online, jej prevádzka je sledovaná 24/7 a od majiteľa stanice nevyžaduje mimoriadnu údržbu ani špeciálne vyškolený personál. Pri verejnom nabíjaní má manažér stanice k dispozícii svoj vlastný online prístup.

Proces inštalácie nabíjacej stanice v réžii spoločnosti GreenWay:

- technický audit – posúdenie možností pripojenia stanice, návrh umiestnenia káblového vedenia;
- návrh pripojenia – príprava predbežného technického návrhu;
- projektová dokumentácia – vypracovanie dokumentácie oprávnenou osobou;
- výstavba a inštalácia – výstavba káblového rozvodu, betónového základu a inštalácia samotného zariadenia;
- dohľad nad výstavbou a inštaláciou – odborný dohľad a projektový manažment.

---

<sup>15</sup> GREENWAY 2021, dostupné na: <https://greenway.sk>

## KRAJSKÉ NABÍJEČKY <sup>16</sup>

V roku 2017 spustil Moravskoslezský kraj projekt „chytrý region“ Iniciatíva vybudovania nabíjaciach staníc pre elektromobily vznikla v rámci súťaže o najlepšie inteligentné riešenia, ktoré majú priamy dopad na kvalitu života občanov v Moravskoslezskom kraji. Súťaž zahŕňala projekty, ktoré s využitím moderných technológií môžu skvalitniť život, zlepšiť podmienky na život a ušetriť čas alebo peniaze. Za účelom propagácie projektu bolo umožnené počas roku 2018 nabíjať elektromobily bezplatne. Pri realizácii projektu sa stretli aj s problémami ohľadom zvolenia optimálnych nabíjaciach konektorov, pri realizácii opatrenia Elektromobilita je potrebné sa z týchto problémov poučiť. Na osadenie tzv. wallboxov boli využité budovy v správe kraja napr. školy, domovy dôchodcov, krajské nemocnice, liečebné ústavy, divadlá, technické služby a správa komunikácií.

**Obrázok 3** Umiestnenie nabíjacej stanice na verejnej budove



*Zdroj: Moravskoslezský kraj*

<sup>16</sup> KRAJSKÉ NABÍJEČKY [2021], dostupné na: <https://www.krajskenabijecky.cz/moravskoslezsky-kraj>

## LEGISLATÍVNE VÝCHODISKÁ PRE OPATRENIE REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA

ZÁKON	PARAGRAF	IDENTIFIKOVANÁ POTREBA ZMENY
<b>ZÁKON č. 56/2012 Z.z., ZÁKON O CESTNEJ DOPRAVE</b>	§ 18 – Dopravná obslužnosť územia – vytvorenie ponuky primeraného rozsahu dopravných služieb na zabezpečenie pravidelnej dopravy na obsluhovanom území.	Regionálna dopravná autorita zabezpečuje dopravnú obslužnosť na obsluhovanom území.
	§ 19 – Objednávateľ – objednávateľ je oprávnený vo verejnom záujme objednať dopravné služby v rozsahu potrebnom na zabezpečenie dopravnej obslužnosti územia.	Regionálna dopravná autorita sa stane objednávateľom dopravy.
	§ 20 – Plán dopravnej obslužnosti – na zabezpečenie dopravnej obslužnosti územia objednávateľ zostavuje plán dopravnej obslužnosti a uzatvára s dopravcami zmluvy o službách. Pri zostavovaní plánu dopravnej obslužnosti objednávateľ berie do úvahy oprávnené požiadavky verejnosti a musí zohľadniť prevádzkované železničné a autobusové linky a ich prepravnú kapacitu a ďalšie kapacitné možnosti dopravcov, technický stav ciest na trase autobusových línií, kapacitné možnosti súbežnej železničnej dopravy a mestskej dráhovej dopravy, hospodárnosť zabezpečovania prepravy a finančné možnosti verejného rozpočtu na úhradu za službu vo verejnom záujme. Pri zostavovaní plánu dopravnej obslužnosti objednávateľ spolupracuje s objednávateľom dopravných služieb železničnej dopravy na zosúladení kapacitných a prevádzkových možností v železničnej doprave a v pravidelnej autobusovej doprave.	Regionálna dopravná autorita v pozícii objednávateľa železničných výkonov na území kraja, regionálna dopravná autorita vypracováva Plán dopravnej obslužnosti na území samosprávneho kraja.
	§ 43 – Vyšší územný celok – udeľuje a odníma dopravné licencie na pravidelnú dopravu okrem mestskej dopravy a vedie ich evidenciu, ukladá pokuty za iné správne delikty v pravidelnej doprave, ku ktorým došlo v jeho územnom obvode, okrem mestskej dopravy, schvaľuje cestovné poriadky pravidelnej dopravy okrem mestskej dopravy, je objednávateľom v záujmovom území kraja, zostavuje plán dopravnej obslužnosti kraja a uzatvára s dopravcami pravidelnej dopravy zmluvy o službách okrem mestskej dopravy, kontroluje ich plnenie a poskytuje im príspevok, vedie evidenciu prevádzkových údajov o službách vo verejnom záujme a poskytuje ich ministerstvu a obchodnej spoločnosti založenej na účel prevádzkovania IDS alebo mestského dopravného systému, objednáva služby podľa § 19 ods. 3 a uzatvára s dopravcami zmluvy na tieto služby, vydáva rozhodnutie podľa § 21a.	Regionálna dopravná autorita udeľuje a odníma licencie na pravidelnú dopravu na území kraja a obce, schvaľuje cestovné poriadky, je objednávateľom dopravy na území kraja a obce, kontroluje plnenie, vedie evidenciu.
	§ 44 – Obec – udeľuje a odníma dopravné licencie v mestskej doprave; ukladá v prvom stupni pokuty za iné správne delikty a prejednáva v prvom stupni priestupky pri prevádzkovaní dispečingu; v mestskej doprave a v taxislužbe, ku ktorým došlo v obci; dáva súhlas na zriadenie autobusovej zastávky v obci v konaní o udelenie dopravnej licencie na autobusovú linku prechádzajúcou obcou; vyjadruje sa v konaní o schválenie cestovného poriadku autobusových línií, ktoré prechádzajú obcou a majú v nej zastávku; určuje dopravcom cestnej dopravy stanovištia v obci na odstavenie a parkovanie vozidiel mimo ich technickej základne; určuje stanovištia vozidiel taxislužby v obci a ich kapacitu; schvaľuje cestovný poriadok autobusových línií v mestskej doprave; je objednávateľom v obci, zostavuje plán dopravnej obslužnosti obce a uzatvára s dopravcom mestskej dopravy zmluvu o službách, kontroluje jej plnenie a poskytuje príspevok; vedie evidenciu prevádzkových údajov o službách vo verejnom záujme a poskytuje ich ministerstvu a obchodnej spoločnosti založenej na účel prevádzkovania integrovaného dopravného systému alebo mestského dopravného systému; vydáva rozhodnutie podľa § 21.	

**ZÁKON č. 514/2009, Z.z.,  
ZÁKON O DOPRAVE NA  
DRÁHACH**

§ 20 – Plán dopravnej obslužnosti – Na zabezpečenie dopravnej obslužnosti objednávateľa dopravných služieb v celoštátnej doprave, v regionálnej doprave alebo v mestskej doprave zostávajú plány dopravnej obslužnosti. Pri zostavovaní plánu dopravnej obslužnosti objednávateľ dopravných služieb berie do úvahy oprávnené požiadavky verejnosti, kapacitu železničnej infraštruktúry (ďalej len „kapacita infraštruktúry“) alebo siete mestskej dopravy, prevádzkové možnosti dráhových podnikov, možnosti súbežnej dopravy, hospodárnosť zabezpečovania verejnej osobnej dopravy a finančné možnosti verejného rozpočtu na úhradu straty dráhového podniku za dopravné služby vo verejnom záujme. Objednávateľ dopravných služieb musí vypracovať plán dopravnej obslužnosti tak, aby riešil efektívnosť a hospodárnosť zabezpečovania dopravnej obslužnosti, najmä racionálne usporiadanie dopravných služieb, odstránenie neúčelných paralelných trás a liniek a vytvorenie funkčnej nadväznosti verejnej autobusovej dopravy na železničnú verejnú osobnú dopravu. V súbežnej doprave má prednosť železničná doprava.

Regionálna dopravná autorita v pozícii objednávateľa železničných výkonov na území kraja, regionálna dopravná autorita vypracováva Plán dopravnej obslužnosti na území samosprávneho kraja.

§ 21 – Zmluva o dopravných službách vo verejnom záujme – Zmluvu o dopravných službách vo verejnom záujme uzatvára objednávateľ dopravných služieb s dráhovým podnikom na dopravné výkony, ktoré by ako podnikateľ z hľadiska svojich obchodných záujmov, najmä pre ekonomickú nevýhodnosť, vôbec neposkytoval, alebo neposkytoval v požadovanom rozsahu alebo kvalite, alebo neposkytoval za regulované cestovné, ale ktoré sú potrebné z hľadiska zabezpečenia dopravnej obslužnosti územia. Zmluva o dopravných službách vo verejnom záujme sa neuzatvára na poskytovanie dopravných služieb miestneho rekreačného a komerčného charakteru.

Regionálna dopravná autorita bude v pozícii objednávateľa dopravných výkonov v regionálnej železničnej doprave.

§ 38 – Vyšší územný celok – je objednávateľom regionálnej dopravy a mestských a prímestských železničných dopravných služieb vo verejnej osobnej doprave, ktorých objednávateľom nie je ministerstvo, a uhrádza stratu podľa zmluvy o dopravných službách vo verejnom záujme, a to maximálne do výšky limitov výdavkov schválených na tento účel v rozpočte samosprávneho kraja na príslušný rozpočtový rok, vyjadruje sa k tvorbe cestovného poriadku vnútroštátnej osobnej dopravy z hľadiska zabezpečenia dopravnej obslužnosti kraja, obcí, združenia obcí a mestských aglomerácií, vykonáva pôsobnosť licenčného orgánu a bezpečnostného orgánu pre mestskú dopravu, vykonáva štátny odborný dozor v mestskej doprave, ukladá pokuty podľa § 42 a 43 za porušenie povinnosti v mestskej doprave, vedie evidenciu prevádzkových údajov o službách vo verejnom záujme, ktorých je objednávateľom a poskytuje ich ministerstvu a obchodnej spoločnosti založenej na účel prevádzkovania IDS alebo mestského dopravného systému.

Regionálna dopravná autorita bude objednávateľom regionálnej železničnej dopravy a bude sa vyjadrovať k tvorbe cestovného poriadku z hľadiska zabezpečenia dopravnej obslužnosti kraja.

**ZÁKON č. 50/1976 Z.z.,  
ZÁKON O ÚZEMNOM  
PLÁNOVANÍ A STAVEBNOM  
PORIADKU**

§ 59 – Účastníci stavebného konania – účastníkmi stavebného konania sú stavebník, osoby, ktoré majú vlastnícke alebo iné práva k pozemkom a stavbám na nich vrátane susediacich pozemkov a stavieb, ak ich vlastnícke alebo iné práva k týmto pozemkom a stavbám môžu byť stavebným povolením priamo dotknuté, ďalšie osoby, ktorým toto postavenie vyplýva z osobitného predpisu, stavebný dozor alebo kvalifikovaná osoba, projektant v časti, ktorá sa týka projektu stavby. Účastníkmi stavebného konania podľa odseku 1 písm. b) nie sú nájomcovia bytov a nebytových priestorov.

Účastníkom stavebného konania budú aj organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti samosprávy.

**STANOVY OBCHODNEJ  
SPOLOČNOSTI  
BRATISLAVSKÁ  
INTEGROVANÁ DOPRAVA,  
A.S.**

I. ČASŤ

Dlhodobý cieľový stav:

Spoločnosť po novom nebude zodpovedná za koordináciu objednania výkonov u dopravcov, ale bude ich priamo objednávať.

Spoločnosť je založená za účelom objednania dopravných výkonov

Predmet činnosti spoločnosti sa rozširuje o spracovanie strategických materiálov v oblasti dopravy a objednávanie dopravných výkonov.

Navrhované kroky:

- BID bude objednávateľ dopravných výkonov PAD od nasledujúcej zmluvy v roku 2031 (za predpokladu, že sa v súčasnom zmluvnom nastavení do roku 2031 nebude nič meniť a tieto zmeny budú legislatívne možné);
- kompetencia objednávanie výkonov MHD prejde pod BID v dlhodobom horizonte. BID by mala získať kompetenciu vydávať záväzné stanoviská k plánovaným výkonom;
- kompetencia objednávanie regionálnej železničnej dopravy prejde pod BID, prípadne BSK v dlhodobom horizonte. Predpokladom takejto zmeny je výraznejšia zmena v prerozdelení kompetencií a financií. BID by mala získať kompetenciu vydávať záväzné stanoviská k plánovaným výkonom.

### SILNÉ STRÁNKY

relatívne nízke vstupné náklady, vzhľadom na existujúci systém integrovanej dopravy; integrácia rôznych systémov dopravy využívaných na cestovanie; existencia IDS BK a spoločnosť BID, ktorá implementuje nové výzvy v rámci integrácie verejnej dopravy do praxe (napr. existujúca mobilná aplikácia); propagovanie udržateľného a zdravého životného štýlu; efektívnosť riadenia VOD; vyššia previazanosť v rámci VOD; moderný vozidlový park; vysoký podiel nízkopodlažných a klimatizovaných vozidiel; existencia intervalovej a taktovej dopravy; rastúci počet cestujúcich verejnou dopravou; zlepšenie konkurencieschopnosti kraja v porovnaní s inými krajinami na Slovensku a v zahraničí; výhodná geografická poloha a napojenie na medzinárodné dopravné ťahy; aktivity súkromných spoločností podporujúce alternatívnu mobilitu obyvateľstva (zdieľané kolobežky, bicykle); veľké množstvo turistických atrakcií koncentrovaných na malom území; najvyšší podiel zahraničných návštevníkov v rámci krajiny; hustá sieť cykloturistických trás.

### PRÍLEŽITOSTI

udržateľný spôsob cestovania v kraji; oslovenie mladšej generácie; vysoká miera penetrácie inteligentných zariadení; budovanie pokročilej softvérovej a hardvérovej infraštruktúry; vybudovanie stabilného ekonomického modelu; rozširovanie IDS za hranice kraja; využitie a rozvoj potenciálu spoločnosti BID pri zlepšovaní služieb v rámci IDS BK; budovanie partnerstiev a zlepšenie výmeny informácií medzi existujúcimi a pôsobiacimi aktérmi v oblasti dopravy; zabezpečenie stability pri budovaní regionálnej dopravnej autority; zníženie spotreby fosílnych palív; znižovanie potreby vlastniť osobné auto; znižovanie nákladov na dopravu pre obyvateľstvo; zníženie znečistenia ovzdušia v mestách a obciach na území kraja; zlepšenie zdravia obyvateľstva; znižovanie emisií a hlukosti; podpora vytvárania nových kvalifikovaných pracovných miest; inovačný impulz do regiónu; vytvorenie predpokladu pre zavádzanie tzv. smart gridov (inteligentných energetických sietí); prepojenie železničnej a električkovej dopravy; koordinácia dopravy v regióne; prepojenie medzinárodných letísk Bratislava a Viedeň železničným spojením; dobudovanie cyklochodníkov, cykloturistických trás a najmä cyklo dopravných trás; rozvoj logistiky a prekladísk; ekologickejšia prevádzka automobilovej dopravy; vybudovanie jednotného systému informovania cestujúcich v rámci IDS BK; organizovať proaktívne marketingové kampane na propagáciu verejnej dopravy a všeobecne alternatívnych druhov dopravy; zvýšenie participácie obyvateľov; organizovanie informačných stretnutí pre cieľové skupiny; stretnutia k plánovaniu dopravy a pod.

### SLABÉ STRÁNKY

závislosť na energiách z neobnoviteľných zdrojov; slabá previazanosť IDS BK so systémom verejnej dopravy v Trnavskom kraji; slabé prepojenie verejnej dopravy do Rakúska a Maďarska; zaostávanie v oblasti využívania elektromobility v porovnaní s okolitými krajinami; v súčasnosti je nedostatočná infraštruktúra pre rozsiahle nabíjanie elektromobilov na území kraja; slabá podpora zo strany štátu; nedostatočný interval železničných spojov zo všetkých smerov do Bratislavy a v samotnom uzle; nedostatočná kapacita existujúcej železničnej infraštruktúry; nedostatočne rozvinutá sieť železníc pre prímestské vlakové spoje; chýbajúce prestupné terminály na železnici v rámci uzla Bratislava a celého územia IDS BK; nevyhovujúce alebo chýbajúce prestupné terminály na prestup medzi spojmi prímestskej autobusovej dopravy a MHD na území mesta Bratislava a spojmi prímestskej autobusovej dopravy navzájom na území Bratislavského kraja; nadmerné zaťaženie ciest smerujúcich do Bratislavy, najmä počas dopravnej špičky; nevyriešená statická doprava v Bratislave a ostatných mestách; nízky počet záchytných parkovísk (P+R, B+R), prípadne K+R parkovísk; nevyhovujúca veľkosť dopravnej práce, nedostatočná preferencia hromadnej dopravy; nevyhovujúci stav ciest; chýbajúce cestné obchvaty miest a obcí; absencia mimoúrovňových križovaní železnice s cestnými komunikáciami; nevyhovujúci stav železničnej infraštruktúry; kolízne body na vstupoch do obcí; chýbajúca infraštruktúra a prepojenie cyklo dopravných ciest a chýbajúca infraštruktúra pre peších, najmä v nových lokalitách.

### RIZIKÁ

neistoty v partnerstvách s existujúcimi poskytovateľmi služieb v oblasti mobility; dodržiavanie a rešpektovanie dohôd v oblasti distribúcie tržby z cestovného; neefektívne vynaložené investície na rozvoj elektromobility; nesystémové riešenie problematiky elektromobility zaostávanie za vyspelejšími krajinami v oblasti budovania nabíjacej infraštruktúry; nezáujem zo strany verejnosti (cenová dostupnosť, slabé dotácie projektov) o využívanie dopravných prostriedkov na alternatívne palivá; nízky záujem verejnosti o inovatívne riešenia; nedostatočná propagácia nových nabíjacích možností; nízka podpora verejnej dopravy zo strany zodpovedných autorít; závislosť prevádzky na funkčnom internetovom pripojení; odklon od myšlienky integrovanej verejnej dopravy; nezáujem o hlbšie zjednotenie a integrovanie služieb vo verejnej doprave.

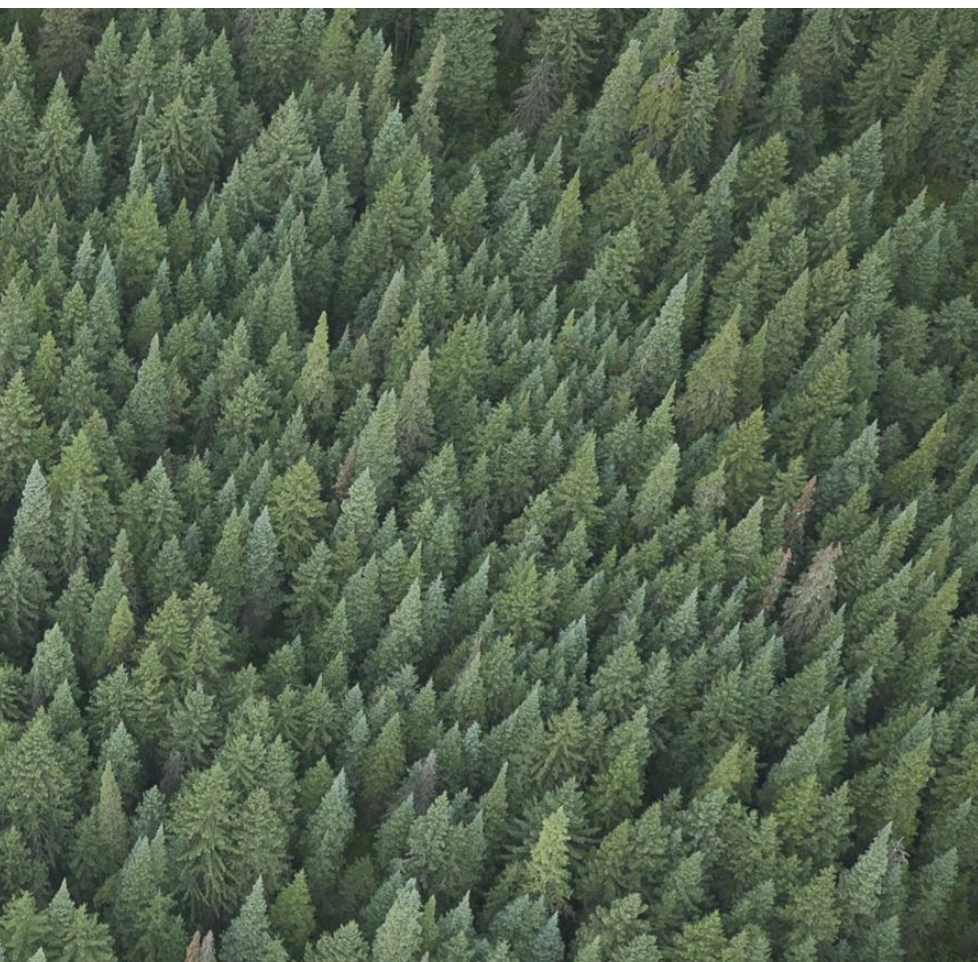


# PRIORITA



# ŽIVOTNÉ

# PROSTREDIE



## ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

Problematika životného prostredia v kontexte prebiehajúcej klimateckej zmeny patrí medzi najdôležitejšie priority, ktorým budeme ako spoločnosť bezprostredne čeliť. SMART stratégia ponúka riešenia v kontexte a kompetenčnom rámci Úradu BSK, ako môže k problematike zmeny klímy zodpovedne pristupovať.

### VÝZVY V OBLASTI ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

- výzvy v odpadovom hospodárstve, vysoká produkcia komunálneho odpadu, vysoká miera skládkovania a nedostatočná miera recyklácie;
- zastaraný stav a nedostatočná kapacita verejnej kanalizačnej siete a ČOV, modernizačný dlh verejnej vodovodnej siete;
- rastúci podiel mestského obyvateľstva a rastúca miera urbanizácie;
- znečistenie ovzdušia z dopravy a priemyselnej činnosti;
- historické dedičstvo environmentálnych záťaží;
- negatívne dôsledky klimateckej zmeny a znečistenia ovzdušia;
- stúpajúca energetická náročnosť verejných budov a nízke environmentálne povedomie.

### KLÚČOVÉ DÁTA

- 2. najväčšia produkcia komunálneho odpadu v rámci celej SR a to 516 kg na obyvateľa kraja;
- vysoká miera skládkovania (31%), nedostatočná miera recyklácie (36%);
- až 20 obcí kraja nemá napojenie na verejnú kanalizačnú sieť, z toho 4 obce na Žitnom ostrove;
- vysoký stupeň urbanizácie v rámci kraja (82,07%);
- otepľovanie a prehrievanie, prívalové dažde, bleskové povodne a erózia pôdy;
- 39 potvrdených environmentálnych záťaží je na území kraja, z toho 23 s vysokou prioritou;
- nadmerné znečistenie ovzdušia z dopravy a priemyselnej činnosti – z celkového objemu vyprodukovaných emisií v sektore doprava na Slovensku, pripadá až 40% emisií na Bratislavský kraj;
- viac ako 1/3 všetkých verejných budov ústredných orgánov štátnej správy na Slovensku sa nachádza na území kraja;
- nízka energetická efektívnosť verejných budov, až 75% verejných budov na území kraja si vyžaduje hĺbkovú rekonštrukciu, nízka miera využívania obnoviteľných zdrojov energie na území kraja;
- podiel kraja na celkovej spotrebe energie v SR predstavuje 25%, čo je výrazne viac v porovnaní s inými krajinami SR;
- nízke environmentálne povedomie obyvateľstva kraja.

## STRATEGICKÉ DOKUMENTY

NÁZOV DOKUMENTU	HLAVNÉ CIELE DOKUMENTU
<b>Parížska dohoda o zmene klímy<sup>17</sup></b>	Bola prijatá globálna dohoda, kedy všetky krajiny potvrdili, že podniknú kroky v oblasti boja proti klimatickej zmene, prispôbia sa dôsledkom prebiehajúcej zmeny a podporia rozvojové krajiny pri prechode na nízkouhlíkové hospodárstvo. Parížska dohoda má za svoj hlavný cieľ udržanie zvyšovania globálnej teploty pod 2°C, so zámerom čo najviac sa priblížiť k hodnote 1,5°C v porovnaní s hodnotami pred priemyselnej revolúcie. Do roku 2050 je potrebné dosiahnuť uhlíkovú neutralitu v kontexte celej planéty.
<b>Európska zelená dohoda (EU Green deal)<sup>18</sup></b>	Výzvy v oblasti klímy a životného prostredia budú premenené na príležitosti vo všetkých oblastiach politiky a umožníme spravodlivú a inkluzívnu transformáciu pre všetkých občanov EÚ. Dohoda obsahuje akčný plán, ktorého cieľom je podporiť účinné využívanie zdrojov prostredníctvom prechodu na čisté obehové hospodárstvo, obnoviť biodiverzitu a znížiť znečistenie. Na dosiahnutie stanovených cieľov bude potrebné realizovať opatrenia ako investovanie do technológií šetrných voči životnému prostrediu, podporovanie inovácií v priemysle, zavádzanie ekologickejších, lacnejších a zdravších foriem súkromnej a verejnej dopravy, dekarbonizáciu sektora energetiky, zabezpečenie vyššej energetickej účinnosti budov a spolupracovať s medzinárodnými partnermi s cieľom zlepšiť globálne normy kvality životného prostredia.
<b>The EU Strategy on adaptation to climate change<sup>19</sup></b>	Podporný dokument pre adaptáciu na zmenu podnebia, ktorú Európska komisia prijala v apríli 2013 a stanovuje rámec a mechanizmy, vďaka ktorým sa pripravenosť EÚ na súčasné a budúce klimatické vplyvy dostane na novú, vyššiu úroveň dôležitosti. Na ďalšie desaťročia budú preto potrebné medzinárodné opatrenia na zníženie emisií skleníkových plynov. Bez ohľadu na to, ako úspešné budú tieto snahy o zmiernenie, dopad zmeny podnebia v nasledujúcich desaťročiach nie je možné zastaviť v dôsledku oneskorených prejavov minulých a súčasných emisií skleníkových plynov.
<b>Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027<sup>20</sup></b>	V nadväznosti na spoločné európske ciele bola spracovaná aj navrhovaná Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027 s prioritami: energetická efektívnosť a zníženie emisií, podpora energie z obnoviteľných zdrojov, rozvoj inteligentných energetických sietí, adaptácia na zmenu klímy, udržateľné hospodárenie s vodou, obehové hospodárstvo, ochrana prírody a biodiverzity, sanácia environmentálnych záťaží a podpora mestskej mobility, vrátane cyklo dopravy.
<b>Národná stratégia trvalo udržateľného rozvoja Slovenskej republiky<sup>21</sup></b>	Trvalo udržateľným rozvojom sa rozumie cieleň, dlhodobý, komplexný a synergický proces, ovplyvňujúci podmienky a všetky aspekty, na všetkých úrovniach a smerujúci k funkčnému modelu určitého spoločenstva, ktorý kvalitne uspokojuje potreby a záujmy ľudí, pričom eliminuje alebo výrazne obmedzuje zásahy ohrozujúce, poškodzujúce alebo ničiace podmienky a formy života, nezaťažuje krajinu nad únosnú mieru, rozumné využíva jej zdroje a chráni kultúrne a prírodné dedičstvo.
<b>Stratégia environmentálnej politiky Slovenskej republiky do roku 2030<sup>22</sup></b>	Základnou víziou stratégie je dosiahnuť lepšiu kvalitu životného prostredia a udržateľné obehové hospodárstvo, založené na dôslednej ochrane zložiek životného prostredia a využívajúce čo najmenej neobnoviteľných prírodných zdrojov a nebezpečných látok, ktoré budú viesť k zlepšeniu zdravia obyvateľstva. Ochrana životného prostredia a udržateľná spotreba budú súčasťou všeobecného povedomia občanov aj tvorcov politik. Pomocou predchádzania a prispôbena sa zmene klímy budú jej následky na Slovensku pokiaľ možno čo najmiernejšie.
<b>Stratégia adaptácie Slovenskej republiky na nepriaznivé dôsledky zmeny klímy<sup>23</sup></b>	Cieľom stratégie je zlepšiť pripravenosť Slovenska čeliť nepriaznivým dôsledkom zmeny klímy, priniesť čo najširšiu informáciu o súčasných adaptačných procesoch na Slovensku a na základe ich analýzy ustanoviť inštitucionálny rámec a koordinačný mechanizmus na zabezpečenie účinnej implementácie adaptačných opatrení na všetkých úrovniach a vo všetkých oblastiach, ako aj zvýšiť celkovú informovanosť o tejto problematike.

<sup>17</sup> RADA EURÓPSKEJ ÚNIE 2016, Parížska dohoda o zmene klímy, dostupné na: <https://www.consilium.europa.eu/sk/policies/climate-change/paris-agreement/>

<sup>18</sup> EURÓPSKA KOMISIA 2019, Európska zelená dohoda (EU Green deal), dostupné na: [https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal\\_sk](https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_sk)

<sup>19</sup> EURÓPSKA KOMISIA 2013, The EU Strategy on adaptation to climate change, dostupné na: [https://ec.europa.eu/clima/sites/clima/files/docs/eu\\_strategy\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/clima/sites/clima/files/docs/eu_strategy_en.pdf)

<sup>20</sup> MIRRI SR 2021, Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027, dostupné na: <https://www.partnerskadohoda.gov.sk/programove-obdobie-2021-2027/>

<sup>21</sup> MINŽP SR 2001, Národná stratégia trvalo udržateľného rozvoja Slovenskej republiky, dostupné na: <https://www.minzp.sk/files/dokumenty/strategicke-dokumenty/narodna-strategia-trvalo-udrzatelneho-rozvoja.pdf>

<sup>22</sup> MINŽP SR 2019, Zelenšie Slovensko, Stratégia environmentálnej politiky Slovenskej republiky do roku 2030, dostupné na: [https://www.minzp.sk/files/iep/03\\_vlastny\\_material/envirostrategia2030\\_def.pdf](https://www.minzp.sk/files/iep/03_vlastny_material/envirostrategia2030_def.pdf)

<sup>23</sup> MINŽP SR 2018, Stratégia adaptácie Slovenskej republiky na zmenu klímy, dostupné na: <https://www.minzp.sk/files/odbor-politiky-zmeny-klimy/strategia-adaptacie-sr-zmenu-klimy-aktualizacia.pdf>

<p><b>Integrovaný národný energetický a klimatický plán na roky 2021 – 2030<sup>24</sup></b></p>	<p>Integrovaný národný energetický a klimatický plán na roky 2021 – 2030 zahŕňa kľúčové priority v kontexte navrhovaných opatrení ako zvyšovanie bezpečnosti dodávok energie, rozvoj energetickej infraštruktúry, diverzifikácia energetických zdrojov, uplatňovanie zásady prvoradosti energetickej efektívnosti, znižovanie energetickej náročnosti, podpora vysokoúčinnnej kombinovanej výroby elektriny a tepla, podpora využívania účinných systémov centrálného zásobovania teplom, podpora využívania OZE na výrobu elektriny, vodíka, tepla a chladu. Trvalo udržateľný rozvoj musí zabezpečiť súčasné potreby obyvateľov bez obmedzenia možnosti budúcich generácií uspokojovať ich vlastné potreby. Preto je potrebné zmeniť technológie, postupy a návyky, tak na strane výroby, ako aj na strane spotreby.</p>
<p><b>Koncepcia energetickej efektívnosti SR<sup>25</sup></b></p>	<p>Úroveň energetickej náročnosti ako ukazovateľ energetickej efektívnosti je v súčasnosti v Slovenskej republike ešte stále výrazne vyššia ako v ostatných ekonomicky rozvinutých krajinách Európskej únie (EÚ-15). Hlavným zámerom Koncepcie energetickej efektívnosti SR je dosiahnuť postupné znižovanie energetickej náročnosti na úroveň priemeru pôvodných členských štátov EÚ-15, vytvoriť motivačné prostredie na energeticky efektívne správanie sa obyvateľov a účastníkov trhu pri optimalizácii štátnej ingerencie, ako aj podporiť trvalo udržateľné energetické riešenia a zavádzanie progresívnych inovácií a energeticky efektívnych technológií vo všetkých sektoroch národného hospodárstva.</p>
<p><b>Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021-2027 (s výhľadom do roku 2030)<sup>26</sup></b></p>	<p>Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja je komplexný dokument reflektujúci na existujúcu strategickú dokumentáciu na nadnárodnej a národnej úrovni a na úrovni regionálnej samosprávy tvorí základný rámec koncepčného prístupu. Oblasť životného prostredia sa venuje prioritne „Kvalitné a udržateľné životné prostredie“, ktorej kľúčovým výkonnostným ukazovateľom je zníženie produkcie emisií CO<sub>2</sub>, respektíve znečisťujúcich látok vypúšťaných do ovzdušia.</p>
<p><b>Stratégia znižovania energetickej náročnosti budov BSK<sup>27</sup></b></p>	<p>Strategický dokument, ktorého cieľom je znížiť energetickú náročnosť a dosiahnuť energetické úspory v BSK. Tieto záväzky vyplývajú župe aj z celospoločenskej európskej iniciatívy, ku ktorej pristúpila v rámci Dohovoru primátorov a starostov.</p>

<sup>24</sup> MINISTERSTVO HOSPODÁRSTVA SR 2019, Integrovaný národný energetický a klimatický plán na roky 2021 – 2030, dostupné na: <https://www.economy.gov.sk/uploads/files/IjkPMQAc.pdf>

<sup>25</sup> MINISTERSTVO HOSPODÁRSTVA SR 2007, Koncepcia energetickej efektívnosti SR, dostupné na: <https://www.enviroportal.sk/energetika/koncepcia-energetickej-efektivnosti-sr>

<sup>26</sup> INŠTITÚT PRIESTOROVÉHO PLÁNOVANIA, BSK 2021, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja, dostupné na: <https://bratislavskykraj.sk/urad-bsk/program-hospodarskeho-rozvoja-a-socialneho-rozvoja-bsk/#>

<sup>27</sup> H-AC PROJEKT, BSK 2015, Stratégia znižovania energetickej náročnosti budov BSK, dostupné na: [https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2020/05/strategia\\_znizovania\\_energetickej\\_narocnosti\\_bsk.pdf](https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2020/05/strategia_znizovania_energetickej_narocnosti_bsk.pdf)

## PRÍKLADY DOBREJ PRAXE

### UHLÍKOVO NEUTRÁLNA KANCELÁRIA PREZIDENTA SR

Ambíciou Kancelárie prezidenta SR<sup>28,29</sup> je byť prvým uhlíkovo neutrálnym úradom a byť vzorom aj pre ďalšie inštitúcie na Slovensku. Slovenská republika sa zaviazala byť do roku 2050 uhlíkovo neutrálnou krajinou. V spolupráci s Ministerstvom životného prostredia SR a Inštitútom environmentálnej politiky vypracovala Kancelária prezidenta SR prepočet uhlíkovej stopy prezidentského úradu a určili cieľ uhlíkovej neutrality do roku 2030 a zaviazali sa neprispievať k zhoršovaniu svetovej klimatickej krízy.

*„Uhlíková neutralita neznamená, že nebudeme produkovať žiadne emisie CO<sub>2</sub>, ale že ich vyprodukuje len toľko, koľko dokážeme kompenzovať, a koľko dokáže krajina sama absorbovať. Aby sme tento cieľ dosiahli, budeme musieť prijať množstvo opatrení a musíme tiež veľa zmeniť aj zo svojich návykov. Na produkcii emisií CO<sub>2</sub> sa najviac podieľa energetika, doprava a priemysel, a preto práve v týchto segmentoch bude potrebných aj najviac zmien.“<sup>30</sup>*

**Obrázok 4** Logo uhlíkovo neutrálnej kancelárie prezidenta SR



*Zdroj: Kancelária prezidenta SR*

<sup>28</sup> KANCELÁRIA PREZIDENTA SR 2021, Uhlíkovo neutrálna kancelária prezidenta SR, dostupné na: <https://www.prezident.sk/page/zelena-kancelaria/>

<sup>29</sup> KANCELÁRIA PREZIDENTA SR 2020, Uhlíkovo neutrálna kancelária prezidenta SR, dostupné na: <https://www.prezident.sk/article/prezidentka-predstavila-plan-uhlíkovo-neutralnej-kancelarie/>

<sup>30</sup> citácia Zuzany Čaputovej, prezidentky Slovenskej republiky

## **OHLÁSENÉ NOVÉ OPATRENIA:**

- prechod na elektromobilitu;
- podávanie jedla výlučne z lokálnych potravín vyrobených na Slovensku;
- zvýšenie energetickej efektívnosti budov v správe Kancelárie prezidenta SR;
- inštalácia prvkov zelenej infraštruktúry.

## **UŽ REALIZOVANÉ OPATRENIA:**

- nákup energie vyrobenej výlučne z obnoviteľných zdrojov;
- zelené verejné obstarávanie;
- obmedzenie využívania jednorazových plastov;
- kontinuálne znižovanie vyprodukovaných odpadov, kompostovanie bio odpadu;
- mestské včely v Prezidentskej záhrade, podpora biodiverzity.

## **ZELENÁ ŽUPA – TRENČIANSKY SAMOSPRÁVNÝ KRAJ**

Projekt Zelená župa si kladie za cieľ znížiť ekologickú stopu a zvýšiť environmentálne povedomie obyvateľov Trenčianskeho samosprávneho kraja (ďalej len „TSK“). Jednou z významných oblastí projektu je aj environmentálne vzdelávanie a napĺňanie krajskej koncepcie environmentálnej výchovy. V zmysle vládou schválenej Národnej stratégie rozvoja cykloturistiky a cykloturistiky v SR bol menovaný regionálny cyklokoordinátor za TSK. Ten v spolupráci s národným cyklokoordinátorom na úrovni MDVRR SR a ostatnými regionálnymi cyklokoordinátormi pracuje na rozvoji cykloturistiky a cykloturistiky.

Zelená Župa je zameraná aj na šetrenie energie a znižovanie ekologickej stopy. TSK v rámci svojich kompetencií realizuje projekty zamerané na zvyšovanie energetickej efektívnosti verejných budov. Tieto sú realizované prostredníctvom Operačného programu Kvalita životného prostredia, s podporou dotácie z Environmentálneho fondu, ale aj z vlastných zdrojov TSK. Realizáciou projektov sa dosiahne zníženie energetickej náročnosti objektov a zníženie emisií znečisťujúcich látok do ovzdušia.

**Obrázok 5** Logo Zelené župy TSK



*Zdroj: Trenčiansky samosprávny kraj*

V rámci podpory elektromobility TSK zadovážil pre svoje potreby 5 elektromobilov. Ďalší elektromobil má v správe Stredná športová škola Trenčín a niekoľko elektromobilov je k dispozícii Správe ciest TSK. V kraji boli vybudované tri rýchlonabíjacie stanice v lokalitách Stará Turá, Prievidza a Považská Bystrica.

TSK sa rovnako zapojil do integrovaného projektu LIFE IP – Zlepšenie kvality ovzdušia, ktorého hlavným cieľom je zvyšovať povedomie verejnosti v oblasti kvality ovzdušia, posilniť regionálne a miestne orgány v oblasti riadenia kvality ovzdušia, návrh a podpora opatrení na zlepšenie kvality ovzdušia s následným monitorovaním. TSK má vypracovanú vlastnú grantovú schému na podporu environmentálnych aktivít v kraji pod názvom Zelené oči.<sup>31</sup>

## **NÍZKOUHLÍKOVÁ STRATÉGIA TRNAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA <sup>32</sup>**

Nízkouhlíková stratégia Trnavského samosprávneho kraja (ďalej len „TTSK“) predstavuje strategický dokument, ktorého cieľom je zníženie emisií skleníkových plynov. Nízkouhlíková stratégia navrhuje opatrenia, ktoré zlepšia kvalitu životného prostredia, zvýšia energetickú efektívnosť objektov v pôsobnosti kraja a prispievajú k posilneniu hospodárstva na regionálnej úrovni. Spracovaná stratégia vychádza z metodiky Dohovoru primátorov a starostov v oblasti klímy a energetiky, a je postavená na spracovanej východiskovej inventúre emisií (Baseline Emission Inventory). Vyplývajúce zo zistení sú nastavené budúce ciele pre samosprávny kraj.

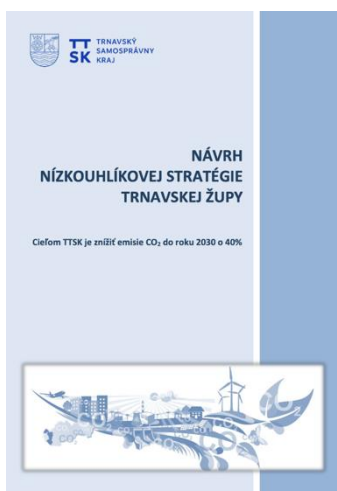
<sup>31</sup> TSK 2017, Zelená župa, dostupné na: [https://www.tsk.sk/regionalny-rozvoj/zelena-zupa.html?page\\_id=323084](https://www.tsk.sk/regionalny-rozvoj/zelena-zupa.html?page_id=323084)

<sup>32</sup> TTSK 2021, Nízkouhlíková stratégia trnavskej župy, dostupné na: <https://www.trnava-vuc.sk/13998-sk/nizkohlukova-strategia-trnavskej-zupy/>

Nízkouhlíková stratégia plní dva základné účely:

- navrhované opatrenia slúžia TTSK ako nástroj na dosahovanie zlepšení;
- je východiskovým rámcom pre čerpanie podpory z rôznych grantov a schém súvisiacich so zvyšovaním energetickej efektívnosti a zmiernením dopadov klimatických zmien.

**Obrázok 6** Nízkouhlíková stratégia TTSK



*Zdroj: Trnavský samosprávny kraj*

Spracovaná nízkouhlíková stratégia nadväzuje na aktivity kraja a dopĺňa jeho strategické dokumenty, ktoré formujú udržateľný rozvoj kraja. Súčasťou analýzy je aj overenie skutkového stavu spotreby energie v objektoch a jej vývoj od roku 2010, vrátane zistenia technického stavu všetkých objektov. Nakoľko sa jedná o dokument zaberajúci celý TTSK, súčasťou analýzy je aj terciárna sféra v regióne, objekty individuálnej výstavby a výrobcovia a distribútori energie v regióne.<sup>33</sup>

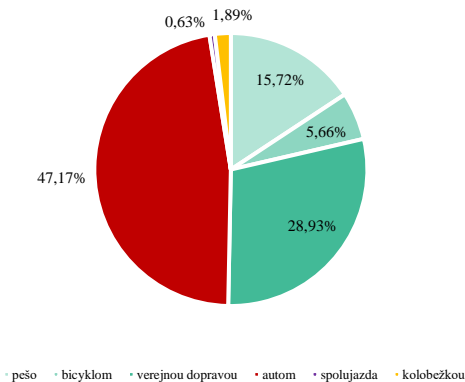
<sup>33</sup> TTSK 2021, Nízkouhlíková stratégia Trnavského samosprávneho kraja, dostupné na: <https://www.trnava-vuc.sk/13998-sk/nizkohlukova-strategia-trnavskej-zupy/>



## DOTAZNÍKOVÝ PRIESKUM PRE OPATRENIE ZELENÝ ÚRAD BSK

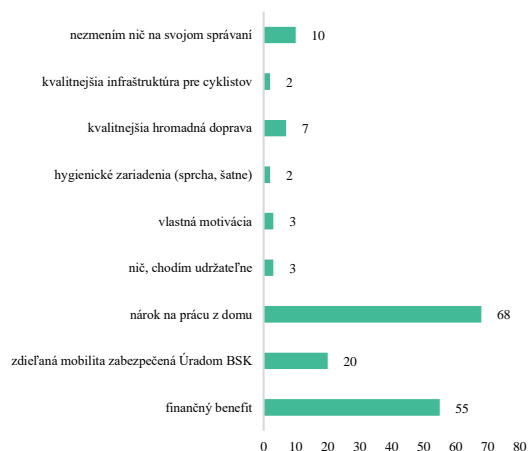
### SEKCIA MOBILITA

#### 1. DO PRÁCE DOCHÁDZAM:



Takmer polovica respondentov uviedla, že do práce dochádza vlastným automobilom, v súčasnosti emisným dopravným prostriedkom.

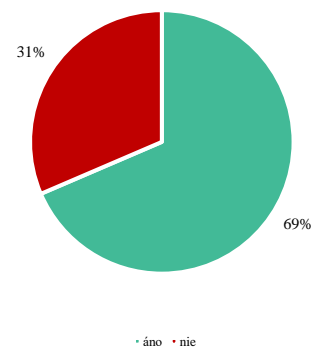
#### 2. ČO VÁS VIE MOTIVOVAŤ ZMENIŤ VAŠE ZVYKY V OBLASTI MOBILITY A ZAČAŤ VYUŽÍVAŤ UDRŽATEĽNÉ FORMY MOBILITY?



Finančný benefit, nárok na prácu z domu a zdieľaná mobilita zabezpečovaná Úradom

BSK boli najčastejšie odpovede respondentov. V rámci kompetencii kraja je možné vybudovať kvalitné hygienické zariadenie pre zamestnancov a adekvátny mobiliár, k tomu, aby mohli cestovať napríklad dlhšie vzdialenosti bicyklom.

#### 3. MOTIVOVALO BY VÁS ZAVEDENIE BENEFITU „PRÍSPEVOK ZAMESTNÁVATEĽA ZAMESTNANCOVI NA VEREJNÚ DOPRAVU ALEBO BEZEMISNÝ DOPRAVNÝ PROSTRIEDOK?“



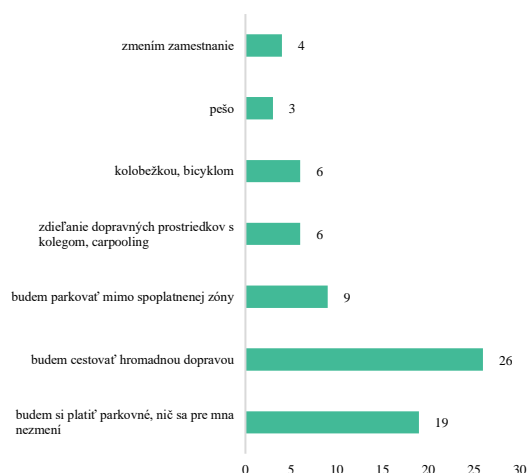
Viac ako 2/3 respondentov uviedli, že zavedenie finančného príspevku motivuje zamestnancov k využívaniu udržateľnej dopravy do zamestnania.

#### 4. BENEFIT V AKEJ VÝŠKE JE PODĽA VÁS MOTIVUJÚCI?



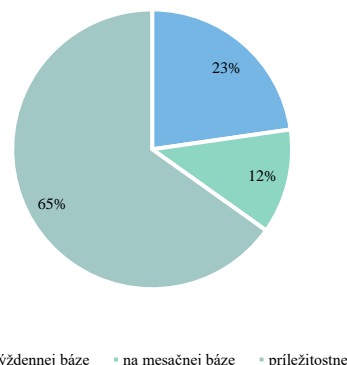
Väčšina respondentov považuje príspevok vo výške viac ako 100 Eur za dostatočný.

#### 5. V OBLASTI, KDE VYKONÁVATE PRACOVNÚ ČINNOSŤ BUDE ZAVEDENÁ PARKOVACIA POLITIKA. CELKOVÉ MESAČNÉ NÁKLADY NA PARKOVANIE BUDÚ OKOLO 150 EUR, AKO SA BUDETE DOPRAVOVAŤ DO ZAMESTNANIA POTOM?



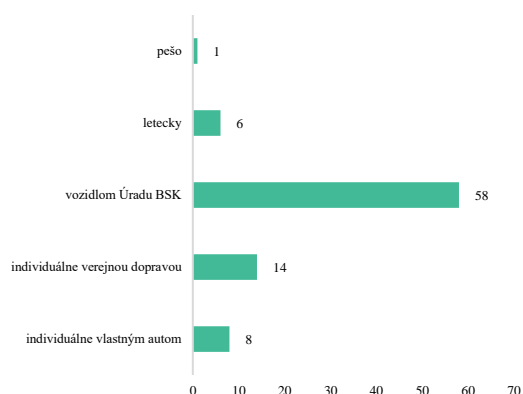
Respondenti uvádzali, že zmenia svoje správanie, budú cestovať hromadnou dopravou, bez-emisnými dopravnými prostriedkami alebo ich vhodnou kombináciou.

#### 6. AKO ČASTO CESTUJETE SLUŽOBNE?



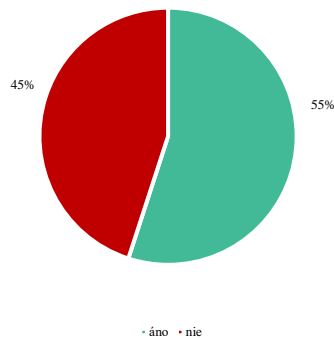
Príležitostne cestuje na služobné cesty 65% zamestnancov, na týždennej báze 23% zamestnancov a na mesačnej báze 12% zamestnancov.

#### 7. AKO CESTUJETE NA SLUŽOBNÉ CESTY?



Najčastejšie zamestnanci cestujú na služobné cesty vozidlom Úradu BSK, alebo individuálne verejnou dopravou, prípadne individuálne vlastným vozidlom.

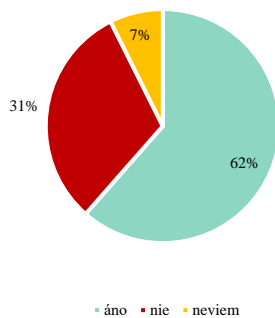
## 8. STE ZA TO, ABY BOLI SLUŽOBNÉ CESTY REALIZOVANÉ ČO NAJVIAC EKOLOGICKY?



55% respondentov uviedlo, že je za zavedenie ekologických služobných ciest, 45% nepovažuje zavedenie ekologických služobných ciest za potrebné.

### SEKCIA SEPAROVANIE ODPADOV

## 9. PRISTUJUJE PODĽA VÁS ÚRAD BSK K SEPAROVANIU ODPADOV DOSTATOČNE?



Podľa väčšiny respondentov pristupuje Úrad BSK k separácii odpadu dostatočne.

Z odpovedí vyplynulo, že je potrebné:

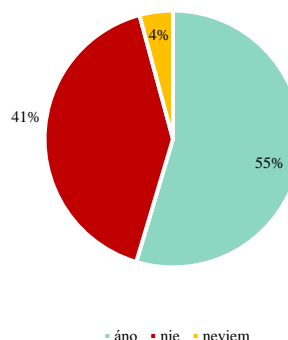
- doplniť koše na separáciu skla;
- overiť separovanie odpadov pri ich zbere upratovacou službou.

## 10. AKO BY STE ZLEPŠILI SEPAROVANIE ODPADOV NA ÚRADE?

- vymeniť všetky odpadové koše na úrade za koše určené na separovanie;
- doplniť koše na separovanie skla;
- doplniť zber drobného elektroodpadu, použitých batérii;
- odpadové koše na chodbách;
- motivovať zamestnancov, k separovaniu odpadu, vytvorenie kampane, umiestnenie letákov k odpadovým nádobám;
- zrušiť odpadové koše v kanceláriách;
- zamedziť vysokej spotrebe kancelárskeho papiera;
- separovaný zber biologicky rozložiteľného komunálneho odpadu;
- školiť upratovačky, kontrolovať spoločnosť, ktorá upratuje priestory.

### SEKCIA VZDELÁVANIE

## 11. JE PODĽA VÁS VZDELÁVANIE V OBLASTI EKOLÓGIE DOSTATOČNÉ?



Identifikovaný priestor na zlepšenie:

- zaviesť zelené verejné obstarávanie;

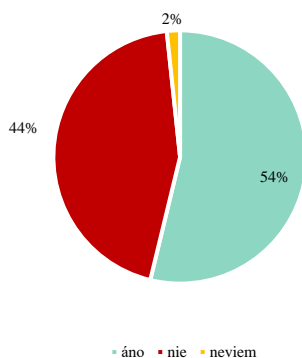
- zabezpečenie zdravého občerstvenia na spoločenských udalostiach, workshopoch a pod.

## 12. AKO BY STE ZLEPŠILI ENVIRONMENTÁLNE VZDELÁVANIE ZAMESTNANCOV ÚRADOM?

- jednorazové školenie / školenia pre všetkých zamestnancov;
- motivovaním zamestnancov;
- prijať smernicu ako sa správať ekologicky na pracovisku;
- zúčastňovať sa na ekologických akciách (napr. čistenie brehov riek);
- vybudovať zelenú budovu z Úradu BSK, byť pozitívnym vzorom a motivovať;
- aktivity realizovať zážitkovou formou;
- Newsletter;
- k vzdelávaniu BOZP a PO pridať environmentálne vzdelávanie.

## SEKCIA ELEKTRONIZÁCIA

### 13. JE PODĽA VÁS ELEKTRONIZÁCIA PRÁCE NA ŽUPE DOSTATOČNÁ?



Identifikovaný priestor na zlepšenie:

- jestvujúci softvér je veľmi zložitý;
- zrušiť internú poštu;
- elektronizácia je, len chýba vôľa využívať tieto nové nástroje.

### 14. ČO BY PRE VÁS PREDSTAVOVALA ELEKTRONIZÁCIA? AKO BY STE ZLEPŠILI ELEKTRONIZÁCIU NA ÚRADE BSK?

- práca z domu;
- výmena Fabasoft-u za lepší nástroj;
- jednoduchší spôsob používania registratúry;
- zamedziť tlač informácií, ktoré sú v elektronických systémoch;
- pravidelné školenia v oblasti elektronizácie;
- pridávanie nových funkcionalít softvéru;
- venovať sa prioritne tomu, čo ušetrí najviac času;
- zavedenie elektronického podpisu;
- komplexná elektronizácia úradu;
- prepojenie systému žiadaniek, objednávok a faktúr so systémom príloh (eliminácia potreby tlače);
- zrušenie papierov, okrem zákonnej povinnosti archivácie;
- zrušenie internej pošty, prechod do elektronickej komunikácie.

## SWOT ANALÝZA

### SILNÉ STRÁNKY

úrad zamestnáva vysoko kvalifikovaných pracovníkov v oblasti životného prostredia; prebiehajúca elektronizácia procesov na Úrade BSK; vydané strategické a koncepčné dokumenty v oblasti adaptačných a mitigačných opatrení na nepriaznivé dôsledky zmeny klímy a v oblasti environmentálnej výchovy a budovania eko-centier; BSK podporuje aktivity v oblasti zelených a modrých opatrení a eko-výchovy prostredníctvom Bratislavskej regionálnej dotačnej schémy; uskutočnená výmena zdrojov osvetlenia za úspornú LED technológiu vo viacerých budovách vo svojom vlastníctve; vypracovaný audit energetickej náročnosti vybraných budov BSK a zriadenie priebehového merania spotrieb; vypracovaná Stratégia znižovania energetickej náročnosti budov vo vlastníctve BSK

### PRÍLEŽITOSTI

zapojenie BSK do medzinárodných iniciatív v oblasti životného prostredia; možnosť využitia nenávratných finančných prostriedkov; budovanie cirkulárnej ekonomiky v BSK; vyššia miera využitia obnoviteľných zdrojov energie; zvyšovanie znalostí zamestnancov úradu a verejnosti o klimatickej zmene; zvyšovanie záujmu zamestnancov úradu o ekologické spôsoby dopravy; posilnenie kompetencií samospráv v oblasti životného prostredia; vytváranie verejno-súkromných partnerstiev v oblasti elektromobily

### SLABÉ STRÁNKY

absentujúca komplexná stratégia zeleného úradovania; nedostatočný záujem kľúčových aktérov o implementáciu agendy zeleného úradovania; vysoká koncentrácia verejných budov; vysoká energetická náročnosť verejných budov; nedostatočne informovaná verejnosť o možnostiach efektívnejšieho hospodárenia s energiami; samospráva nemá priamy vplyv na kľúčových producentov znečistenia v regióne; nízky počet energetických auditov a energetických posudkov budov patriacich pod BSK; nedostatočná miera využívania alternatívnych druhov dopravy; nedostatočná infraštruktúra pre alternatívnu mobilitu; nedostatočná miera využívania obnoviteľných zdrojov energie; slabá dôslednosť pri dodržiavaní princípov separácie a recyklácie odpadu; verejné obstarávanie nezohľadňujúce princípy zeleného verejného obstarávania

### RIZIKÁ

nedostatok finančných prostriedkov pri zabezpečovaní navrhovaných iniciatív; nezáujem zo strany zamestnancov Úradu BSK o využívanie alternatívnych a zelených riešení; nejasná metodika vypracovania inventúry CO<sub>2</sub>; informovanie o dosiahnutých výsledkoch nie je v dostatočnej miere komunikované k verejnosti; nepotvrdenie predpokladov pre návratnosť projektov GES; nedostatočná motivácia aktérov pôsobiacich na území pri dosahovaní stanovených cieľov (verejný a súkromný sektor nedostatočne znižujú produkciu emisií)

# PRIORITA



# L'UDSKÉ ZDROJE



## ĽUDSKÉ ZDROJE

Ľudské zdroje predstavujú jednu zo základných zložiek správneho fungovania hospodárskeho trhu. V kontexte SMART stratégie sú identifikované nasledujúce výzvy, ktoré sa stali ambíciou riešenia na najbližšie obdobie.

### VÝZVY V OBLASTI ĽUDSKÝCH ZDROJOV

- nízka úroveň spolupráce a transferu poznatkov medzi strednými školami, akademickým a súkromným sektorom;
- nízka úroveň internacionalizácie prostredia vedy, výskumu a inovácií;
- štruktúra obsahu vzdelávania vo vzťahu k potrebám praxe;
- slabé prepojenie systému vzdelávania na trh práce;
- nedostatočné dotovanie vedy a výskumu;
- odliv ľudských zdrojov za hranice krajiny;
- vysoký modernizačný dlh v školskej infraštruktúre a materiálno-technickom vybavení na všetkých stupňoch vzdelávania.

### KLÚČOVÉ DÁTA

- Bratislavský kraj má najnižší podiel žiakov na odbornom vzdelávaní a príprave v SR (69% voči priemeru SR 76%);
- Bratislavský kraj má 4. najnižší podiel žiakov na duálnom vzdelávaní (7,20% voči priemeru SR 6,89%);
- Bratislavský kraj má nízky podiel absolventov pracujúcich po skončení strednej školy vo vyštudovanom odbore vzdelania (32% voči priemeru SR 36%);
- podiel celkových výdavkov na vedu a výskum v kraji je na úrovni 1,42% HDP kraja (len 65% voči priemeru EÚ 2,2%);
- nízky podiel súkromných zdrojov vo vede a výskume (54% v rámci kraja voči podielu SR 60%);
- Bratislavský kraj má najvyšší podiel absolventov stredných škôl pokračujúcich v štúdiu na vysokej škole v zahraničí (17% v rámci EÚ).

## STRATEGICKÉ DOKUMENTY

NÁZOV DOKUMENTU	HLAVNÉ CIELE DOKUMENTU
RIS3 a SK RIS3 2021+	RIS3 definuje vízie, ciele a opatrenia na základe komplexnej analytickej časti a stanovených priorit špecializácie hospodárstva a oblastí výskumu a vývoja SR, pričom sú zohľadnené princípy inteligentného, udržateľného a inkluzívneho rastu pre posilnenie konkurenčnej schopnosti SR. V RIS3 sa schválili tri základné oblasti špecializácie Slovenskej republiky: hospodárska špecializácia, perspektívne oblasti, a špecializácie z hľadiska dostupných vedeckých a výskumných kapacít. Všetky oblasti boli v Implementačnom pláne transformované do piatich domén inteligentnej špecializácie: inovatívny priemysel pre 21. storočie, mobilita pre 21. storočie, digitálna transformácia Slovenska, zdravá spoločnosť, zdravé potraviny a životné prostredie.
Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027 <sup>34</sup>	V rámci Partnerskej dohody Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027 je relevantné v oblasti ľudských zdrojov sa zaoberať najmä cieľom č.1: Inteligentnejšia Európa a č.4: Sociálnejšia Európa. Inovatívna a inteligentná transformácia hospodárstva bude realizovaná aj prostredníctvom rozvoja zručností pre inteligentnú špecializáciu, priemyselnú transformáciu a podnikanie, ktorá zahŕňa: podporu kvality terciárneho vzdelávania orientovaného na pracovný trh, podporu ďalšieho vzdelávania v kontexte priemyselnej revolúcie 4.0 a inteligentnej špecializácie, podporu odborného vzdelávania a prípravy v kontexte priemyselnej revolúcie 4.0 a inteligentnej špecializácie, digitálne a podnikateľské zručnosti prostredníctvom automatizácie procesov a digitalizácie. Cieľ Sociálnejšia Európa bude dosahovaný vďaka vykonávaniu Európskeho piliera sociálnych práv, mimo iného aj zvýšením kvality a účinnosti systémov vzdelávania a odbornej prípravy, ako aj ich relevantnosti z hľadiska trhu práce s cieľom podporiť nadobúdanie kľúčových kompetencií, najmä digitálnych zručností, ako aj aktivity v oblasti zvýšenia kvality a účinnosti systémov vzdelávania a odbornej prípravy, ktoré budú realizované aj prostredníctvom konceptu územného rozvoja.
Inovačná stratégia BSK na roky 2014 – 2020 <sup>35</sup>	Stratégia bola podmienkou na získanie štrukturálnych a investičných fondov pre vedu, výskum a inovácie. Regionálna inovačná stratégia bola spracovaná metódou „Smart Specialisation Strategy“.
Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021 – 2027 (s výhľadom do roku 2030) <sup>36</sup>	Dokument v kontexte problematiky ľudských zdrojov rieši predovšetkým moderné školstvo, vzdelávanie a šport, kvalitnú vedu, výskum a inovácie, v rámci ktorých sa zameriava na nedostatočné kapacity v školách, prispôbenie štruktúry vzdelávania potrebám praxe, nedostatočnému dotovaniu vedy a výskumu, modernizačnému dlhu školskej infraštruktúry, odlivu ľudských zdrojov, nízkej účasti na celoživotnom vzdelávaní, nízkej atraktivite učiteľského povolania, nedostatočnej internacionalizácii prostredia vysokých škôl, vedy, výskumu a inovácií, nízkej inovačnej aktivite malých a stredných podnikov a nízkej úrovni športovísk a voľnočasovej infraštruktúry.

<sup>34</sup> MIRRI 2021, Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027, dostupné na: <https://www.eurofondy.gov.sk/wp-content/uploads/2019/11/V%C3%BDchodiskov%C3%BD-n%C3%A1vrh-prior%C3%ADt-SR-pre-PS-2021-2027-final-upraven%C3%BD-po-RV.pdf>

<sup>35</sup> BIC 2012, Inovačná stratégia BSK na roky 2014 – 2020, dostupné na: [https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2020/05/inovacna\\_strategia\\_bsk\\_2014-2020.pdf](https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2020/05/inovacna_strategia_bsk_2014-2020.pdf)

<sup>36</sup> INŠTITÚT PRIESTOROVÉHO PLÁNOVANIA, BSK 2021, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021 – 2027 (s výhľadom do roku 2030), dostupné na: <https://bratislavskykraj.sk/urad-bsk/program-hospodarskeho-rozvoja-a-socialneho-rozvoja-bsk/>



### JIHOMORAVSKÉ INOVAČNÍ CENTRUM

Jihomoravské inovační centrum<sup>37</sup> (ďalej len „JIC“) je organizácia, ktorú spoločne zriadili: Jihomoravský kraj, statutární město Brno, Masarykova univerzita, Vysoké učení technické v Brně, Mendelova univerzita v Brně a Veterinární a farmaceutická univerzita Brno.

Jedná sa o inovačnú agentúru, ktorá podporuje podnikateľov a stará sa o rozvoj inovačného ekosystému. Podpora podnikateľov prebieha prostredníctvom individuálnych konzultácií a podpory podnikania, organizovanie vzdelávacích akcií pre budúcich aj začínajúcich podnikateľov, vytváranie komunikačných sietí medzi malými a veľkými podnikateľmi a budovanie podnikateľskej komunity JIC+.

JIC podporuje inovačný ekosystém s priestorom pre realizáciu vlastných nápadov. JIC taktiež založilo výskumné, vývojové a vzdelávacie centrum INTEMAC v Kuřimi. V rámci iniciatívy #brnoregion buduje značku kraja ako dobrej adresy pre inovatívne podnikanie, výskum a vývoj.

JIC pomáha rozvíjať inovačné stratégie v regióne, najmä spájaním vedcov z univerzít a výskumných centier, majiteľov technologických firiem, ľudí z miestnej samosprávy, ale aj aktívnu verejnosť.

Činnosťou JIC je aj poskytovanie konzultačných činností expertami, ktorí pochádzajú z podnikateľského prostredia, vrcholového manažmentu alebo majú skúsenosti s konzultovaním začínajúcich projektov.

Vízia projektu:

- 100 nových technologických firiem;
- 20 rýchlo rastúcich firiem s medzinárodnými ambíciami;
- 40 vyspelých inovačných firiem s vlastnou výskumnou kapacitou v kľúčových odboroch;
- posunúť krajinu medzi top 20 najlepších ekonomík sveta.

---

<sup>37</sup> JIC, dostupné na: <https://www.jic.cz>

## REGIONÁLNE CENTRUM KARIÉRY

Banskobystrický samosprávny kraj (ďalej len „BBSK“) otvoril v meste Zvolen nové Regionálne centrum kariéry<sup>38,39</sup>, ktorého cieľom je posilniť využívanie kariérneho poradenstva na školách.

Centrum zamestnáva profesionálnych kariérnych poradcov, ktorí majú za cieľ sledovať trendy na trhu práce, vznik nových študijných odborov a zabezpečovať vzájomnú komunikáciu medzi zamestnávateľmi, školami, žiakmi a rodičmi. Úlohou Regionálneho centra kariéry je aj metodicky vzdelávať a podporovať kariérnych poradcov na školách, zabezpečovať komplexné poradenstvo, spoluorganizovať podujatia ako napríklad burza stredných škôl, dni otvorených dverí, informovanie o možnostiach duálneho vzdelávania a vytvárať databázu spoločností, ktoré budú môcť žiaci navštevovať v rámci exkurzií.

Zámer BBSK je pripravovať a vzdelávať žiakov v súlade s potrebami zamestnávateľov v regióne a zároveň žiakov aktívne zapájať do procesu vzdelávania. Regionálne pracovisko v meste Zvolen je prvým takýmto pracoviskom. Ambíciou kraja je v budúcom roku otvoriť ďalšie pracovisko v južných regiónoch BBSK, výhľadovo sa uvažuje s umiestnením pracoviska v každom regióne kraja.

Vízia projektu:

- nárast žiakov v strojárskych a technických odboroch o 50%;
- zvýšiť počet žiakov zapojených do duálneho vzdelávania (500 žiakov do roku 2022).

Každý tím regionálneho centra má 3 typy zamestnancov, so zohľadnením regionálnych špecifik:

- manažér pre komunikáciu a organizáciu;
- profesionálny kariérny poradca;
- administratívny pracovník.

Financovanie projektu je v súčasnosti zabezpečené cez vlastné zdroje Rozvojovej agentúry, s výhľadom uchádzania sa o externé finančné prostriedky.

<sup>38</sup> EURÓPSKA KOMISIA 2020, Nové Regionálne centrum kariéry vo Zvolene, dostupné na: <https://epale.ec.europa.eu/sk/content/nove-regionalne-centrum-kariery-vo-zvolene>

<sup>39</sup> ZDRUŽENIE PRE KARIÉROVÉ PORADENSTVO A ROZVOJ KARIÉRY 2020, Rozvojová agentúra Banskobystrického kraja spúšťa sieť regionálnych kariérových centier, dostupné na: <https://rozvojkariery.sk/rozvojova-agentura-banskobystrickeho-kraja-spusta-siet-regionalnych-karierovych-centier/>

## SWOT ANALÝZA

### SILNÉ STRÁNKY

priaznivý trend vývoja počtu obyvateľov kraja; vysoký podiel vysokoškolsky a stredoškolsky vzdelaných obyvateľov kraja; vysoká koncentrácia vedecko-výskumnej infraštruktúry; vysoká koncentrácia kvalifikovanej pracovnej sily v oblasti výskumu, vývoja a inovácií; vysoká miera ekonomickej aktivity obyvateľov v kraji; vysoká miera pracovných príležitostí v kraji; prítomnosť hlavného mesta SR; vysoká koncentrácia zahraničných firiem; rozvinutá sieť start-up inkubátorov a iniciatív; vysoká koncentrácia MSP; vysoká produktivita práce v kraji; vysoká miera odvetvovej špecializácie; potenciál v oblasti výskumu materiálov (konštrukčné materiály, nanotechnológie, chémia, zdravie).

### PRÍLEŽITOSTI

rozvíjanie inovatívnych, progresívnych foriem služieb zamestnanosti; rozvoj ľudských zdrojov; potenciál v predchádzaní odlivu kvalifikovaných študentov do zahraničia; imigračná atraktivita BK pre obyvateľov z iných regiónov; potenciál cezhraničnej spolupráce; napojenie sa na výskumné inštitúcie európskeho významu; cezhraničná spolupráca v oblasti podnikania a inovatívnych technológií; podpora vzniku a rozvoja inovatívnych spin-off a startup firiem; potenciál pre rozvoj IKT a implementáciu SMART prvkov; prepájanie univerzitného výskumu s praktickými potrebami súkromného sektora a územia; podpora inovácií; rozvoj internacionalizácie vo výskume; implementácia výsledkov vedy a výskumu v regióne Centrope.

### SLABÉ STRÁNKY

nepriaznivá veková štruktúra obyvateľov kraja v porovnaní s priemerom SR; nerovnomerné rozloženie pracovných miest v regióne; vysoká miera denného dochádzania do zamestnania; odliv kvalifikovanej pracovnej sily do zahraničia (najmä výskumní pracovníci); slabé prepojenie systému vzdelávania s potrebami praxe a trhu práce v regióne; nízke zapojenie do duálneho vzdelávania; nedostatok kvalitných absolventov na trhu práce; nerovnomerný nárast počtu obyvateľov naprieč okresmi v kraji; nedostatočný objem investícií do výskumu, vývoja a inovácií; nízky objem excelentného medzinárodne renomovaného výskumu.

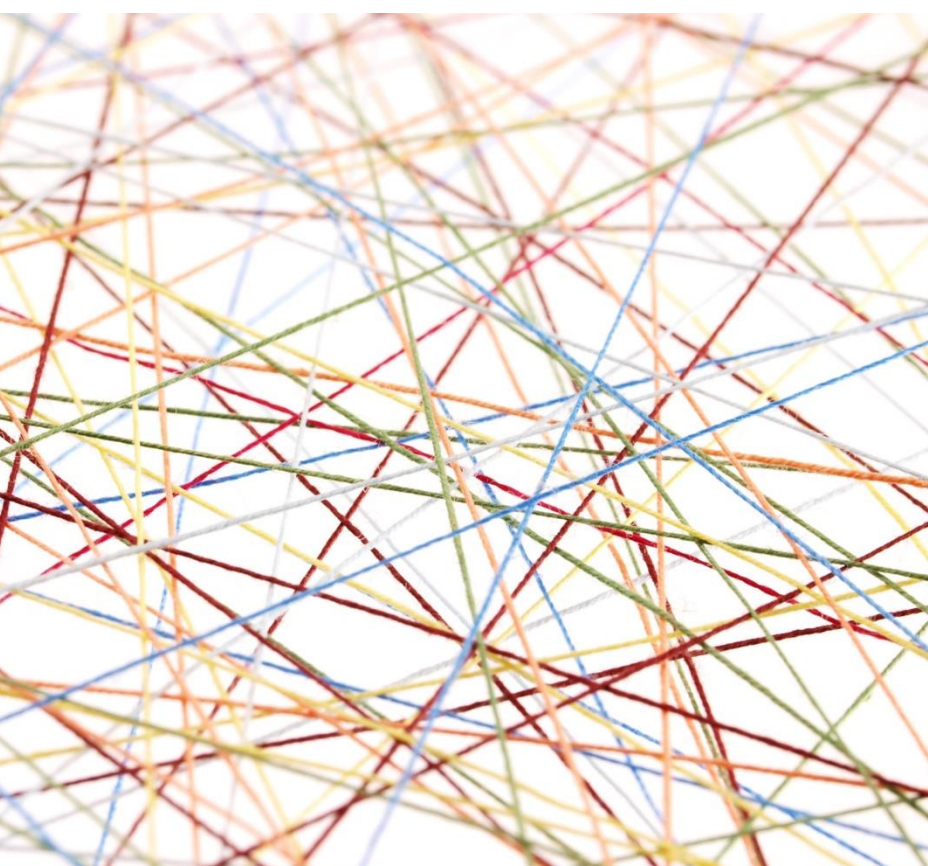
### RIZIKÁ

prehlbovanie štrukturálnych rozdielov medzi dopytom a ponukou na trhu práce; odliv kvalifikovanej pracovnej sily do zahraničia; kraj je centrom výskumu, avšak s obmedzenými možnosťami čerpania externých prostriedkov; nízka motivácia realizovať výskum na území samosprávneho kraja; absencia komplexnej štátnej politiky výskumu a inovácií; administratívne prekážky pri implementácii projektov financovaných z externých zdrojov; nízky záujem o inovácie malých a stredných podnikov; zhoršujúca sa štruktúra a kvalita absolventov vzdelávacieho procesu; chýbajúci absolventi na trhu práce v technických alebo prírodovedných študijných programoch; slabá motivácia výskumníkov zotrvať v krajine; absencia komplexnej štátnej politiky výskumu a inovácií a jej implementácie; administratívne a legislatívne bariéry.

# PRIORITA



# SOCIÁLNA INKLÚZIA



## SOCIÁLNA INKLÚZIA

Sociálne služby sú jednou z foriem sociálnej pomoci. Prostredníctvom sociálnych služieb sa predchádza vzniku nepriaznivej sociálnej situácie či sociálneho vylúčenia, rozvíjajú sa schopnosti viesť samostatný život, uspokojujú sa základné životné potreby a podporuje sa sociálne začlenenie fyzickej osoby. Samotná sociálna inklúzia, ako súčasť širokej sociálnej oblasti reaguje na „sociálne vylúčenie, prostredníctvom ktorého sú niektorí jednotlivci vytláčani na okraj spoločnosti, čo im zabraňuje plne participovať na spoločenskom dianí v dôsledku ich chudoby, nedostatočného systému komunitnej podpory a služieb, nedostatku základných spôsobilostí a príležitostí celoživotného vzdelávania alebo v dôsledku diskriminácie. Sociálna inklúzia je teda proces, ktorého cieľom je aktívne riešenie sociálneho vylúčenia v oblasti ekonomickej, vzdelanostnej a sociálnej sebestačnosti jedinca, legislatívneho systému, integračných nástrojov podporujúcich rozvoj jedinca, rodiny a komunity.“<sup>40</sup>

Na základe zistení analýzy uskutočnenej pri príprave koncepcie sociálnej inklúzie BSK na roky 2020 – 2030 boli sociálnym vylúčením v kraji najviac ohrozené tieto skupiny obyvateľov: seniori, ľudia bez domova, deti a mladí ľudia, nízkopríjmové skupiny, cudzinci a Rómovia.<sup>41</sup> Okrem týchto skupín podliehajú sociálnemu vylúčeniu aj osoby so zdravotným znevýhodnením, či osoby s rôznymi závislosťami a ďalší. V kontexte SMART stratégie boli identifikované, ako relevantné, nasledujúce výzvy kraja.

### VÝZVY V OBLASTI SOCIÁLNEJ INKLÚZIE

- nepriaznivý demografický vývoj bude mať vplyv na vyšší dopyt po sociálnych službách;
- enormný prírastok obyvateľov predstavuje zvýšené nároky na zabezpečenie sociálnych služieb;
- nedostatočný počet a kapacita komunitných sociálnych služieb, ako aj nerovnomerné rozmiestnenie služieb;
- nedostatočný počet a kapacita zariadení a služieb pre ľudí v nepriaznivej sociálnej situácii;
- vysoký počet ľudí bez domova (vrátane vysokého počtu ľudí bez domova so zdravotným znevýhodnením);
- nedostatok pracovných príležitostí pre ľudí bez domova a ľudí so zdravotným znevýhodnením (nedostatok sociálnych podnikov);
- jazyková a kultúrna bariéra cudzincov;
- vysoký modernizačný dlh infraštruktúry sociálnych služieb;

<sup>40</sup> BSK, PRIFUK 2020, Koncepcia sociálnej inklúzie Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2020 - 2030, dostupné na: <https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2021/04/koncepcia-socialnej-inkluzie-bsk-na-roky-2020-2030.pdf>

<sup>41</sup> BSK, PRIFUK 2020, Koncepcia sociálnej inklúzie Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2020 - 2030, dostupné na: <https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2021/04/koncepcia-socialnej-inkluzie-bsk-na-roky-2020-2030.pdf>

- o nedostatočný počet pracovníkov v zariadeniach sociálnych služieb, ako aj ich neadekvátne mzdové ohodnotenie;
- o mzdové a príjmové nerovnosti v kontexte nadpriemerných výdavkov domácností<sup>42</sup>;
- o nízka miera elektronizácie a digitalizácie v sociálnych službách;
- o nedostatočná prehľadnosť možnosti výberu zariadení sociálnych služieb z jedného webového sídla, mapujúca všetky zariadenia sociálnych služieb bez ohľadu na ich právnu formu, s možnosťou priamej registrácie do zariadenia;
- o nedostatočná miera mapovania dopytu po sociálnych službách z pohľadu diagnóz a ochorení (štruktúra dopytu a dostupnosti sociálnych služieb v závislosti od zdravotného postihnutia sa vyvíja a mení).

## KLÚČOVÉ DÁTA

- o BSK je zriaďovateľom 14 zariadení sociálnych služieb s kapacitou necelých 1400 miest<sup>43</sup>;
- o zaznamenaný trvalý nárast počtu obyvateľov v Bratislavskom kraji, najmä po Sčítaní obyvateľov domov a bytov v roku 2011 na hodnotu 669 592 osôb, pričom najvyšší prírastok v sledovanom období 2012 – 2019 bol zaznamenaný v okrese Senec<sup>44</sup>;
- o priemerný ročný nárast obyvateľov v kraji je približne 7 200 ročne<sup>45</sup>;
- o neustále zvyšovanie počtu obyvateľov odkázaných na sociálne služby, najmä z dôvodu starnutia populácie, pričom sa predpokladá nárast obyvateľov kraja nad 80 rokov, o viac ako 10%, do roku 2035<sup>46</sup>;
- o počet obyvateľstva nad 65 rokov každoročne narastá (predlžuje sa dĺžka života, rastie index starnutia obyvateľstva<sup>47</sup>, ktorý v roku 2018 predstavoval hodnotu 97,7), predpokladá sa, že v roku 2030 bude približne 160 775 ľudí odkázaných na pomoc inej fyzickej osoby<sup>48</sup>.

SMART stratégia sa v oblasti sociálnej inklúzie opiera o strategické a koncepčné dokumenty na národnej a regionálnej úrovni, ktoré stanovujú priority a ciele v danej oblasti, pričom snahou SMART stratégie je reagovať na vybrané ciele inovatívnymi riešeniami k ich dosiahnutiu.

<sup>42</sup> INŠTITÚT PRIESTOROVÉHO PLÁNOVANIA, BSK 2021, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021-2027, skrátená verzia, dostupné na: <https://bratislavskykraj.sk/urad-bsk/program-hospodarskeho-rozvoja-a-socialneho-rozvoja-bsk/>

<sup>43</sup> k 16.05.2022 je kapacita zariadení 1 321 miest

<sup>44</sup> INŠTITÚT PRIESTOROVÉHO PLÁNOVANIA, BSK 2021, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021-2027, skrátená verzia, dostupné na: <https://bratislavskykraj.sk/urad-bsk/program-hospodarskeho-rozvoja-a-socialneho-rozvoja-bsk/>

<sup>45</sup> INŠTITÚT PRIESTOROVÉHO PLÁNOVANIA, BSK 2021, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021-2027, skrátená verzia, dostupné na: <https://bratislavskykraj.sk/urad-bsk/program-hospodarskeho-rozvoja-a-socialneho-rozvoja-bsk/>

<sup>46</sup> BSK, Koncepcia sociálnej inklúzie, seniory. Dostupné na: <https://bratislavskykraj.sk/koncepcia-socialnej-inkluzie/seniory/>

<sup>47</sup> Index starnutia obyvateľov v BSK dosahoval v roku 2018 hodnotu 97,7, čo predstavuje na 100 obyvateľov vo vekovej skupine 0 – 14 rokov, že až takmer 100 osôb je poproduktívnom veku.

<sup>48</sup> BSK, 2020 Koncepcia sociálnej inklúzie Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2020-2030 (skr. verzia), dostupné na: [https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2020/10/brozura\\_koncepcia-socialnej-inkluzie\\_210x210mm\\_final.pdf?fbclid=IwAR3ZT3VyAvQT0oqVA70FJ06YpZ900zDKRDmF1YMZn-JxpXwUj-hYDQv344g](https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2020/10/brozura_koncepcia-socialnej-inkluzie_210x210mm_final.pdf?fbclid=IwAR3ZT3VyAvQT0oqVA70FJ06YpZ900zDKRDmF1YMZn-JxpXwUj-hYDQv344g)

## STRATEGICKÉ DOKUMENTY

NÁZOV DOKUMENTU	HLAVNÉ CIELE DOKUMENTU
Národná stratégia deinštitucionalizácie systému sociálnych služieb a náhradnej starostlivosti	Stratégia vychádza zo stále aktuálnej potreby naplnenia medzinárodných záväzkov Slovenskej republiky a v rámci dlhodobého cieľa, ktorý preberá zo súčasnej Stratégie DI z roku 2011, stanovuje nové strednodobé ciele, ktoré reflektujú súčasný stav procesu deinštitucionalizácie systému sociálnych služieb a náhradnej starostlivosti.
Národné priority rozvoja sociálnych služieb na roky 2021 – 2030 <sup>49</sup>	Smerovanie a prezentovanie východiskových systémových záujmov, úloh a podporných opatrení vlády Slovenskej republiky v oblasti sociálnych služieb.
Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027	V kontexte sociálnej inklúzie dokument rieši cieľ č.4 Sociálnejšia Európa vďaka vykonávaniu Európskeho piliera sociálnych práv. Tento cieľ bude napĺňaný napr. prostredníctvom podpory aktívneho začlenenia s cieľom podporovať rovnosť príležitostí a aktívnu účasť, zlepšenie možnosti zamestnať sa, podpory sociálno-ekonomickej integrácie marginalizovaných rómskych komunít, zabezpečením rovnakého prístupu k zdravotnej starostlivosti vrátane primárnej starostlivosti rozvíjaním infraštruktúry, podpory sociálnej integrácie osôb ohrozených chudobou alebo sociálnym vylúčením vrátane najodkázanejších osôb a detí, či riešením materiálnej deprivácie.
Prognóza obyvateľstva Slovenska do roku 2060 – Revízia poznatkov a predpokladov v kontexte pokračujúcej transformácie <sup>50</sup>	Zhodnotenie kvality kmeňovej populačnej prognózy, analýzy a prognózy plodnosti, úmrtnosti, migrácie, a populačnej prognózy.
Prognóza vývoja obyvateľstva v okresoch Slovenskej republiky do roku 2035 <sup>51</sup>	Prognóza obyvateľstva na okresnej úrovni na roky 2013-2035. Dokument obsahuje analýzu reprodukčného správania a komplexnú informáciu o predpokladoch očakávaného demografického vývoja a zhodnotenie výsledkov prognózy.
Strategický rámec starostlivosti o zdravie pre roky 2014 – 2030 <sup>52</sup>	V rámci dokumentu je v kontexte sociálnej inklúzie dôležité zmeniť aj oblasť zdravotníctva, ktorá svojim skvalitňovaním môže v špecifických prípadoch viesť k predchádzaniu potreby sociálnej pomoci, prípadne nahrádzať a dopĺňať sociálnu starostlivosť. V súčasnosti tvoria zdravotná a sociálna starostlivosť dve separátne oblasti, v ktorých absentujú dostatočné vzájomné prepojenia. Existuje potreba vytvorenia legislatívnej opory ako východiska pre riešenie dlhodobej sociálnej a zdravotnej starostlivosti <sup>53</sup> . Okrem ošetrovateľskej, lekárskej a ambulantnej zdravotnej starostlivosti je poskytovaná aj ústavná zdravotná starostlivosť, ktorá je zabezpečovaná prostredníctvom nemocníc, alebo iných zdravotníckych zariadení ústavnej zdravotnej starostlivosti. Kľúčové priority zahŕňajú: re-definovanie typov nemocníc a rozsahu nimi poskytovanej zdravotnej starostlivosti, určení spádového územia, prehodnotenie existujúcich typov a organizačných štruktúr zdravotníckych zariadení ústavnej zdravotnej starostlivosti; prehodnotenie počtu a štruktúry akútnych lôžok a posilnenie lôžok doliečovacích, rehabilitačných, ošetrovateľských a lôžok pre dlhodobo chorých; realizácia programu obnovy zdravotníckej infraštruktúry nemocníc s cieľom efektívneho využívania ľudských zdrojov, budov a zdravotníckej prístrojovej techniky; funkčné prijímanie a odovzdávanie informácií medzi nemocnicami a inými zdravotníckymi zariadeniami ústavnej a ambulantnej zdravotnej starostlivosti; implementácia, prevádzka a kultivácia DRG ako trvalo udržateľného nástroja pre financovanie ústavnej zdravotnej starostlivosti.

<sup>49</sup> MPSVaR SR 2021, Národné priority rozvoja sociálnych služieb na roky 2015 – 2030, dostupné na: <https://www.employment.gov.sk/files/slovensky/rodina-socialna-pomoc/socialne-sluzby/nprss-fin.pdf>

<sup>50</sup> INFOSTAT – INŠTITÚT INFORMATIKY A ŠTATISTIKY 2018, Prognóza obyvateľstva Slovenska do roku 2060 – Revízia poznatkov a predpokladov v kontexte pokračujúcej transformácie, dostupné na: [http://www.infostat.sk/vdc/pdf/Prognóza\\_SR\\_2060\\_DEE.pdf](http://www.infostat.sk/vdc/pdf/Prognóza_SR_2060_DEE.pdf)

<sup>51</sup> PROGNOSTICKÝ ÚSTAV SAV, INFOSTAT, PRIF UK 2013, Prognóza vývoja obyvateľstva v okresoch Slovenskej republiky do roku 2035, dostupné na: [http://www.infostat.sk/vdc/pdf/Prognóza\\_okresy\\_SR\\_2035.pdf](http://www.infostat.sk/vdc/pdf/Prognóza_okresy_SR_2035.pdf)

<sup>52</sup> MINISTERSTVO ZDRAVOTNÍCTVA SR 2014, Strategický rámec starostlivosti o zdravie pre roky 2014 – 2030, dostupné na: [https://www.vzbb.sk/sk/podujatia/2014/nhp\\_slovakia.pdf](https://www.vzbb.sk/sk/podujatia/2014/nhp_slovakia.pdf)

<sup>53</sup> MINISTERSTVO ZDRAVOTNÍCTVA SR 2019, Stratégia dlhodobej sociálno-zdravotnej starostlivosti v Slovenskej republike, dostupné na: <https://www.health.gov.sk/Clanok?strategia-dlhodobej-socialno-zdravotnej-starostlivosti-v-sr>

<p><b>Koncepcia rozvoja sociálnych služieb v kompetencii Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2018-2023<sup>54</sup>,</b></p>	<p>Koncepcia uvádza vhodné východiská pre plánovanie rozvoja sociálnych služieb v kompetencii Bratislavského samosprávneho kraja a zároveň analyzuje možnosti a nástroje rozvoja sociálnych služieb pre vybrané cieľové skupiny osôb, ako aj možnosti a nástroje rozvoja vybraných sociálnych služieb.</p>
<p><b>Koncepcia sociálnej inklúzie Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2020 – 2030<sup>55</sup></b></p>	<p>Obsahuje vybrané sociálno-ekonomické charakteristiky Bratislavského samosprávneho kraja, ktoré majú priamy vzťah k sociálnej exklúzii a sociálnej inklúzii. Koncepcia stanovuje možnosti riešenia vhodnejších podmienok znevýhodnených marginalizovaných skupín obyvateľov kraja.</p>
<p><b>Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021 – 2027 (s výhľadom do roku 2030).</b></p>	<p>Dokument definuje strategické ciele, ktoré budú napĺňané aj prostredníctvom podpory sociálnej inklúzie a dostupnej sociálnej starostlivosti. Dokument taktiež definuje priority a strategické investičné balíčky v oblasti podpory sociálnej inklúzie a dostupnej sociálnej starostlivosti: dostupné a moderné sociálne služby, podpora nájomného bývania, sociálna inklúzia pre špecifické ohrozené skupiny obyvateľstva a podpora sociálneho podnikania.</p>

<sup>54</sup> BSK [2018], Koncepcia rozvoja sociálnych služieb v kompetencii Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2018-2023, dostupné na: [https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2019/05/Koncepcia\\_rozvoja\\_sociálnych\\_sluzieb\\_v\\_kompetencii\\_BSK\\_na\\_roky\\_2018-2023....pdf](https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2019/05/Koncepcia_rozvoja_sociálnych_sluzieb_v_kompetencii_BSK_na_roky_2018-2023....pdf)

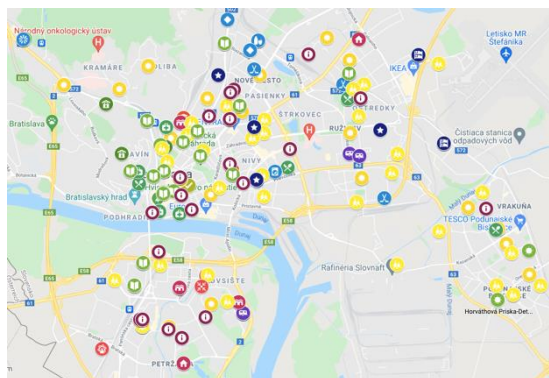
<sup>55</sup> PRIF UK, BSK 2020, Koncepcia sociálnej inklúzie Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2020 – 2030, dostupné na: <https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwik6K6kpzxAhXFCewKHafHB2oQFnoECAyQAA&url=https%3A%2F%2Fbratislavskykraj.sk%2F%3Fmdocs-file%3D46782&usg=AOvVaw1It-3H3fHO6upDyZzyJtxr>



### INTERAKTÍVNA MAPA

Príkladom využitia SMART prvkov na národnej úrovni v sociálnej oblasti je vytvorenie interaktívnej mapy, ktorá vizualizuje pokrytie zariadení sociálnych služieb naprieč vybraným územím.

Obrázok 7 Mapa sociálnych služieb



Zdroj: MPSVaR SR

Inštitút sociálnej politiky, zriadený MPSVR SR, informuje prostredníctvom Mapy sociálnych služieb<sup>56</sup> o existencii poskytovateľov sociálnych služieb s uvedením dostupných informácií o poskytovateľoch sociálnych služieb celoročnou pobytovou formou, týždennou pobytovou formou a ambulantnou formou. Mapa obsahuje taktiež podrobné informácie o zariadeniach, vrátane kontaktných informácií. Dáta v Mape sociálnych služieb vychádzajú zo zverejneného Centrálného registra poskytovateľov sociálnych služieb MPSVR SR. Prínos mapy je najmä v zjednotení a zjednodušení prístupu k informáciám potenciálnych prijímateľov sociálnej služby (ďalej „prijímateľ“) a ostatných so záujmom o oblasť sociálnych služieb.

Odkaz na mapu: <https://www.employment.gov.sk/sk/ministerstvo/vyskum-oblasti-prace-socialnych-veci-institut-socialnej-politiky/mapa-socialnych-sluzieb-3.html>

- o mapa je vytvorená cez portál Google Maps;
- o do mapy môže prispievať iba zodpovedná osoba;
- o v mape sú informácie o poskytovaných sociálnych službách na riešenie nepriaznivej sociálnej situácie, službách krízovej intervencie, službách na podporu rodín s deťmi, službách pre fyzické osoby odkázané na pomoc iných, služby sociálneho poradenstva a rôzne podporné služby.

<sup>56</sup> MPSVaR SR 2021, Mapa sociálnych služieb, dostupné na: <https://www.employment.gov.sk/sk/ministerstvo/vyskum-oblasti-prace-socialnych-veci-institut-socialnej-politiky/mapa-socialnych-sluzieb-3.html>

## SOFTVÉROVÉ RIEŠENIA V SOCIÁLNYCH SLUŽBÁCH

Softvérový systém pre sociálne služby pomáha zabezpečovať individualizovanú starostlivosť na základe každodenných potrieb prijímateľov. Dokumentačným a manažérskym systémom sa prepájajú zmluvné, diagnostické, metodické a výkonnostné vzťahy a zároveň sa o prijímateľoch vytvára balík komplexných informácií a potrieb.

Hlavnou motiváciou využitia softvérového riešenia je maximalizácia kvality poskytovaných služieb voči ich prijímateľom.

Uvedené softvérové riešenie ponúka oproti papierovej dokumentácii neustálu zálohu dát, ich ľahkú vyhľadateľnosť či kategorizáciu. Každý používateľ softvérového riešenia má pridelenú rolu oprávnení a administrácie, čo zaisťuje, že k dôverným informáciám majú prístup len osoby, ktoré sú na to oprávnené.

Dobrym príkladom softvérových riešení využívaných v sociálnej oblasti sú napr. Log my Care a CareDocs.

### LOG MY CARE<sup>57</sup>

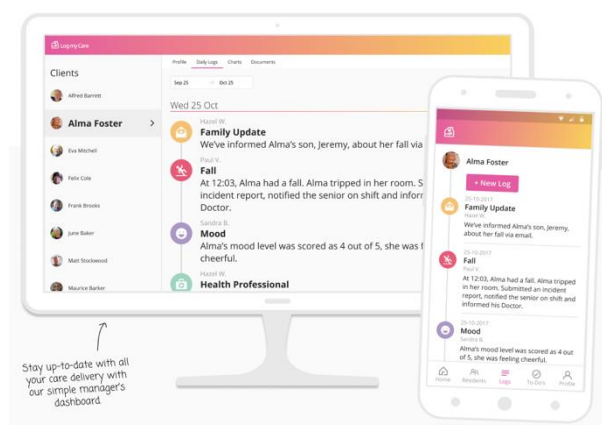
Log my Care predstavuje digitálne zaznamenávanie sociálnej starostlivosti, ktoré je prispôbené pre pobytovú, ale aj ambulantnú formu starostlivosti o prijímateľoch sociálnej pomoci. V rámci ambulantnej formy starostlivosti je aplikácia prínosná najmä v oblasti riadenia a organizácie. Dispečer môže sledovať zdravotný stav prijímateľov sociálnej pomoci, ale taktiež aj plánovať denný rozvrh opatrovateľov. V rámci pobytovej formy sa jedná o činnosti od správy liekov až po pohotovostnú starostlivosť. Nástroj by bolo možné využívať aj pre týždennú formu starostlivosti.

Softvér sleduje spoločenské aj rekreačné aktivity, ale taktiež osobnú a klinickú starostlivosť. Log my Care umožňuje neustály dohľad nad poskytovaním starostlivosti. Každý prijímateľ sociálnej pomoci má špecifické potreby, ktoré je možné zohľadniť a prispôbiť v plánoch pre každého individuálne.

---

<sup>57</sup> LOG MY CARE, dostupné na: <https://logmycare.co.uk>

**Obrázok 8** Log my Care nástěnka

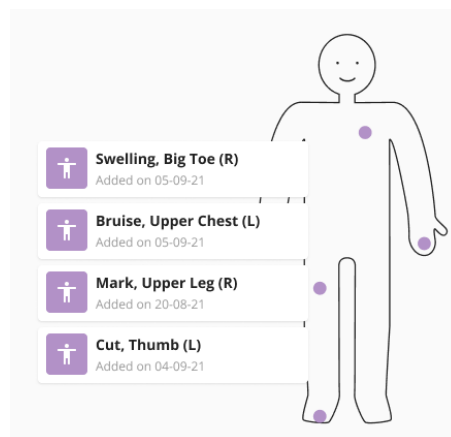


*Zdroj: Log my Care*

Poznámky o ambulantnej starostlivosti sa synchronizujú z mobilného zariadenia do centrálného počítača správcu. Vstupné dáta môžu slúžiť ako podklady pre generovanie grafov a máp zdravotného stavu prijímateľov sociálnych služieb.

Pomocou funkcie Body Maps vie pracovník zaznamenať ochorenia / zranenia prijímateľov sociálnej starostlivosti na interaktívnej mape tela.

**Obrázok 9** Log my Care Body Maps



*Zdroj: Log my Care*

Softvérové riešenie Log my Care umožňuje taktiež udržiavať kontakt s rodinnými príslušníkmi a blízkymi osobami prijímateľov sociálnej pomoci. Aplikácia im sprístupňuje denník a plány starostlivosti či rôzne udalosti.

Log my Care využívajú v praxi prevažne zariadenia sociálnych služieb vo Veľkej Británii, napr. Greenview Residential Care Home in Lockerley.

## CAREDOCS<sup>58</sup>

Pomocou softvérového riešenia CareDocs, majú manažérski pracovníci zariadení sociálnych služieb okamžitý prístup ku všetkým informáciám o prijímateľoch, ako aj o zamestnancoch. Každý účet môže viesť záznamy o neobmedzenom počte prijímateľov sociálnej pomoci. Používatelia CareDocs si musia zabezpečiť internetové pripojenie, aby sa zaznamenané dáta mohli preniesť z mobilného zariadenia do on-line priestoru, kde budú následne prístupné iným oprávneným užívateľom.

CareDocs sa môže osvedčiť aj v jednoduchom vyhľadaní relevantných kontaktov (kontaktom je možné prideliť telefónne číslo, meno, vzťah, a iné). Všetky lieky predpísané prijímateľom sociálnej pomoci v zariadeniach sociálnych služieb je možné zaznamenať, vrátane ich dávkovania, pokynov, intervalu užívania a pod. Podrobné zaznamenávanie užívania liekov môže mať priaznivý dopad na spätné odhalenie kontraindikácií. Každý prijímateľ sociálnej pomoci má vo svojom profile vyznačené alergie a iné relevantné informácie.

Tak ako aj v prípade Log my Care, tak aj v CareDocs existuje funkcia zaznamenávania ochorení / zranení na interaktívnej mape tela. Obe riešenia umožňujú zápis zdravotných dát: krvný tlak, glukóza v krvi, saturácia kyslíka, pulz, telesná teplota, BMI, váha, a iné funkcie.

**Obrázok 10** CareDocs



*Zdroj: CareDocs*

<sup>58</sup> CAREDOCS, dostupné na: <https://www.caredocs.co.uk>

## SWOT ANALÝZA

### SILNÉ STRÁNKY

rôznorodé spektrum poskytovaných sociálnych služieb; rozvinutý systém sociálnych služieb; iniciatívny prístup VÚC, miest a obcí k potrebám obyvateľov a dostupnosti sociálnych služieb; erudovanosť a odborné zázemie pracovníkov v sociálnych službách; realizácia deinštitucionalizácie a transformácie zariadení sociálnych služieb; proaktívna personálna politika; dobrá úroveň informovanosti o možnostiach poskytovania sociálnych služieb v kraji tlačovou formou.

### SLABÉ STRÁNKY

problematická udržateľnosť a nedostatočná podpora vzniku komunitných foriem sociálnych služieb; nedostatočná kapacita zariadení pre ľudí bez domova, najmä so zdravotným postihnutím; nedostatok aktívnych foriem začleňovania pre ľudí bez domova; chýbajúce integračné centrá; nedostatočný rozsah terénnej práce; nízka miera adresnej pomoci; problematická komunikácia so zahraničnými prijímateľmi sociálnych služieb; fyzická a psychická záťaž zamestnancov zariadení sociálnych služieb; nedostatočné finančné ohodnotenie zamestnancov zariadení sociálnych služieb; nedostatok zamestnancov v zariadeniach sociálnych služieb; pretrvávajúci nedostatok odborných a obslužných pracovníkov v zariadeniach sociálnych služieb (opatrovateľ/ka, upratovač/ka a pod.); nedostatočné územné pokrytie zariadení sociálnych služieb naprieč krajom; nedostatočné IKT vybavenie v zariadeniach sociálnych služieb; nedostatok finančných prostriedkov na podporu inovácií a IKT v zariadeniach sociálnych služieb; nedostatočné kontinuálne vzdelávanie zamestnancov zariadení sociálnych služieb v oblasti IKT.

### PRÍLEŽITOSTI

zriadenie služieb na podporu zosúladovania rodinného a pracovného života s využitím SMART prvkov; zabezpečenie služieb pomoci pri osobnej starostlivosti o dieťa s využitím SMART prvkov; prijatie zákona o dlhodobej starostlivosti; sociálne služby pre ľudí bez domova so zdravotným postihnutím; rozvoj sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania; deinštitucionalizácia zariadení sociálnych služieb; skvalitnenie poskytovaných služieb s podporou nadradených orgánov štátnej správy; zvýšenie efektivity a kvality poskytovaných služieb v zmysle napĺňania potrieb prijímateľov sociálnych služieb; zvýšenie informovanosti rodinných príslušníkov prijímateľov sociálnych služieb; vyššia prehľadnosť administratívnej práce v zariadeniach sociálnych služieb; jednoduchšie vyhľadávanie záznamov o prijímateľoch sociálnych služieb; sprehľadnenie pokrytia zariadeniami sociálnych služieb; zjednodušenie vyhľadávania existujúcich zariadení sociálnych služieb; vytvorenie pro-používateľského rozhrania prostredníctvom interaktívnej mapy; zlepšenie prognózovania potreby vytvorenia nových kapacít v zariadeniach sociálnych služieb na základe spätnej aj aktuálnej digitalizácie dát z posudkovej činnosti.

### RIZIKÁ

nedostatočné kapacity zariadení sociálnych služieb rodinného typu; slabá dostupnosť služieb v sociálnej oblasti pre nízkoprijímové alebo špecifické skupiny obyvateľov; fluktuácia ľudských zdrojov v organizáciách verejnej správy môže mať dopad na zmenu prístupu k riešeniu výziev; neochota zamestnancov zariadení sociálnych služieb prispôsobiť sa novým trendom a inováciám; práca závislá od virtuálneho prostredia, kde hrozí strata dát pri ich nedostatočnom zabezpečení; nedostatočné využívanie SMART riešení verejnosťou.

# PRIORITA



# GOVERNANCE



## GOVERNANCE

Verejná správa prostredníctvom zákonov vykonáva množstvo činností, ktoré slúžia k uspokojovaniu spoločenských potrieb. Verejnú správu môžu priaznivo ovplyvňovať faktory, ktoré zefektívnia procesy a fungovanie celého systému, napr. prostredníctvom SMART riešení v danej oblasti, pričom jednou z najproblematickejších oblastí je nedostatočná komunikácia a kolaborácia v nadväznosti na elektronizáciu služieb vo verejnej správe.

### VÝZVY V OBLASTI GOVERNANCE

- neefektívna inštitucionálna spolupráca, vrátane nedostatočnej výmeny skúseností a informácií medzi inštitúciami vo verejnom sektore;
- nedostatočné využívanie participatívnych postupov pri tvorbe verejných politík;
- kvalita služieb poskytovaných Úradom BSK a zariadeniami v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK;
- nedostatočný počet uchádzačov o zamestnanie vo verejnej správe;
- podpora tímovej práce a kolaborácie zamestnancov Úradu BSK do on-line prostredia;
- nedostatočné sprístupňovanie údajov na vývoj kľúčových tém a podporu výskumných aktivít
- nedostatočná digitalizácia verejnej správy, za účelom zníženia byrokracie;
- neefektívne riadenie verejnej správy na princípe partnerstva a dát, vrátane strategického balíka elektronizácie a digitalizácie verejných služieb a podpory v oblasti zverejňovania „big data“;
- absentujúce, prípadne problémové zavádzanie inteligentných riešení pre štátnu správu a samosprávu;
- nedostatočná adaptácia na zvyšujúce sa kapacity komunikačnej infraštruktúry;
- nedostatočná komunikácia medzi samosprávami v BSK, ako aj medzi štátnymi inštitúciami a ich organizáciami;
- záverečné bakalárske a diplomové práce nereflektujú výzvy a potreby lokálnej a regionálnej samosprávy po aktuálne potrebných problematikách;
- pracovné kontakty sú naviazané na konkrétnych pracovníkov, nie je zabezpečená kontinuita spolupráce pri výmene informácií s inými inštitúciami a organizáciami.

## KLÚČOVÉ DÁTA

- Slovenská republika patrí medzi krajiny s vysokou mierou elektronizácie verejnej správy (United Nations E-Government Survey 2020);
- E-Government Development Index (EGDI)<sup>59</sup> (48. priečka zo 193 členských krajín OSN za rok 2020)<sup>60</sup>;
- E-Participation Index (EPI)<sup>61</sup> 0,7024 (70. priečka zo 193 krajín za rok 2020)<sup>62</sup>.

## STRATEGICKÉ DOKUMENTY

NÁZOV DOKUMENTU	HLAVNÉ CIELE DOKUMENTU
<b>Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021 – 2027 (s výhľadom do roku 2030)</b> <sup>63</sup>	Dokument sa venuje problematike governance prierezovo, a to prostredníctvom viacerých oblastí, najmä efektívnym financovaním a komplexným rozvojom regiónu s modernou technickou infraštruktúrou a účinnou bezpečnosťou obyvateľov Bratislavského kraja.
<b>Inovačná stratégia BSK, Rozvoj výskumno-vývojovej a inovačnej základne Bratislavského samosprávneho kraja v období 2014 – 2020</b> <sup>64</sup>	Hlavným cieľom inovačnej stratégie je pomocou navrhovaných opatrení a priorít vybudovať výskumno-vývojový a inovačný región európskeho významu. Dokument bol spracovaný na základe metodiky „Smart Specialisation“, ktorá stanovuje priority na regionálnej úrovni a zvyšuje koncentráciu prostriedkov a ľudských zdrojov na zvolené priority.
<b>Programové vyhlásenie BSK</b> <sup>65</sup>	BSK sa zaviazal vypracovať SMART stratégiu, ktorá má za cieľ prispieť k efektívnejšiemu a adresnejšiemu naplneniu rozvojových politík kraja.
<b>Podpora inovatívnych riešení v Slovenských mestách</b> <sup>66</sup>	Podpora inovácií a ich efektívne využitie v mestách za účelom zvýšenia kvality života a podnikateľského prostredia, udržateľnosť riešení, zodpovedne definované priority – ucelená vízia a experiment, spolupráca zainteresovaných aktérov, udržateľnosť podporných mechanizmov.
<b>Stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030</b> <sup>67</sup>	Cieľom dokumentu je zlepšenie predvídateľnosti verejných politík, efektívnosť využívania verejných zdrojov a stabilita podnikateľského prostredia.

<sup>59</sup> EGDI je indexom rozvoja verejnej správy v členských štátoch OSN. Spoločne s hodnotením modelov vývoja webových stránok, index rozvoja elektronickej verejnej správy zahŕňa charakteristiky prístupu, pričom je súhrnom troch dimenzií, a to poskytovania on-line služieb, telekomunikačného pripojenia a ľudských kapacít/schopností

<sup>60</sup> UNITED NATIONS 2020, E-Government Survey, dostupné na: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data/Country-Information/id/155-Slovakia/dataYear/2020>

<sup>61</sup> EPI je index, ktorý sa zameriava na používanie on-line služieb s cieľom uľahčiť poskytovanie informácií smerom k občanom, interakciu so zainteresovanými stranami a zapojenie sa do rozhodovacích procesov

<sup>62</sup> UNITED NATIONS 2020, E-Government Survey, dostupné na: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data/Country-Information/id/155-Slovakia/dataYear/2020>

<sup>63</sup> INŠTITÚT PRIESTOROVÉHO PLÁNOVANIA, BSK 2021, Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja na roky 2021 – 2027 (s výhľadom do roku 2030), dostupné na: <https://bratislavskykraj.sk/urad-bsk/program-hospodarskeho-rozvoja-a-socialneho-rozvoja-bsk/>

<sup>64</sup> BIC, BSK 2012, Inovačná stratégia BSK, Rozvoj výskumno-vývojovej a inovačnej základne Bratislavského samosprávneho kraja v období 2014 – 2020, dostupné na: [https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2020/05/inovacna\\_strategia\\_bsk\\_2014-2020.pdf](https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2020/05/inovacna_strategia_bsk_2014-2020.pdf)

<sup>65</sup> BSK 2021, Programové vyhlásenie BSK, dostupné na: <https://bratislavskykraj.sk/wp-content/uploads/2021/06/program-vyhlas-zupa-01-2021-3-web.pdf>

<sup>66</sup> MH SR 2017, Podpora inovatívnych riešení v Slovenských mestách, dostupné na: <https://www.mhsr.sk/inovacie/strategie-a-politiky/smart-cities>

<sup>67</sup> MIRRI 2020, Stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030, dostupné na: <https://www.mirri.gov.sk/sekcie/vizia-a-strategia-rozvoja-slovenska-do-roku-2030/index.html>



<p><b>Stratégia výskumu a inovácií pre inteligentnú špecializáciu Slovenskej republiky (RIS3) vrátane príslušného implementačného plánu</b></p>	<p>RIS3 definuje vízie, ciele a opatrenia na základe komplexnej analytickej časti a stanovených priorit špecializácie hospodárstva a oblastí výskumu a vývoja SR, pričom sú zohľadnené princípy inteligentného, udržateľného a inkluzívneho rastu pre posilnenie konkurenčnej schopnosti SR. V RIS3 sa schválili tri základné oblasti špecializácie Slovenskej republiky: hospodárska špecializácia, perspektívne oblasti, a špecializácie z hľadiska dostupných vedeckých a výskumných kapacít. Všetky oblasti boli v Implementačnom pláne transformované do piatich domén inteligentnej špecializácie: inovatívny priemysel pre 21. storočie, mobilita pre 21. storočie, digitálna transformácia Slovenska, zdravá spoločnosť, zdravé potraviny a životné prostredie.</p>
<p><b>Partnerská dohoda Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027<sup>68</sup></b></p>	<p>V rámci Partnerskej dohody Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027 je relevantné sa v oblasti ľudských zdrojov zaoberať najmä cieľom č.1: Inteligentnejšia Európa – inovatívna a inteligentná transformácia hospodárstva, ktorý bude napĺňaný prostredníctvom rozširovania výskumných a inovačných kapacít a využívania pokročilých technológií, využívania výhod digitalizácie pre občanov, podniky a vlády, posilnenie rastu a konkurencieschopnosti malých a stredných podnikov, vrátane produktívnych investícií, rozvoj zručností pre inteligentnú špecializáciu, priemyselnú transformáciu a podnikanie – ľudské zdroje pre inovatívne Slovensko a EÚ.</p>

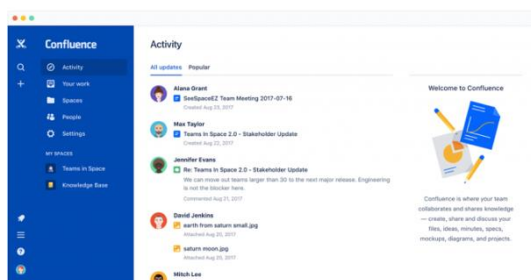
<sup>68</sup> MIRRI SR 2021, Slovenskej republiky na roky 2021 – 2027, dostupné na: <https://www.eurofondy.gov.sk/wp-content/uploads/2019/11/Východiskový-návrh-prior%C3%ADt-SR-pre-PS-2021-2027-final-upravený-po-RV.pdf>

## PRÍKLADY DOBREJ PRAXE

### NÁSTROJ CONFLUENCE

Confluence je nástroj spoločnosti Atlassian a koncentruje know-how inštitúcie na jednom virtuálnom mieste. Jedná sa o priestor zdieľania informácií, skúseností, znalostí, či úložiska dokumentov, ale aj o miesto, kde môžu zamestnanci, prípadne iné oprávnené osoby, navzájom kolaborovať a pripomienkovať dokumenty.

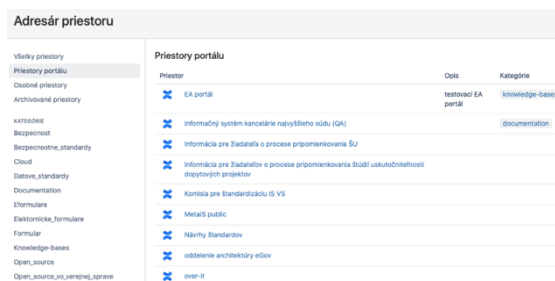
Obrázok 11 Nástroj Confluence



Zdroj: EEA Communication Solutions

Prínos Confluence spočíva v zjednotení komunikačných platforiem do jedného miesta, ktoré je nezávislé na zmene ľudských zdrojov v organizácii. Nástroj podporuje status assessmenty, zápisy zo stretnutí, vytváranie manuálov, adresárov, on-line chat a podobne. V nástroji Confluence je možné priradovať jednotlivé role (oprávnenia), ktoré bude mať každý používateľ. Nástroj v oblasti štátnej a verejnej správy využíva napr. Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie Slovenskej republiky (MIRRI SR).

Obrázok 12 Nástroj Confluence v štátnej správe



Zdroj: MIRRI SR

Výhodou nástroja Confluence oproti iným podobným nástrojom, napr. SharePoint je: možnosť integrácie JIRA a HipChat, lepšie intuitívne propoužívateľské rozhranie bez potreby školenia, história revízií dokumentov (používatelia môžu vidieť zmeny v dokumente, ale je k dispozícii aj pôvodná verzia

dokumentu pre prípad spätnej zálohy). Nástroj Confluence je taktiež možné používať v kombinácii s centrálnym metainformačným systémom verejnej správy (METAIS), ktorý BSK ako subjekt verejnej správy využíva. METAIS je systémom pre podporu riadenia informatizácie verejnej správy, tvorbu politik v oblasti informačnej spoločnosti, centrálnu správu v oblasti informačnej spoločnosti, podporu cieľov efektívnej verejnej správy, napr. vytvorenie inkluzívnej informačnej spoločnosti, najmä ako prostriedku pre rozvoj vysoko výkonnej vedomostnej ekonomiky. Systém zjednodušuje a sprehľadňuje proces integrácie elektronických služieb a proces komunikácie medzi orgánmi verejnej správy.

## **ZELENÉ HOSPODÁRSTVO**

Informačná platforma Zelené Hospodárstvo predstavuje digitálnu platformu, ktorá slúži ako nástroj na podporu plnenia strategických dokumentov SR, najmä dokumentov: Zelenšie Slovensko – Stratégia environmentálnej politiky Slovenskej republiky do roku 2030 a Vízia a stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 – Dlhodobá stratégia udržateľného rozvoja Slovenskej republiky – Slovensko 2030, ktoré zároveň reflektujú príslušné relevantné dokumenty prijaté na medzinárodnej aj európskej úrovni. Portál informuje o novinkách v oblasti zeleného hospodárstva (napr. témy venujúce sa udržateľnému rozvoju, adaptácii na zmenu klímy, zeleného financovania, zeleného verejného obstarávania, rozvoju odpadového hospodárstva, cirkulárnej ekonomike, eko-inováciám, udržateľnej doprave, energetickej efektívnosti a iné), a poskytuje priestor na bezplatnú prezentáciu environmentálne vhodných riešení, na vzájomné zdieľanie skúseností a propagáciu subjektov, ktoré tieto riešenia ponúkajú, ako aj realizujú. Informačná platforma má ambíciu vplývať aj na zmenu spotrebiteľského správania obyvateľov, nakoľko ponúka aj riešenia uplatniteľné v bežnom živote a ich realizácia priaznivo ovplyvňuje ekologickú a klimatickú stopu jednotlivca. Webové sídlo vzniklo v roku 2018 a jeho prevádzku a správu obsahu zabezpečuje Slovenská agentúra životného prostredia (SAŽP) v spolupráci s Ministerstvom životného prostredia Slovenskej republiky (MŽP SR).

**Obrázok 13** Platforma Zelené hospodárstvo



*Zdroj: Zelené hospodárstvo*

## SWOT ANALÝZA

### SILNÉ STRÁNKY

vysoký podiel vysokoškolsky a stredoškolsky vzdelaných obyvateľov; vysoká produktivita trhu práce; prítomnosť hlavného mesta SR; vysoká koncentrácia inštitúcií a orgánov štátnej správy; vysoká koncentrácia vedecko-výskumných inštitúcií; vysoká koncentrácia dodávateľov IKT systémov; vysoká koncentrácia centrálneho zberu dát; vysoká výmena skúseností a best practice prostredníctvom veľkého množstva ľahko dostupných konferencií, kurzov, klubov, združení a pod.

### SLABÉ STRÁNKY

nedostatočná komunikácia o nových pracovných postupoch smerom k zamestnancom Úradu BSK; nedostatočné zdieľanie informácií a noviniek od samospráv na ich webových stránkach; nedostatok efektívnych softvérových riešení / internetových platforiem vo verejnej správe; neexistujúca centrálna platforma na výmenu informácií (best-practices) v oblasti regionálneho rozvoja; zdĺhavá komunikácia s útvarmi v jednotlivých inštitúciách; nedostatočná koordinácia rozvojových a prevádzkových aktivít a subjektov.

### PRÍLEŽITOSTI

inovácie vo vzdelávacích programoch; vytvorenie inovatívneho elektronického pracovného prostredia pre zamestnancov Úradu BSK; zavádzanie SMART prvkov a inteligentných riešení pre verejnú správu a samosprávu; digitalizácia práce; efektívne zapájanie sociálno-ekonomických partnerov; prínos nových riešení do oblasti verejnej správy; posilnenie a vytvorenie nových partnerstiev medzi subjektami verejného a súkromného sektora, vrátane orgánov štátnej správy s využitím SMART prvkov; podpora spoločných iniciatív a platforiem na princípoch spolupráce a participácie; zlepšenie marketingu realizovaných riešení; vyčlenenie tímu odborníkov zodpovedných za implementáciu opatrení zameraných na zlepšenie efektivity verejnej správy.

### RIZIKÁ

nedostatok finančných prostriedkov na plánované projekty s využitím SMART prvkov; nedostatočný záujem zo strany samospráv podieľať sa na informovaní o osvedčených riešeniach; neochota zamestnancov aplikovať získané poznatky a vedomosti v dôsledku zabehnutých procesov; personálna výmena ľudských zdrojov v inštitúciách; hrozba straty dát v dôsledku nedostatočného zabezpečenia; nevyužívanie SMART riešení predstaviteľmi miestnej samosprávy; nízky záujem obyvateľov o zapájanie sa do komunálnych aktivít; nízky záujem študentov a škôl o zapájanie sa do vecí verejných.

# STRATEGICKÁ ČASŤ





**PRIORITA**



**UDRŽATELNÁ  
MOBILITA**

# REGIONÁLNÁ DOPRAVNÁ AUTORITA



## REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA

### GLOBALNÝ CIEĽ

Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov

### PRIORITA

Udržateľná mobilita

### NÁVRH OPATRENIA

#### REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA

### STRATEGICKÉ PRIORITY

- zabezpečenie udržateľnej mobility pre všetkých obyvateľov v BSK;
- zlepšenie prístupu k verejným službám v oblasti udržateľnej mobility;
- efektívna a komfortná hromadná doprava;
- obmedzenie negatívnych vplyvov dopravy na kvalitu životného prostredia;
- koordinácia rôznych foriem dopravy na území kraja;
- zlepšenie informovanosti obyvateľov kraja o dostupnosti dopravy;
- spolupráca medzi regionálnymi aktérmi v oblasti dopravy, posilnenie spolupráce aj na štátnej úrovni (relevantné ministerstvá a súvisiace organizácie);
- zvýšiť konkurencieschopnosť verejnej dopravy voči individuálnej automobilovej doprave.

### VÝCHODISKOVÝ STAV A IDENTIFIKÁCIA SYNERGIÍ A KOMPLEMENTARÍT

Existencia IDS BK začala v roku 2013 spustením I. etapy. Realizácia II. a III. etapy v roku 2015 zabezpečila plnohodnotnú tarifnú integráciu (s malými výnimkami). V roku 2018 prebehol ďalší dôležitý míľnik, kedy bol uvedený do praxe integrovaný sieťový grafikon v prímestskej autobusovej doprave (PAD), čím boli cestovné poriadky naviazané na cestovné poriadky nosnej železničnej dopravy. Systém nadväzností je od decembra 2020 podporovaný centrálnym dispečingom. IDS BK je plnohodnotným systémom po dopravnej stránke, naproti tomu organizátor IDS BK – spoločnosť BID, a.s. nie je v pozícii objednávateľa dopravných výkonov vo verejnom záujme.

Spoločnosť BID systém integrovanej dopravy ďalej rozvíja v oblasti taríf a dopravných spojení, a snaží sa prinášať nové riešenia, ako rozvoj moderných technológií pre riadenie dopravy, zefektívnenie zberu, spracovania a zdieľania dát medzi účastníkmi dopravných riešení s cieľom zabezpečiť udržateľnú mobilitu v Bratislavskom kraji a priľahlých regiónoch. Spoločnosť BID bude prinášať BSK, mestu Bratislava, mestám a obciam v regióne a ďalším aktérom v oblasti verejnej osobnej dopravy unikátnu



konkurenčnú výhodu v rozvoji verejnej osobnej dopravy pred zvyškom Slovenska. Závisí od každého jedného partnera BID, ako existujúci potenciál v budúcnosti využije. Spoločnosť BID bude prinášať systémové a udržateľné riešenia, s potrebnou súčinnosťou a záujmom zo strany všetkých partnerov a zainteresovaných strán. V súčasnosti je možné úlohy BID charakterizovať nasledovne:

### **DOPRAVNÁ INTEGRÁCIA**

- podiel na tvorbe plánov dopravnej obslužnosti;
- spolupráca s objednávateľmi dopravných výkonov na organizácii dopravnej obslužnosti;
- prevádzka centrálného dispečingu.

### **TARIFNÁ INTEGRÁCIA**

- plánovanie a prevádzkovanie jednotného tarifného systému vrátane prevádzky vybraných predajných kanálov;
- realizácia rozúčtovania tržieb z predaja cestovných lístkov.

### **MARKETING A KOMUNIKÁCIA**

- realizácia marketingových a informačných kampaní;
- prevádzka infocentra.

### **INFORMAČNÉ SYSTÉMY**

- zhromažďovanie, spracovanie a distribúcia údajov;
- poskytovanie informácií cestujúcim prostredníctvom digitálnych platforiem.

Spoločnosť BID má vo svojej správe nevyhnutnú infraštruktúru potrebnú pre zabezpečovanie zverených služieb (vybrané označovacie automaty, predajné automaty cestovných lístkov, IT systémy na pozadí rozúčtovania služieb, IT systémy na pozadí fungovania aplikácie IDS BK alebo IT systém centrálného dispečingu). V súčasnosti nie je v správe BID infraštruktúra verejnej osobnej dopravy, ako napríklad zastávky verejnej dopravy alebo prestupné terminály. BID nemá pridelené ani postavenie v procesoch plánovania a rozhodovania o projektoch týkajúcich sa dopravnej infraštruktúry. Zo skúseností BID je zrejmé, že v oblasti dopravnej infraštruktúry sú neoddeliteľnou súčasťou aj zriaďovatelia, vlastníci, správcovia a prevádzkovatelia dopravnej infraštruktúry (mestá, obce a správca železničnej infraštruktúry). Komunikácia subjektov s organizáciou BID nie je formálne záväzná, čo spôsobuje problémy pri plánovaní aktivít BID. Budovanie regionálnej dopravnej autority je nevyhnutné opatrenie s cieľom zabezpečenia udržateľnej dopravy v Bratislavskom kraji. Skvalitňovanie prevádzky systému integrovanej dopravy vyžaduje koordináciu mestskej, regionálnej a železničnej dopravy (odstraňovanie duplicitných spojov, nadväzovanie dopravných spojov, koordinácia dopravy v čase mimoriadnych prevádzkových situácií alebo plánovanie dopravných výkonov pre všetkých integrovaných dopravcov), zavádzanie nových technológií do prevádzky (napríklad inovatívne spôsoby platby za cestovné),

prevádzkovanie a rozvoj dispečingu (napríklad v podobe zlúčenia dispečingu BID a DPB, zavedenie a udržiavanie nepretržitej prevádzky dispečingu, zavedenie modelu, kedy má dispečing možnosti zasiahnuť do riadenia cestnej premávky pri zabezpečovaní preferencie verejnej hromadnej dopravy. Spoločná prevádzka dispečingu môže mať väčší dosah na regionálnu železničnú dopravu, (prípadne na operatívne riešenie preferencií verejnej dopravy) a nadväzovanie integrovanej dopravy na iné inovatívne spôsoby cestovania:

- prostredníctvom integrácie zdieľaných systémov tzv. bikesharing do systému integrovanej dopravy;
- inovatívny spôsob cestovania formou budovania kvalitných prestupných terminálov 21. storočia (v strategických dokumentoch označované skratkou TIOP) alebo inteligentných SMART zastávok, ktoré budú zvyšovať úroveň cestovania verejnou dopravou, s dôrazom na ich bezbariérovosť a vybavenosť technológiami 21. storočia. Technológia je potrebné zavádzať po vykonaní analýzy hodnoty za peniaze a analýzy uhlíkovej stopy daných opatrení;
- zdieľanie vozidiel tzv. carsharing a jeho využitie v rámci systému integrovanej dopravy;
- budovanie záchytných parkovísk nie len v miestach prestupných terminálov tzv. TIOP, ale pri každej stanici a zastávke za účelom odstavenia osobného vozidla na periférii mesta a pri ďalšom cestovaní využiť prostriedky integrovanej verejnej dopravy. Je potrebné nájsť so ŽSR, ako aj s manažérom železničnej infraštruktúry model spolupráce, ktorý nebude znevýhodňovať investorov prestupných terminálov (zabezpečenie udržateľného a vzájomne výhodného modelu ako pre ŽSR, tak aj pre investície do pozemkov ŽSR).

Spoločnosť BID napreduje aj v oblasti informačnej integrácie. Informačný systém so skutočnými odchodmi spojov je zobrazovaný na elektronických tabuliach (napr. pred železničnou stanicou Pezinok). V pozícii regionálnej dopravnej autority sú tieto skúsenosti kľúčové pri rozvíjaní informačného systému a postupnej integrácií aj v ďalších lokalitách na území Bratislavského kraja. V oblasti marketingovej integrácie, spoločnosť BID zabezpečuje reklamu a informuje cestujúcu verejnosť o novinkách v doprave. Ako regionálna dopravná autorita bude BID spracovávať komplexné marketingové kampane s cieľom budovať lepší imidž cestovania verejnou dopravou na území Bratislavského kraja.

Pre nastavovanie informačných systémov a marketingových aktivít sú nevyhnutným predpokladom kvalitné vstupné dáta. BID bude spracovávať všetky podklady od dopravcov (všetky dáta o intenzitách a smerovaní cestujúcich budú poskytované nepretržite online, prípadne s maximálne mesačným časovým odstupom). K tomuto cieľu sa musia pripojiť všetci objednávateľia dopravných výkonov, keďže oni majú právomoc uložiť takéto konanie dopravcovi ako povinnosť, prípadne inštalovať vlastné automatizované sčítače dopravy, aby spoločnosť BID vedela lepšie nastavovať dopravné toky a cieľiť marketingové kampane.

Navrhované opatrenia majú za cieľ posilniť postavenie BID ako dopravnej autority v systéme verejnej osobnej dopravy v Bratislavskom kraji, so zreteľom na jasné delegovanie úloh na zavedenie systematických postupov v zlepšení integrácie verejnej dopravy vrátane úzkej spolupráce zainteresovaných subjektov IDS BK.

## IDENTIFIKOVANÉ KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI (KPI)

NÁZOV UKAZOVATEĽA	MERNÁ JEDNOTKA	VÝCHODISKOVÁ HODNOTA	VÝCHODISKOVÝ ROK	CIEĽOVÁ HODNOTA (ROK)	ZDROJ DÁT	FREKVENCIA SLEDOVANIA
Zavádzanie nových systémov platieb za služby (napríklad zvýšený počet nových bezkontaktných platobných terminálov vo verejnej doprave)	Ks	Mobilná aplikácia	2023	eTicketing (2025)	-	Každé 2 roky
Celkový počet obcí v IDS	Počet obcí	97	2023	+ 10% (2025)	Vlastné zdroje	Každé 2 roky
Počet popularizačných aktivít, pilotných projektov	Počet aktivít	0	2023	4 (2025)	-	Každé 2 roky
Počet prepravených cestujúcich	Počet osôb	317 mil.	2023	+10% (2025)	Sledovanie vlastných štatistík, vyhodnocovanie	Každé 2 roky
Del'ba prepravnej práce IAD vs. VOD	Percent, podiel	30:70%	2023	50:50%	Plán udržateľnej mobility BSK	Každé 2 roky
Počet digitalizovaných zastávok VOD	Počet zastávok	227 digitalizovaných zastávok VOD	2023	+100 digitalizovaných zastávok VOD r. 2025	BID	Každé 2 roky
Počet zastávok VOD v súlade s Technickými a prevádzkovými štandardmi IDS BK	Počet zastávok	390 zastávok VOD	2023	+30 zastávok VOD r.2025	BID	Každé 2 roky
Počet nových služieb dopravcov zapojených do IDS BK	Počet služieb	3	2023	všetci dopravcovia (2025)	Integrované služby	Každé 2 roky
Sledovanie legislatívnych zmien	Spracované výstupy	1x	2023	1x r.2025	Sledovanie legislatívneho procesu, analýza výstupov a zabezpečenie adekvátnej reakcie	Každé 2 roky
Počet vybudovaných záchytných parkovacích miest vo väzbe na VOD	Počet parkovacích miest	2 000 -	2023	+20% (2025)	Vlastné zdroje BID	Každé 2 roky
Počet vybudovaných prestupných terminálov	Počet terminálov	7	2023	10 (2025)	Vlastné zdroje	Každé 2 roky

### ROZVOJ EXISTUJÚCEHO SYSTÉMU INTEGROVANEJ DOPRAVY, INTEGRÁCIA NOVÝCH DOPRAVNÝCH SYSTÉMOV DO IDS BK

IDS BK je systém dopravnej obslužnosti určitého územia verejnou dopravou zahŕňajúci viac druhov dopravy a linky viacerých dopravcov, v ktorých sú cestujúci prepravovaní podľa spoločných prepravných a tarifných podmienok. Cestujúci môžu využiť jednotný cestovný lístok, ktorý platí bez ohľadu na dopravcu a použitý dopravný prostriedok. V rámci rozvoja integrovaných dopravných systémov do budúcnosti a s ohľadom na plánované legislatívne zmeny v oblasti objednávanie dopravných výkonov, je potrebné, nastaviť inštitucionálne smerovanie v oblasti udržateľnej mobility. Očakávame vytvorenie pozície koordinátorov dopravy, ktorí sa budú stretávať ako súčasť koordinačného výboru. Samosprávny kraj bude mať v takomto koordinačnom výbore svojho zástupcu (zástupca Bratislavského samosprávneho kraja by mal byť zamestnancom BID). Hlavnou úlohou plánovaného výboru bude oblasť taríf a zabezpečenie nadväznosti spojov.

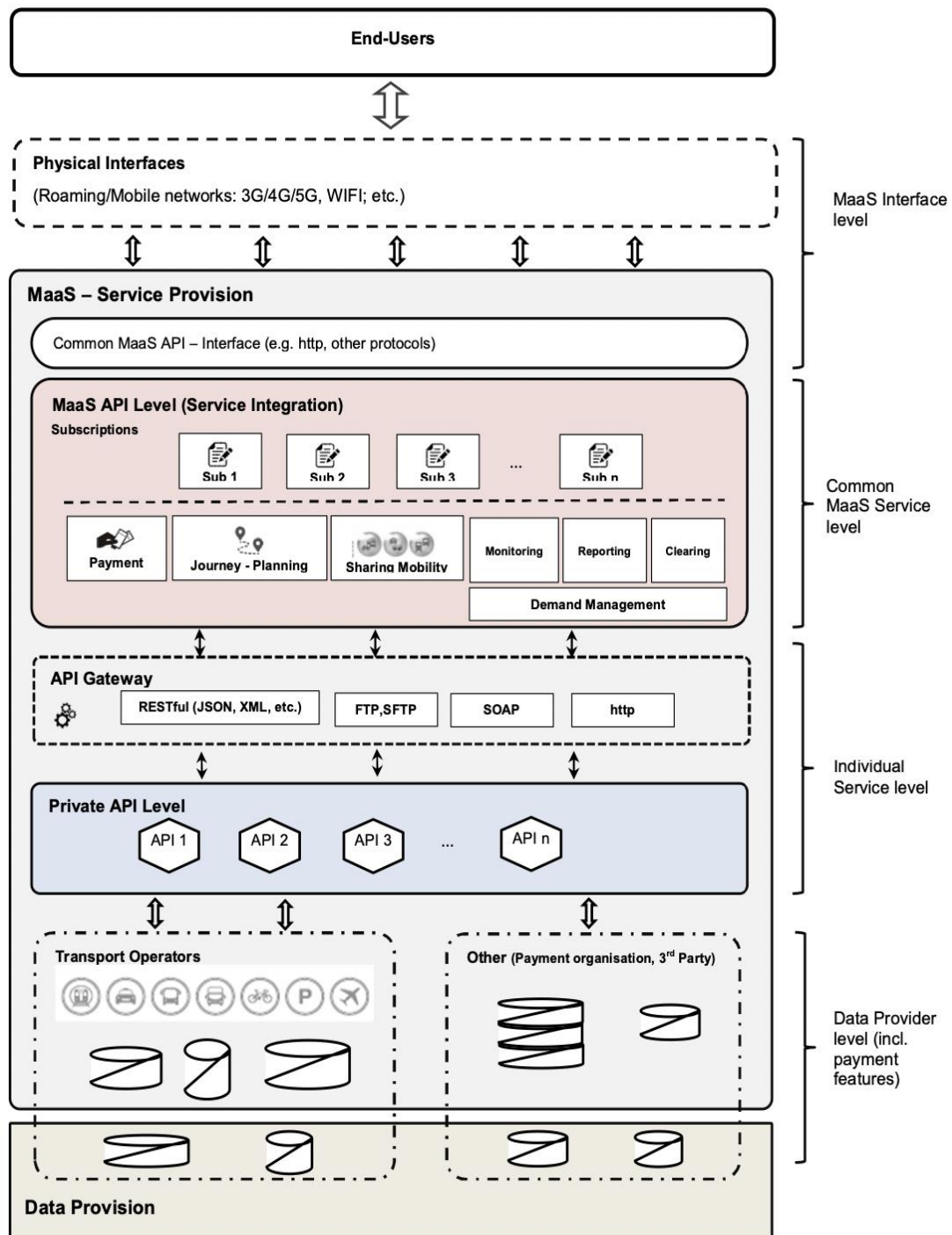
IDS BK sa do budúcnosti bude rozvíjať s cieľom integrovať dopravu na území celého západoslovenského regiónu. Prioritou je prepojenie s dopravou v Trnavskom kraji a Nitrianskom kraji, nakoľko denné toky obyvateľov Slovenska dochádzajúcich za prácou do Bratislavského kraja z týchto regiónov sú významné. Výhľadovo sa uvažuje aj o integrácii dopravy s vybranými regiónmi Rakúska a Maďarska, z podobných dôvodov ako integrácia dopravy na západnom Slovensku. Existujúce administratívne členenie regiónov nie vždy rešpektuje geografické a geomorfologické aspekty krajiny, preto je rozvoj integrovanej dopravy ideálnym riešením ako tieto problémy eliminovať a zabezpečiť dostatočný komfort pre cestujúcu verejnosť. Okrem rozvíjania spolupráce s existujúcimi dopravcami v rámci systému integrovanej dopravy sa do budúcnosti integrovaný systém pokúsi rozšíriť aj o nové inovatívne spôsoby mobility pôsobiace na území kraja ako bikesharing, scootersharing alebo carsharing. Tieto inovatívne systémy prepravy je žiadúce plnohodnotne integrovať. Bikesharing by bolo možné využívať na jednotný lístok, avšak integrácia týchto systémov závisí od súkromných spoločností, ktoré tieto systémy prevádzkujú. Pri carsharingu a scootersharingu, ktorý na území mesta Bratislava je, je integrácia na jednotný lístok komplikovanejšia, nakoľko sa jedná o vozidlo, ktorého cena je rádovo vyššia a jeho využitie si vyžaduje vodičské oprávnenie. Napriek tomu, je možné takéto systémy integrovať napríklad formou celodenných lístkov, ktorého cena by bola uspôsobená na carsharing, s možnosťou využitia hromadnej dopravy po ukončení využitia vozidla. Takéto požičiavanie vozidiel by bolo potrebné viazať na preukázanie držania vodičského preukazu, prípadne na stiahnutie zábezpeky pri výpožičke vozidla.

## MOBILITA AKO SLUŽBA [MaaS]

Mobilita ako služba (Mobility as a Service) je konceptom, ktorý v posledných rokoch naberá na dôležitosť. Ide o proces integrácie rôznych foriem dopravy do jednotnej mobilnej služby. Pre zabezpečenie komplexného servisu operátori MaaS ponúkajú rôzne formy mobility za jednotný poplatok tak, aby sa zabezpečil čo možno najvyšší komfort pre cestujúceho. V súčasnosti, pri využívaní viacerých možností mobility, je potrebné nakupovať cestovné pre každý typ dopravného prostriedku samostatne, s výnimkou integrovaných dopravcov v IDS BK. Úspešné integrovanie MaaS bude znamenať vytvorenie nových obchodných modelov a spôsobu zorganizovania a prevádzkovania dnes samostatných dopravných prostriedkov. Pre poskytovateľov služieb v oblasti mobility bude táto integrácia znamenať lepšie informácie o svojich používateľoch a o záujme o ponúkané služby. Základným cieľom MaaS je vybudovať kvalitnú alternatívu k použitiu individuálnej automobilovej dopravy, ktorá by bola dostatočne kvalitná, pohodlná a klimaticky udržateľná. Dôležité aspekty MaaS:

- **Mobilita na vyžiadanie:** systém MaaS uspokojuje potreby používateľov v oblasti mobility širokou škálou dopravných služieb pre cestujúcich a ponúka dopravu na mieru a na požiadanie. Na uspokojenie potrieb cestujúcich poskytovateľ služieb MaaS zabezpečuje najvhodnejšie dopravné prostriedky, ako je verejná doprava, taxi, požičovňa automobilov, skútrov, bicyklov alebo kolobežiek, ale poskytuje aj zdieľané jazdy.
- **Služba predplatného:** výhodou MaaS je, že odpadá potreba kupovať cestovné lístky alebo sa prihlasovať na samostatné účty jednotlivých dopravcov. Účet MaaS dáva slobodu zvoliť si potrebnú mobilitu, a to za stanovené predplatné.
- **Vytváranie nových obchodných modelov:** Pre poskytovateľov dopravy MaaS ponúka nové predajné kanály, prístup k nevyužitému dopytu zo strany cestujúcich, zjednodušený používateľský účet a správu platieb, ako aj presnejšie údaje o vzorcoch a dynamike správania cestujúcej verejnosti.
- **Mobilná aplikácia:** existencia komplexnej mobilnej aplikácie, do ktorej sú smerované všetky služby jednotlivých dopravných prevádzkovateľov (MHD na území kraja, autobusová doprava na území kraja, železničná doprava na území kraja, prevádzkovatelia taxi služieb, prevádzkovatelia e-bike, e-kolobežiek, informácie o cyklodopravných a cykloturistických trasách, informácie o rozmiestnení parkovísk P+R a B+R a ich aktuálnej obsadenosti, taktiež údaje o odletoch / príletoch leteckej dopravy na letisku M.R.Štefánika a pod.)

## Technologická infraštruktúra a architektúra MAAS systému<sup>69</sup>



<sup>69</sup> CEDR 2017. Technology for MaaS. Dostupné na: [https://projectsites.vtt.fi/sites/maasif/maasif/maasif/PublishingImages/results/cedr\\_mobility\\_MAASiFIE\\_deliverable\\_5\\_revised\\_final.pdf](https://projectsites.vtt.fi/sites/maasif/maasif/maasif/PublishingImages/results/cedr_mobility_MAASiFIE_deliverable_5_revised_final.pdf)

## **INTELIGENTNÉ ZÁCHYTNÉ PARKOVISKÁ**

Budovanie záchytných parkovísk v rámci Bratislavského kraja musí tiež reflektovať potreby cestujúcej verejnosti, ako napríklad istotu, že cestujúci zaparkuje svoje motorové alebo nemotorové vozidlo (dopravný prostriedok). V oblasti parkovania bicyklov je možné veľmi jednoducho kapacity navyšovať, napríklad rýchlym riešením, a to pridaním nových stojanov.

Pri parkovaní motorových vozidiel nie je možné kapacitu navyšovať okamžite, a preto je potrebné zverejňovať voľné kapacity záchytného parkoviska na internete. Ideálnym riešením je osadenie inteligentných senzorov, ktoré budú zaznamenávať dostupnosť parkovacích kapacít. Dôležitým prvkom sú aj informačné elektronické tabule, ktoré informujú o voľných parkovacích miestach so smerovým navedením do parkovacieho domu. Osadením elektronických informačných tabúľ v blízkosti frekventovaných dopravných trás je možné dopravné prostriedky zachytiť pred vstupom do mesta.

Pre zabezpečenie záujmu o využívanie záchytných parkovísk je potrebné nastaviť cenovú politiku tak, aby nebolo výhodné tieto parkoviská používať na krátkodobé státie, ale aby boli zvýhodňovaní cestujúci, ktorí cestujú za zamestnaním, napríklad v podobe výrazne vyššej platby za parkovanie, ktoré je ukončené v rámci stanoveného parkovacieho času (napríklad parkovanie do 3 hodín by bolo spoplatnené sumou 10 Eur, cestujúci, ktorý si zakúpi cestovný lístok IDS BK môže v rámci daného dňa využiť parkovanie zdarma).

Každé P+R parkovisko bude vybavené nasledujúcimi informačnými prvkami:

- ukazovateľ odchodov nadväzujúcej verejnej dopravy: zobrazené grafické označenie linky, označenie cieľovej a nácestnej stanice, odchodové časy s ohľadom na charakter dopravy vyjadrené absolútnymi hodinovými a minútovými údajmi;
- plán prestupného uzla, z ktorého bude viditeľná cesta k nadväzujúcej verejnej doprave: v plániku zobrazená najmä poloha jeho umiestnenia, všetky nástupištia a stanovištia s uvedením liniek a umiestnenie služieb pre cestujúcich (WC, predaj cestovných lístkov a pod.);
- mapa okolia;
- plocha pre prípadné ďalšie informácie o verejnej doprave.

## **ZABEZPEČENIE KOORDINÁCIE DOPRAVNÝCH PROJEKTOV NA ÚZEMÍ BRATISLAVSKÉHO KRAJA V SÚLADE SO STRATEGICKÝM SMEROVANÍM**

BSK je objednávateľom regionálnej autobusovej dopravy na území kraja a zároveň je väčšinovým vlastníkom spoločnosti BID, a.s.. Vízia kraja je vybudovať rešpektovanú dopravnú autoritu, ktorá bude vnímaná ako partner do diskusie pri realizácii dopravných projektov na území Bratislavského kraja. Dopravní projektanti, investori, prípadne správcovia budú s regionálnou dopravnou autoritou konzultovať prípravu zámerov v oblasti dopravy.

V súčasnosti, napriek snahám o nadviazanie spolupráce pri infraštruktúrnych projektoch, samosprávy v mnohých prípadoch naďalej realizujú svoje aktivity bez vedomia BID. Výsledkom nie je len nedodržovanie Technických a prevádzkových štandardov IDS BK, ale v niektorých prípadoch aj nesúlad projektov so strategickými dokumentami týkajúcimi sa rozvoja verejnej dopravy na území Bratislavského kraja.

V otázkach väčších infraštruktúrnych projektov pôsobila spoločnosť počas svojej existencie zatiaľ vždy len ako neoficiálny poradný orgán, ktorý si prizvali objednávateľa dopravných výkonov k príprave vybraných projektov. Prípadne sa do prípravy projektov BID zapojila z vlastnej iniciatívy. Motiváciou BID na začatie aktívnej participácie na prípravách infraštruktúrnych projektov je fakt, že viaceré už realizované alebo v súčasnosti realizované projekty nespĺňajú nároky modernej verejnej dopravy. V prípade, ak aj je spoločnosť BID oslovená ohľadom konkrétneho projektu, tak to býva často na poslednú chvíľu, kedy už nie je možné dosiahnuť želaný výsledok.

Citeľná je pretrvávajúca nedostatočná koordinácia a spolupráca medzi zainteresovanými stranami v oblasti plánovania dopravných projektov. Nemalo by sa stávať, že o sebe navzájom nevedia subjekty plánujúce dopravnú infraštruktúru (samospráva) a subjekt plánujúci dopravnú obsluhu (BID). Výsledkom je chýbajúca alebo nevyhovujúca infraštruktúra tam, kde ju treba, a novovybudovaná infraštruktúra tam, kde ju až tak netreba. V súvislosti s infraštruktúrou vyprodukovala BID v posledných rokoch dva materiály, ktorými chce vniesť systém do del'by kompetencií a ich pochopenia jednotlivými aktérmi a tiež do spôsobu realizácie všetkých budúcich projektov týkajúcich sa IDS BK.

Hlavným dokumentom sú Technické a prevádzkové štandardy IDS BK, ktoré definujú pravidlá pre všetky oblasti fungovania IDS BK. Štandardy v rôznom detaile špecifikujú aj mnohé atribúty elementov dopravnej infraštruktúry na území IDS BK. Štandardy boli pripravené s cieľom dosiahnuť čo najväčšie synergické efekty jednotlivých zmien. Na Štandardy nadväzuje Príručka atraktívnej verejnej dopravy na území Bratislavského kraja, v ktorej sú vysvetlené kompetencie a postupy pri zriadení a správe zastávok verejnej dopravy. Účelom príručky je jednoduchšou formou priblížiť obciam a mestám relevantné požiadavky obsiahnuté v Štandardoch.



## **KVALITNÉ PRESTUPNÉ TERMINÁLY [TIOP]**

Integrovaná dopravná infraštruktúra býva základným stavebným prvkom integrovaných dopravných systémov. Spoločnosť BID má k dispozícii spracované strategické dokumenty, vypracované pre objednávateľov dopravných výkonov, ktoré zahŕňajú všetky prioritné infraštruktúrne projekty na území Bratislavského kraja. Prioritou BID sú projekty výstavby prestupných terminálov a rozvoja koľajovej dopravy. Spoločnosť BID má záujem podieľať sa so svojimi skúsenosťami na príprave všetkých projektov týkajúcich sa IDS BK, s cieľom dosiahnuť efektívne a pre cestujúceho komfortné riešenia, v súlade s Technickými a prevádzkovými štandardami IDS BK a Koncepciou rozvoja VOD BK. Na území Bratislavského kraja nie je inštitúcia, ktorá by sa prierezovo a detailne venovala verejnej osobnej doprave, tak ako spoločnosť BID. Táto strategická výhoda je užitočná vo fáze prípravy kvalitných projektov a môže byť užitočná aj z hľadiska zabezpečenia lepšej výmeny informácií a koordinácie aktivít.

## **ZAVÁDZANIE NOVÝCH SYSTÉMOV PLATIEB eTICKETING**

Nový systém eTicketingu plynule naviaže na súčasnú situáciu v oblasti odbavovania cestujúcich v rámci IDS BK. Prechod na nové platobné systémy bude plynulý, bez negatívnych dopadov na cestujúcu verejnosť. Po plnej implementácii riešenia eTicketingu bude nový systém poskytovať výhody pre cestujúcich vo verejnej doprave (zrýchlenie procesu odbavenia vo vozidle, rozšírenie distribučných kanálov na nákup lístkov), jednotlivých dopravcov (nárast kvality poskytovaných služieb, prilákanie nových cestujúcich, využívanie existujúcej platobnej infraštruktúry, zníženie nákladov na manipuláciu) a samosprávy (zavedenie moderného systému odbavenia ako súčasť celkového konceptu Smart City, motivovanie občanov používať platobné karty aj na ďalšie platby súvisiace so životom v meste). Strategickým cieľom opatrenia je aj sprehľadnenie systému nákupu cestovných lístkov, kde budú integrované zľavy od všetkých partnerov pre cestujúcu verejnosť a informácie o spojoch všetkých dopravcov. Zabezpečiť propagáciu integrovaného portálu verejnej dopravy aby sa dostal do povedomia cestujúcej verejnosti ako easy-smart systém, ktorý uľahčí cestovanie a zvýši tak atraktivitu verejnej osobnej dopravy v Bratislavskom kraji.

## **INTEGRÁCIA MEDZI DOPRAVNÝMI DISPEČINGMI V BRATISLAVSKOM SAMOSPRÁVNOM KRAJI**

Dátová centralizácia a zdieľanie dopravných dát je nevyhnutný predpoklad pre budovanie kvalitného a udržateľného systému mobility. Ich integráciou, vyhodnocovaním a vizualizáciou je možné získavať nové informácie, ktoré budú poskytovať nový pohľad na dopravu v regióne a budúce plánovanie s overovaním dopadov na obyvateľov v kraji. Nevyhnutný predpoklad pre korektnú integráciu dopravných systémov je spolupráca medzi partnermi v oblasti dopravy, rozvoj spoločných digitálnych prostriedkov združujúcich partnerov pod jednu strechu, napríklad cez existujúcu aplikáciu IDS BK alebo vytvorenie nového internetového portálu integrovaného cestovania v Bratislavskom kraji.

Realizácia opatrenia si vyžaduje úzku kooperáciu medzi spoločnosťou Dopravný podnik Bratislava, a.s. a BID, a.s.. Pre úspešné realizovanie opatrenia je potrebné bližšie analyzovať riziká a praktické skúsenosti zo zahraničia, čo si vyžaduje ďalšie intenzívne rokovania medzi partnermi.

## **KOMPETENČNÉ POSILNENIE V OBLASTI TECHNICKEJ INFRAŠTRUKTÚRY**

Spoločnosť BID bude účastná na všetkých projektoch v oblasti dopravnej infraštruktúry na území IDS BK nasledujúcimi spôsobmi. Plánované projekty, v ktorých bude BID investor alebo sa bude podieľať na prevádzke:

### **JEDNOTNÝ INFORMAČNÝ SYSTÉM**

Spoločnosť BID má za cieľ zabezpečiť jednotný informačný systém, v zmysle zakladacej zmluvy spoločnosti. K existujúcemu zberu, spracovaniu a distribúcii digitálnych údajov pribudne ich dostupnosť priamo na zastávkach verejnej dopravy. Zavádzanie trendov v oblasti využívania informačných technológií vo verejnej doprave sú dnes už pomerne jednoducho realizovateľné. Na zastávkach budú sprístupnené informácie v reálnom čase všetkým cestujúcim. Informácie sa takto dostanú napríklad aj k tým, ktorí nedisponujú mobilným pripojením na internet, vhodným mobilným zariadením alebo schopnosťou obsluhovať najnovšie mobilné technológie.

### **ELEKTRONICKÉ ZASTÁVKOVÉ TABULE**

Na území IDS BK sú elektronické informačné tabule bežné na zastávkach MHD v Bratislave, prípadne v mestách pred železničnými stanicami. Spoločnosť BID od roku 2020 dodáva informácie o odchodoch a aktuálnom meškaní spojov do tabúl pred železničnou stanicou v Pezinku. Takýto model informovania cestujúcich priamo na frekventovaných autobusových zastávkach, postavený na spolupráci spoločnosti BID a samosprávy, sa ukazuje byť obojstranne výhodným, funkčným a relatívne jednoducho realizovateľným riešením. Stačí, ak mesto alebo obec zabezpečí obstaranie informačnej tabule, jej inštaláciu a uhradenie platby za elektrickú energiu. Spoločnosť BID vie obstarávateľovi zariadenia poskytnúť informácie o komunikačnom rozhraní centrálného dispečerského systému, z ktorého sú údaje zasielané do informačných tabúl po ich sfunkčnení. Vďaka tomu môžu potenciálni dodávatelia zariadení zahrnúť do svojich ponúk v rámci verejného obstarávania aj náklady na pripojenie zariadení na zdroj údajov – centrálny dispečing IDS BK. V prípade záujmu zo strany samospráv, správcov infraštruktúry, prípadne iných organizácií je BID pripravená bezplatne poskytovať tieto údaje do tabúl kdekoľvek na území IDS BK. Alternatívou k zabezpečeniu zariadení mestami a obcami môže byť ich obstaranie cez BID. Takéto riešenie so sebou nesie výhody, napr. možnosť obstarania jednotného typu zariadení a potenciál efektívnejšie vynaložených finančných prostriedkov, vďaka nákupu väčšieho množstva zariadení súčasne. Alternatívne je možné uvažovať aj o obstarávaní zariadení Úradom BSK a následnom zverení zariadení do správy BID. Na pokrytie správy väčšieho množstva zastávkových informačných zariadení je potrebné počítať s navýšením rozpočtu a personálnych kapacít spoločnosti BID. Parametre zastávkových tabúl sú popísané v Technických a prevádzkových štandardoch IDS BK. Dodržanie Štandardov zabezpečí kompatibilitu tabúl a v ideálnom prípade aj ich jednotný vzhľad a úroveň kvality poskytovaných informácií na celom území IDS BK.

Okrem priamej účasti BID na projektoch v oblasti udržateľnej mobility je dôležitá aj nepriama účasť na projektoch, v ktorých bude BID automaticky informovaná o všetkých zámeroch a bude zapojená do príprav projektov. Spoločnosť BID bude povinne informovaná o všetkých projektoch týkajúcich sa infraštruktúry verejnej dopravy na území IDS BK. Jedná sa o všetky projekty novej infraštruktúry a o projekty, ktoré zásadným spôsobom menia funkčnosť alebo vzhľad existujúcej infraštruktúry. Ideálny scenár je, ak sa spoločnosť BID o projekte dozvie čo najskôr, ešte vo fáze, kedy je možné ovplyvniť všeobecné vlastnosti projektu, napríklad lokalitu výstavby alebo rozsah projektu. Je v záujme samotných investorov do infraštruktúry verejnej dopravy, aby pri projektoch užšie spolupracovali so spoločnosťou BID. Investori sú väčšinou buď partneri v IDS BK alebo samosprávy na území IDS BK a projekty realizujú z verejných zdrojov. Nezapájanie spoločnosti BID, ako organizátora IDS BK tiež financovaného z verejných zdrojov, do dôležitých projektov infraštruktúry verejnej dopravy je premrhanou príležitosťou. Najúčinnnejším opatrením je, aby každý projekt udržateľnej mobility, pred jeho realizáciou, disponoval súhlasným stanoviskom regionálnej dopravnej autority.

### **NAVRHOVANÁ POSILNENÁ KOMPETENČNÁ ŠTRUKTÚRA BID AKO REGIONÁLNEJ DOPRAVNEJ AUTORITY BRATISLAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA**

- zabezpečenie prevádzky vybranej infraštruktúry (údržba a poskytovanie dátových zdrojov) najmä zastávkových informačných systémov;
- zabezpečenie centrálného verejného obstarávania, inštaláciu obstaraných zariadení, prenájom nevyhnutných pozemkov;
- pri verejných obstarávaníach v oblasti verejnej dopravy je potrebné, aby BID zabezpečovala spracovanie vyjadrení a usmernení, aby bol zabezpečený súlad so strategickým smerovaním integrovanej dopravy;
- zúčastňovanie sa na plánovaní a príprave všetkých infraštruktúrnych projektov v oblasti verejnej dopravy s cieľom zabezpečiť ich vhodné umiestnenie, technické riešenie, parametre a vybavenie stavieb v súlade s Technickými a prevádzkovými štandardami IDS BK, v súlade s Plánom dopravnej obslužnosti Bratislavského kraja a plánmi rozvoja IDS BK;
- pravidelná aktualizácia spracovaných štandardov - musia reflektovať trendy v oblasti verejnej dopravy;
- posilnenie kontrolnej činnosti BID v nákladovej položke integrovaných dopravcov;
- kontinuálny rozvoj a adaptácia tarifných schém s cieľom ich zjednodušovania, napríklad prostredníctvom optimalizácie počtu tarifných zón;
- vykonávanie prieskumov kvality verejnej dopravy, navrhovanie riešení pre napravenie nevyhovujúceho stavu, vyvíjanie adekvátneho tlaku na dopravcu, aby bol zabezpečený komfort pre cestujúcu verejnosť;

- vydávanie záväzných stanovísk ku koordinácií liniek v rámci systému IDS BK;
- vydávanie záväzných stanovísk k novým projektom udržateľnej mobility z pohľadu IDS BK;
- posilnenie marketingových a komunikačných činností organizátora IDS s cieľom oslovenia čo najširšieho relevantného publika, vypracovanie marketingových plánov a stratégií, informovanie o dosahovaných pokrokoch a modernizačných aktivitách v oblasti verejnej dopravy;
- rozvíjanie integrovaných informačných systémov do ďalších lokalít na území kraja;
- podieľanie sa na príprave strategických dokumentov (Plán udržateľnej mobility, Plán dopravnej obslužnosti);
- príprava plánov organizácie verejnej dopravy pre krátkodobý časový horizont.

## **ZAINTERESOVANÉ INŠTITÚCIE**

- Úrad BSK;
- Hlavné mesto Slovenskej republiky Bratislava;
- mestá a obce Bratislavského kraja;
- Bratislavská integrovaná doprava, a.s.;
- Železnice Slovenskej republiky;
- Ministerstvo dopravy a výstavby Slovenskej republiky;
- prevádzkovatelia prímestskej autobusovej dopravy na území kraja;
- prevádzkovatelia MHD na území kraja;
- prevádzkovatelia železničnej dopravy na území kraja;
- prevádzkovatelia alternatívnych spôsobov mobility na území kraja.

## **CIEĽOVÉ SKUPINY**

- obyvatelia Bratislavského kraja;
- obyvatelia dochádzajúci do Bratislavského kraja;
- návštevníci Bratislavského kraja.



# ELEKTROMOBILITA

# 1

## ELEKTROMOBILITA

### GLOBALNÝ CIEĽ

Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov

### PRIORITA

Udržateľná mobilita

### NÁVRH OPATRENIA

#### BUDOVANIE KOSTROVEJ SIETE NABÍJACÍCH STANÍC PRE ELEKTROMOBILY

### STRATEGICKÉ PRIORITY

- zabezpečenie udržateľnej mobility pre všetkých obyvateľov v Bratislavskom kraji;
- znižovanie uhlíkovej stopy Bratislavského kraja s cieľom dosiahnuť uhlíkovú neutralitu v oblasti mobility;
- koordinácia s organizáciami v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK pri budovaní siete nabíjacích staníc pre elektromobily;
- zlepšenie prístupu k verejným službám v oblasti udržateľnej mobility.

### VÝCHODISKOVÝ STAV A IDENTIFIKÁCIA SYNERGIÍ A KOMPLEMENTARÍT

Téma rozvoja elektromobility je pre BSK prioritou, ktorá je zakotvená v existujúcich strategických dokumentoch a materiáloch ako Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja alebo Regionálny plán udržateľnej mobility. Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja identifikoval nedostatočnú infraštruktúru pre rozvoj elektromobility ako jeden z kľúčových problémov a výziev, ktorým musí kraj čeliť. Medzi kľúčové projekty modernej infraštruktúry v oblasti energetiky sú zaradené nové prípojky nabíjacích staníc pre elektromobily do elektrickej siete. Navrhované opatrenie SMART stratégie nadväzuje na tieto zistenia a prináša riešenie v podobe budovania nových nabíjacích staníc v budovách Úradu BSK a v organizáciách v zriaďovateľskej pôsobnosti. Regionálny plán udržateľnej mobility pri podpore bezemisných a nízkoemisných palív hovorí o potrebe budovania nabíjacích staníc pre elektromobily. Pre nabíjacie stanice je potrebné vyčleniť potrebné miesta na všetkých väčších parkoviskách, ale aj v garážach, na stĺpoch verejného osvetlenia a podobne. Súčasťou programu dobudovania nabíjacích staníc by mala byť mapa ich lokalizácie, aby sa zabezpečilo ich rovnomerné rozmiestnenie v území. Na území Bratislavského kraja sa predpokladá v roku 2030 okolo 325 000 osobných vozidiel, z čoho by podľa zámerov EÚ, malo byť až 160 000 osobných vozidiel bezemisných alebo nízkoemisných.

Plán implementácie PUM BSK pre znižovanie uhlíkovej stopy jednoznačne počíta s výstavbou nabíjacích staníc pre elektromobily, navrhované opatrenie je v synergií s dôležitými strategickými materiálmi na úrovni Bratislavského samosprávneho kraja.

## IDENTIFIKOVANÉ KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI (KPI)

NÁZOV UKAZOVATEĽA	MERNÁ JEDNOTKA	VÝCHODISKOVÁ HODNOTA	VÝCHODISKOVÝ ROK	CIEĽOVÁ HODNOTA (ROK)	ZDROJ DÁT	FREKVENCIA SLEDOVANIA
Spracovanie akčného plánu budovania nabíjacích staníc pre elektromobily vo verejných budovách	Ks	0	2023	1 (2025)	Vlastné spravovanie	Každé 2 roky
Počet spracovaných projektových dokumentácií (pre vybudovanie nabíjacej stanice a ohlásenie stavby na príslušný stavebný úrad)	Ks	0	2023	50 (2030)	Vlastné spravovanie	Každé 2 roky
Počet novovybudovaných nabíjacích miest pre elektromobily (budovy kraja)	Ks	0	2023	50 (2030)	Vlastné spravovanie	Každé 2 roky
Vytváranosť nabíjacích staníc	Hod. / rok	0	2023	500 hod. / rok (2025) 1 000 hod. / rok (2028) 1 500 hod. / rok (2030)	Vlastné spravovanie	Každé 2 roky
Propagovanie udržateľnej mobility, organizácia seminárov a podporných aktivít	Ks	0	2023	5	Vlastné spravovanie	Každé 2 roky



## AKTIVITY V RÁMCI OPATRENIA

Elektromobilita je jednou z viacerých možností alternatívnej mobility, avšak po zohľadnení reálnych možností je elektrina palivom, ktoré je už v súčasnosti široko dostupné a je možné túto formu mobility zavádzať v podstate okamžite. Výhodou elektromobility je nižšia produkcia emisií. Pri prevádzke vozidla nevznikajú škodlivé emisie, emisie vznikajú iba pri výrobnom procese, logistických procesoch a produkcii elektrickej energie, ktorej množstvo vyprodukovaných emisií závisí od energetického mixu Slovenskej republiky. Okrem hľadiska emisií je dôležitá aj nízka miera hluku pri prevádzke elektrických dopravných prostriedkov, hlukové emisie sú veľký problém miest a tranzitných trás, aj na území Bratislavského kraja. Pri elektromobilite existuje viacero dopravných prostriedkov, ktorých podpora je predmetom navrhovaného opatrenia:

- **elektrické osobné vozidlá:** opatrenie sa zameriava na budovanie infraštruktúry pre elektrické vozidlá v bezprostrednej blízkosti krajských budov (napríklad parkovisko pri budove alebo na stene budovy, vždy podľa lokálnych podmienok);
- **elektrické bicykle:** ideálny dopravný prostriedok pri dochádzaní do zamestnania, pri využívaní občianskej vybavenosti alebo v oblasti cestovného ruchu, tzv. cykloturistiky. Globálnym cieľom je zmeniť trend v oblasti mobility prechodom z IAD na iné udržateľné spôsoby dopravy ako verejná doprava, bicykel, kolobežky, ich elektrické alternatívy alebo pešia chôdza;
- **elektrické kolobežky:** podobne ako elektrické bicykle sú kolobežky vhodným dopravným prostriedkom pri dochádzaní do zamestnania alebo využívaní občianskej vybavenosti.

V rámci možností, ktoré má Úrad BSK k dispozícii, padlo rozhodnutie, zapojenia sa do aktívneho budovania nabíjacej infraštruktúry v kraji. Úrad BSK a organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti Bratislavského samosprávneho kraja majú v správe množstvo objektov a areálov, ktoré sú denne využívané zamestnancami verejného sektora, návštevníkmi predmetných zariadení a širokou verejnosťou v blízkosti týchto krajských zariadení. Rozvoj nabíjacej infraštruktúry je nevyhnutný predpoklad na to, aby viac obyvateľov v Bratislavskom kraji začalo uvažovať o prechode z mobility s využitím fosílnych palív na alternatívne palivá. V prípade, že bude dostatok nabíjacích staníc k dispozícii v blízkosti objektov, ktoré tvoria cieľovú destináciu pri mobilite (napríklad pri dochádzaní do zamestnania), očakávame využívanie nabíjacích staníc, a tým rozsiahlu podporu elektromobility v Bratislavskom kraji.

Pri budovaní nabíjajúcich staníc pre elektromobily je nevyhnutné uvažovať o komplexných riešeniach, ktoré ponúknu aj možnosť nabíjania alternatívnych dopravných prostriedkov, napríklad elektrobicyklov alebo elektrických kolobežiek.

V oblasti verejnej hromadnej dopravy BSK objednáva prímestskú autobusovú dopravu. Do budúcnosti BSK plánuje vyhodnocovať potenciál pre zavádzanie elektrických autobusov aj do prevádzky prímestskej autobusovej dopravy. Verejné obstarávanie za účelom výberu prevádzkovateľa prímestskej dopravy už prebehlo a zmluvný vzťah bude v platnosti po dobu 10 rokov. Zmluva s novým dopravcom nevyžaduje prevádzku elektroautobusov, z tohto dôvodu nemožno očakávať ich zaradenie do prevádzky. Oblasť elektromobility sa dynamicky vyvíja a v súčasnosti ešte stále nie je ideálnym riešením v oblasti prímestskej dopravy a takýto krok nepovažujeme v súčasnosti za realizovateľný. V prípade zmeny ekonomických aspektov pri elektrických autobusoch je možné očakávať, že nový dopravca takéto autobusy zaradí do prevádzky aj z vlastnej iniciatívy.

Okrem ekonomických aspektov do problematiky vstupujú aj tie politické. V súčasnosti prebiehajú diskusie na európskej úrovni ohľadom dosiahnutia klimatických cieľov, pričom je možné očakávať zo strany Európskej únie penetráciu elektromobility aj do prevádzky autobusovej dopravy (napríklad v podobe stanoveného podielu výkonov zabezpečovaných cez elektrické autobusy). Je potrebné sa pripravovať aj na túto alternatívu, napríklad prostredníctvom plánovania potrebnej infraštruktúry na nabíjanie elektrických autobusov v regióne Bratislavského kraja.

## TECHNICKÁ ŠPECIFIKÁCIA NAVRHOVANÝCH NABÍJACÍCH STANÍC:

	POMALÉ NABÍJANIE	RÝCHLE NABÍJANIE	VELMI RÝCHLE NABÍJANIE
VÝKON NABÍJACEJ STANICE	3 - 7 kW	11 – 22 kW	50 - 150 kW
TYP NABÍJACEJ STANICE	AC	AC	DC
DOBA NABÍJANIA VOZIDLA	Do 24 hodín	3 – 8 hodín	15 – 60 minút
VYUŽITIE	Domácnosť	Domácnosť / Verejné nabíjanie	Verejné nabíjanie / Nabíjanie na diaľničnej sieti
NÁKLADY NA REALIZÁCIU	Bez dodatočných nákladov	Bez dodatočných nákladov alebo minimálne náklady (v závislosti od technického riešenia a možností budovy)	Vysoké náklady na kabeláž, ističe, zabezpečenie a pod.
NÁKLADY NA PREVÁDZKU	Bez nákladov	Minimálne náklady	Vysoké náklady
VHODNÉ RIEŠENIE PRE BUDOVANIE NABÍJACÍCH STANÍC V PODMIENKACH BSK	X	Vhodné riešenie	X

Nabíjacie stanice existujú v rôznych technických prevedeniach. V podmienkach Bratislavského kraja je ideálnym štartovacím riešením budovanie AC nabíjacích staníc s nabíjacou kapacitou 2 x 22 kW (jeden nabíjací stojan, dva nabíjacie body). Toto riešenie umožňuje vybudovať rozsiahlu sieť nabíjacích staníc s nízkym dopadom na rozpočet pri realizácii investície a aj následnej prevádzke nabíjacej stanice. Navrhované nabíjacie stanice budú rešpektovať tieto technické zásady:

- zameranie sa na budovanie AC nabíjacích staníc;
- budovanie samostatne stojacích staníc, prípadne tzv. wallboxov;
- konektor: typ 2 (norma IEC 62196);
- RFID čítačka kariet (napríklad pre zamestnancov organizácie, v rámci ktorej bude nabíjacia stanica inštalovaná pre výhodnejšie nabíjanie), autentifikácia cez aplikáciu, možnosť ad-hoc platby cez platobný terminál integrovaný v zariadení;
- komunikácia nabíjacej stanice cez protokol OCPP 1.6 alebo cez vyššiu verziu;
- vyhradené parkovacie státie s príslušným vodorovným a zvislým dopravným značením;
- zapojenie nabíjacích staníc do medzinárodnej roamingovej siete.

## ZAINTERESOVANÉ INŠTITÚCIE

- Úrad BSK;
- organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK.

## CIEĽOVÉ SKUPINY

- zamestnanci Úradu BSK;
- zamestnanci organizácii v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK;
- obyvatelia a dochádzajúci do Bratislavského kraja;
- návštevníci Bratislavského kraja.

# PRIORITA



# ŽIVOTNÉ PROSTREDIE

# ZELENÝ ÚRAD



## ZELENÝ ÚRAD

### GLOBÁLNY CIEĽ

Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov

### PRIORITA

Životné prostredie

### NÁVRH OPATRENIA

#### ZELENÝ ÚRAD BRATISLAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA

### STRATEGICKÉ PRIORITY

- zabezpečenie prevádzky Úradu BSK s ohľadom na minimalizovanie dopadov na životné prostredie;
- znižovanie uhlíkovej stopy Úradu BSK s cieľom dosiahnuť uhlíkovú neutralitu úradu do roku 2040;
- koordinácia s podriadenými organizáciami BSK s cieľom aplikácie prístupov zeleného úradovania aj na ich aktivity a procesy;
- zlepšenie prístupu k verejným službám v oblasti životného prostredia.

### VÝCHODISKOVÝ STAV A IDENTIFIKÁCIA SYNERGIÍ A KOMPLEMENTARÍT

Ambícia Úradu BSK spočíva v dosiahnutí uhlíkovej neutrality do roku 2040. V minulosti sa realizovalo množstvo opatrení, ktoré je možné chápať ako zelené. V súčasnosti prebiehajú ďalšie procesy, a podobné nastavenie si nesie úrad aj do budúcnosti pri realizácii ďalších opatrení. Z prebiehajúcich diskusií je zrejmé, že je potrebné tieto aktivity náležite propagovať a dostať „pod jednu strechu“. Navrhované opatrenie Zelený Úrad BSK na túto požiadavku reflektuje a prináša definovanie politík a postupov, ako dosiahnuť finálny cieľ, a to uhlíkovú neutralitu do roku 2040. Slovenská republika sa zaviazala do roku 2050 byť uhlíkovo neutrálnou krajinou, a preto je cieľ dosiahnutia uhlíkovej neutrality o to aktuálnejší. Medzi oblasti prevádzky Úradu BSK, ktoré sa najviac podieľajú na produkcii emisií CO<sub>2</sub> zaradujeme energetiku (prevádzka budov) a dopravu (objednávanie verejnej dopravy, doprava vyplývajúca z činnosti alebo domáce a zahraničné služobné cesty). Tieto oblasti budú musieť prejsť najvýraznejšími zmenami. Strategické a koncepčné materiály, prípadne aktivity na regionálnej úrovni BSK sa okrajovo venujú konceptu zeleného úradovania, a sú synergické s navrhovaným opatrením Zelený Úrad BSK.

Úrad BSK v súčasnosti realizuje aktivity, ktoré naplňajú koncept zeleného úradovania čiastočne, bez komplexne spracovanej koncepcie a systematickej prezentácie dosiahnutých výsledkov. Boli uskutočnené projekty a aktivity, ktoré sú v súlade s myšlienkou zeleného úradovania, ako napríklad výmena svietidiel na úrade za úsporné LED svietidlá, čo má za následok zníženie spotreby elektrickej energie a produkcie emisií. Aktuálne prebieha pilotný projekt účelových energetických auditov za účelom stanovenia potenciálu pre garantovanú energetickú službu. Ďalšie zelené projekty regionálnej samosprávy, sú aplikácia obnoviteľných zdrojov energie na školských budovách (fotovoltaika na streche SPŠE Karola Adlera) alebo plánované realizácie zelených striech. Pri každej plánovanej obnove budov sa v projektovej fáze posudzujú možnosti zavádzania adaptačných a mitigačných opatrení. Aj samotná činnosť krajského zastupiteľstva prešla významnou elektronizáciou. Všetky materiály pre poslancov sú distribuované výlučne elektronicky, čím sa docielila významná úspora papiera a potrebnej tlače. V oblasti odpadového hospodárstva úrad prešiel z využívania balenej vody a plastových pohárov na ekologické alternatívy. Vedenie kraja má záujem o realizáciu zelených opatrení a pracovať s ohľadom na životné prostredie. Pre úrad je samozrejmosťou separovanie odpadov a znižovanie produkcie nežiadúcich odpadov a s tým spojených emisií CO<sub>2</sub>. V oblasti mobility Úrad BSK už dnes využíva elektromobil pri svojich pracovných činnostiach. V rámci opatrenia Zelený Úrad BSK sa na kroky samosprávy nadviaže a budú sa ďalej systematicky rozvíjať.



## IDENTIFIKOVANÉ KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI (KPI)

NÁZOV UKAZOVATEĽA	MERNÁ JEDNOTKA	VÝCHODISKOVÁ HODNOTA	VÝCHODISKOVÝ ROK	CIEĽOVÁ HODNOTA (ROK)	ZDROJ DÁT	FREKVENCIA SLEDOVANIA
Vypracovanie inventúry emisií Úradu BSK [Baseline emission inventory]	Vykonanie BEI	0	2023 (spracovanie emisií za rok 2022)	1	Vlastné spracovanie / externé spracovanie	Jeden krát
Monitorovanie emisií [Monitoring emission inventory]	Vykonanie MEI	0	2023	1	Vlastné spracovanie / externé spracovanie	Každé 2 roky
Reportovanie výsledkov, informácia o dosiahnutých pokrokoch	Ks	0	2023	1	Vlastné spracovanie	Každé 2 roky
Zavedenie zeleného verejného obstarávania	Počet realizovaných VO s princípom zeleného verejného obstarávania	0	2023	10 obstarávaní ročne (2025)	Vlastné spracovanie	Každé 2 roky
Počet nových modrých, zelených alebo sivých opatrení v oblasti zmeny klímy	Ks	1	2023	5 (2025)	Vlastné spracovanie	Každé 2 roky
Počet projektov zameraných na životné prostredie	Ks	1	2023	5 (2025)	Vlastné spracovanie	Každé 2 roky
Počet novovybudovaných obnoviteľných zdrojov energie v kraji	MWh / rok MWh / rok	589 391 MWh / rok <sup>70</sup> 579 347 MWh / rok <sup>71</sup>	2023	1 178 782 MWh / rok 1 158 694 MWh / rok	Vlastné spracovanie	Každé 2 roky
Objem finančných prostriedkov alokovaných na opatrenie Zelený Úrad BSK	Eur	0,00	2023	1 000 000 eur ročne (2025)	Vlastné spracovanie	Každé 2 roky
Počet vzdelávacích aktivít	Ks	-	2023	2 aktivity za rok	Vlastné spracovanie	Každé 2 roky
Počet novozavedených úsporných opatrení	Ks	4	2023	10 (2025)	Vlastné spracovanie	Každé 2 roky
Úspora energie pri prevádzke budov	MWh / rok	Vyhodnocovanie úspor na energiách na základe rozdielov v nákladoch, prípadne cez spracované tepelnotechnické prepočty				Každé 2 roky
Počet realizovaných GES projektov na území Bratislavského kraja	Ks	1	2023	2 (2030)	Vlastné spracovanie	Každé 2 roky

<sup>70</sup> Teplo

<sup>71</sup> Elektrizita

## **AKTIVITY V RÁMCI OPATRENIA**

### **VYPRACOVANIE INVENTÚRY EMISIÍ CO<sub>2</sub>, MONITOROVANIE EMISIÍ CO<sub>2</sub>**

Východisková inventúra emisií je nevyhnutným nástrojom stanovenia skutočného stavu vyprodukovaných emisií CO<sub>2</sub> v rámci aktivít Úradu BSK, vďaka čomu je možné následne identifikovať a kvantifikovať potenciálne úspory produkovaných emisií. Inventúra emisií poskytuje presný a jasný obraz, kde sa uhlíková stopa úradu z hľadiska spotreby energie a produkcie emisií CO<sub>2</sub> nachádza. So správnou východiskovou inventúrou je Úrad BSK schopný identifikovať prioritné oblasti na dosiahnutie svojho cieľa zníženia emisií CO<sub>2</sub>.

Monitorovacia inventúra emisií je dôležitý nástroj, vďaka ktorému je možné kvantifikovať dosiahnutý pokrok v oblasti znižovania emisií CO<sub>2</sub>. Bez spracovaných výsledkov za každý analyzovaný rok nie je možné vyhodnocovať úspešnosť implementovaných opatrení a získanie poznatkov o oblastiach, v ktorých je potrebné navrhovať opatrenia za účelom dosiahnutia stanoveného cieľa uhlíkovej neutrality.

### **INFORMOVANIE O DOSIAHNUTÝCH VÝSLEDKOCH, REPORTOVANIE, PROPAGÁCIA AKTIVÍT ZELENÉHO ÚRADOVANIA**

Po implementácii východiskovej inventúry emisií a monitorovacej inventúry emisií je potrebné informovať o dosiahnutom pokroku v oblasti produkcie emisií. V spracovanom každoročnom reporte (cez komunikačné kanály BSK) je potrebné vyšpecifikovať nové prijaté opatrenia a vyhodnotiť jednotlivé realizované opatrenia a ich prínos.

### **OBNOVA VOZOVÉHO PARKU**

Úrad BSK si uvedomuje dôležitosť prevádzkovania ekologického vozového parku. Technológie, elektromobily, elektrické kolobežky, elektrické bicykle a alternatívne palivá je potrebné podporovať, a naopak staršie vozidlá, spĺňajúce menej prísne európske emisné normy postupne vyradovať z prevádzky.

### **EKOLOGICKÉ SLUŽOBNÉ CESTY**

Zamestnanci pri cestovaní na služobné cesty budú využívať cestovanie hromadnou dopravou na krátke vzdialenosti, napríklad vlakom. Letecké cestovanie treba využívať len vtedy, keď je to nevyhnutné a účelné. Emisie z leteckých služobných ciest budú systematicky vyhodnocované a po určení ich výšky sa rozhodne, aké sú možnosti ich kompenzácie.

## **PODPORA ZAMESTNANCOV PRI VYUŽÍVANÍ UDRŽATEĽNEJ DOPRAVY**

Úrad BSK sa snaží motivovať svojich zamestnancov k alternatívnej mobilite, a preto prehodnotí možnosť zavedenia nového benefitu, príspevku na cestovanie BID, prípadne príspevku na nákup bezemisného dopravného prostriedku.

## **GARANTOVANÁ ENERGETICKÁ SLUŽBA**

Garantovaná energetická služba je metóda, ktorá je primárne určená na zvyšovanie energetickej efektívnosti budov a zariadení, s garanciou dosiahnutia výsledkov vo forme úspor energie a iných prevádzkových nákladov.

## **ENERGETICKÝ MANAŽMENT**

Zavedenie systému energetického manažérstva s cieľom sledovania spotreby energie spolu so zaznamenávaním a následným vyhodnocovaním zdokumentovaných údajov.

## **MOTIVAČNÁ SCHÉMA PRE ZAMESTNANCOV A UŽÍVATEĽOV BUDOV**

Navrhnutie súhrnných opatrení, ktorých cieľom je podnietiť zainteresovaných (zamestnancov a užívateľov budov) k zmene ich zaužívaného správania s dôrazom na šetrenie energie. Na základe dostupných dát je možné očakávať úsporu na spotrebe energie približne 3% ročne tým, že dôjde k zmene správania a pristúpi sa k realizácii opatrení, ktoré si nevyžadujú investičné nároky.

## **OBNOVITELNÉ ZDROJE ENERGIE**

Zvýšenie efektívnosti zásobovania energiou, príprava bezemisnej energie – inštalácia obnoviteľných zdrojov energie.

## **OBNOVA BUDOV DO ENERGETICKEJ TRIEDY A<sub>0</sub> ALEBO A<sub>0+</sub>**

V súčasnosti sa kladie dôraz na to, aby budovy plnili prísne parametre z pohľadu energetickej efektívnosti. Od roku 2021 bude potrebné, aby budovy spĺňali triedu A0 (pre všetky stavebné povolenia vydané po 1.1.2021).

## **PASPORTIZÁCIA ZELENE, VÝSADBA NOVÝCH STROMOV**

Úrad BSK v súčasnosti mapuje dreviny na svojom území (v rámci svojich pozemkov). Tieto údaje sa vyhodnotia a zistí sa potenciál absorpcie emisií CO<sub>2</sub>. Táto absorpčná kapacita predstavuje uhlíkové

vyrovnanie, cez ktoré je možné každoročne kompenzovať množstvo vyprodukovaných emisií. Výsadbou nových stromov sa táto absorpčná kapacita zvyšuje.

## **ZMENA KLÍMY, ADAPTAČNÉ A MITIGAČNÉ OPATRENIA**

Vplyvy zmeny klímy majú hlavne lokálny charakter. Ohrozujú konkrétne územia, dotýkajú sa a ovplyvňujú život obyvateľov konkrétnych obcí a miest v kraji. Ohrozujú tak prírodné, ako aj ľudské systémy, ovplyvňujú rozvojové a investičné zámery. Samospráva miest a obcí má príležitosť adaptovať sa, a tak zmierňovať dopady zmeny klímy na svojich obyvateľov, územie a prostredie.

Úrad BSK obnoví administratívnu budovu s cieľom ukázať, ako je možné pripraviť prostredie na prebiehajúcu zmenu klímy. V bezprostrednej blízkosti budovy úradu budú aplikované vodozádržné opatrenia, dažďové záhrady, vybudovaná zelená strecha na budove, v okolí budovy budú vymenené pôvodné nepriepustné povrchy za priepustné, obnoví a doplní sa zeleň. Budova úradu bude plniť funkciu demonštračnej budovy, ako najlepšie je možné objekty pripraviť na prebiehajúcu zmenu klímy. Vhodným mobiliárom bude podporovaná alternatívna doprava zamestnancov (napr. stojany na bicykle, nabíjacie stanice a úložné priestory pre alternatívne dopravné prostriedky, hygienické zariadenia pre zamestnancov).

## **PODPORA SEPAROVANIA ODPADOV, CIRKULÁRNA EKONOMIKA V PODMIENKACH BSK [BAZÁR BSK]**

Úrad BSK vykoná analýzu odpadov v spolupráci s odborníkmi a navrhne možnosť vzdelávania zamestnancov a širokej verejnosti za účelom zníženia produkcie odpadov a zvýšenia úrovne recyklácie.

## **ZELENÉ VEREJNÉ OBSTARÁVANIE**

Zelené verejné obstarávanie predstavuje postup, pri ktorom sa zohľadňuje environmentálny dopad obstarávaných tovarov, služieb a stavebných prác prostredníctvom uplatňovania tzv. environmentálnych charakteristík.

Zelené verejné obstarávanie je jeden z dobrovoľných politických nástrojov v oblasti životného prostredia, s ktorým už Úrad BSK pracuje. Je potrebné zväčšovať objem stavebných prác, tovarov a služieb, kde bude aspekt zeleného verejného obstarávania zohľadňovaný.

## **CERTIFIKÁCIA**

Zabezpečenie certifikácie ISO 14001 Systém environmentálneho manažerstva pre Úrad BSK, pri obnove budov sa bude objekt uchádzať o certifikáciu BREEAM alebo LEED.

## **ZELENÁ KANCELÁRSKA TECHNIKA**

Nákup novej kancelárskej a výpočtovej techniky v energetickej triede A (energetické triedy platné pre rok 2021 alebo neskorší). Zelená kancelárska technika bude zakotvená ako súčasť zeleného obstarávania. Európska komisia vytvára za účelom jednotnej a transparentnej realizácie zeleného verejného obstarávania spoločné environmentálne charakteristiky pre vybrané skupiny produktov, založené na prístupe životného cyklu a vedeckej vedomostnej základni. Európska komisia zverejňuje predmetné environmentálne charakteristiky v produktových listoch určených pre jednotlivé vybrané skupiny produktov. Všetky náležitosti zeleného obstarávania budú v súlade s aktuálne platnou legislatívou.

## **VZDELÁVACIE AKTIVITY, ENVIRONMENTÁLNA VÝCHOVA**

Vypracovanie informačnej stratégie, ktorej cieľom bude zvýšenie povedomia občanov územia o problematike energetickej efektívnosti a znižovania emisií skleníkových plynov. Množstvo spotrebovanej energie a produkcia emisií CO<sub>2</sub> je priamo závislá od správania sa obyvateľov v kraji.

## **PRÁCA Z DOMU [HOME OFFICE]**

Práca z domu znižuje potrebu mobility a tým aj produkcie emisií CO<sub>2</sub> pri dochádzaní do a zo zamestnania. Zavedenie práce z domu bude mať pozitívny efekt na znižovanie produkcie emisií CO<sub>2</sub> v sektore doprava zamestnancami Úradu BSK.

## **LOKÁLNE ZDROJE POTRAVÍN**

Pri rôznych oficiálnych príležitostiach, kedy je potrebné zabezpečiť občerstvenie pre návštevy, Úrad BSK zabezpečí občerstvenie prostredníctvom svojich školských vzdelávacích zariadení, pričom menu bude koncipované tak, aby boli preferované produkty a potraviny vyprodukované na území kraja, čím sa zníži uhlíková stopa vzniknutá z dopravy potravín mimo priestor kraja a SR. Týmto spôsobom umožní žiakom získavať prax a odprezentuje udržateľný spôsob stravovania. Špecifiká a požiadavky na potraviny budú ukotvené v podmienkach obstarávania, tak aby došlo k nákupu lokálnych potravín. Všetky náležitosti zeleného obstarávania budú v súlade s aktuálne platnou legislatívou.

## **ZAPOJENIE ORGANIZÁCIÍ BSK DO INICIATÍVY ZELENÝ ÚRAD**

BSK nie je iba jeden úrad. Do zriaďovateľskej pôsobnosti BSK spadá takmer 70 ďalších organizácií. Spolupráca s nimi bude prebiehať pri nevyhnutnom zbere dát a vyhodnocovaní emisií, ale prioritou kraja bude aby sa tieto organizácie vedeli deklaratívne a participatívne pripojiť k iniciatíve Zelený Úrad BSK a efekt zmeny procesov a správania bude mať o to väčší efekt a dosah.

## **ELEKTRONICKÁ ŽUPA**

Elektronizácia poskytovaných služieb v rámci Úradu BSK, podpora geografického informačného systému a jeho rozvíjanie, vykonanie auditu pracovných procesov na Úrade BSK s ohľadom na možnú elektronizáciu, vypracovanie auditu dostupných dát s možnosťou ich bezplatného elektronického zverejňovania.

## **VYHLÁSENIE STAVU KLIMATICKEJ NÚDZE**

Vyhlásenie stavu klimatickej núdze nie je z právneho hľadiska relevantné, avšak ide o silné politické gesto, kedy si prijímajúca inštitúcia uvedomuje vážnosť situácie a rozhodla sa na to patrične reagovať. Okrem vyššie spomenutého je cieľom opatrenia aj zvýšiť environmentálne povedomie širokej verejnosti, neziskových organizácií, podnikateľských subjektov a iných predstaviteľov samospráv.

## **ZAINTERESOVANÉ INŠTITÚCIE**

- Úrad BSK;
- organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK.

## **CIEĽOVÉ SKUPINY**

- zamestnanci zodpovední za kľúčové vnútorné procesy Úradu BSK;
- kľúčoví vedúci zamestnanci organizácií v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK;
- energetik BSK;
- zamestnanci Úradu BSK;
- zamestnanci organizácií v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK;
- mestá a obce Bratislavského kraja;
- obyvatelia Bratislavského kraja;
- návštevy Úradu BSK.

# ΜΙΣΚΟΨΗΛΙΚΟΝΑ STPATTÉGIA BSK

# 2

## NÍZKOUHLÍKOVÁ STRATÉGIA BSK

### GLOBALNÝ CIEĽ

Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov

### PRIORITA

Životné prostredie

### NÁVRH OPATRENIA

## NÍZKOUHLÍKOVÁ STRATÉGIA BRATISLAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA

### STRATEGICKÉ PRIORITY

- zabezpečenie kvalitného životného prostredia pre všetkých obyvateľov v BSK;
- zvýšenie informovanosti o problematike emisií CO<sub>2</sub>, naprieč analyzovanými sektormi;
- vyhodnotenie množstva emisií podľa analyzovaných sektorov;
- realizácia opatrení, ktoré sa budú opierať o skutočné a dôveryhodné dáta;
- vypracovanie plánu v európskom štandarde SECAP - Sustainable Energy and Climate Action Plan;
- zlepšenie prístupu k verejným službám v oblasti životného prostredia.

### VÝCHODISKOVÝ STAV A IDENTIFIKÁCIA SYNERGIÍ A KOMPLEMENTARÍT

Úrad BSK získa prehľad o produkcii emisií na území kraja a vypracuje strategický dokument s využitím jednotnej európskej metodiky SECAP. Spracovanie takýchto plánov znižovania emisií spĺňajú nové požiadavky EÚ v oblasti životného prostredia a spracované strategické materiály poskytujú základ pre ďalšie čerpanie prostriedkov na realizáciu opatrení prospievajúcim k nižším emisiám. Aktuálne strategické a koncepcné materiály, prípadne aktivity na regionálnej úrovni BSK sa venujú oblasti emisií, a sú synergické s navrhovaným opatrením. Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja – priorita č.2 Kvalitné a udržateľné životné prostredie priamo reflektuje ako strategický cieľ zabezpečiť udržateľnosť využívania a efektívnu ochranu prírodných zdrojov a zmierniť negatívne dôsledky zmeny klímy. Špecifické ciele obnovovanie a revitalizácia prírodných aj sídelných území kraja, znížiť emisie skleníkových plynov, znížiť množstvo komunálneho odpadu, zvýšiť úroveň kompostovania, zriaďovanie kompostovísk a zužitkovania kompostu v rámci rozvoja poľnohospodárstva, zvýšiť mieru recyklácie a zhodnocovania odpadu, zvýšiť environmentálne povedomie v oblasti životného prostredia, zlepšiť monitorovanie a plánovanie v oblasti životného prostredia a podporiť rozvoj poľnohospodárstva a lokálnych produktov. Vďaka spracovaným krajským nízkouhlíkovým stratégiám bude možné lepšie porovnávať samosprávne kraje a sprostredkovať tie najvhodnejšie a najefektívnejšie riešenia.



Výmena skúseností je nevyhnutná pre dosiahnutie cieľa, ktorý máme všetci spoločný, a to udržateľné životné prostredie.

## IDENTIFIKOVANÉ KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI (KPI)

NÁZOV UKAZOVATEĽA	MERNÁ JEDNOTKA	VÝCHODISKOVÁ HODNOTA	VÝCHODISKOVÝ ROK	CIEĽOVÁ HODNOTA (ROK)	ZDROJ DÁT	FREKVENCIA SLEDOVANIA
Vypracovanie inventúry emisií [Baseline emission inventory]	Ton CO <sub>2</sub> / rok	V súčasnosti sa nerealizuje	2023 (spracovanie emisií za rok 2022)	1 (2022)	Vlastné spracovanie / externé spracovanie	Jeden krát
Monitorovanie emisií [Monitoring emission inventory]	Ton CO <sub>2</sub> / rok	V súčasnosti sa nerealizuje	2023	5 (2025)	Vlastné spracovanie / externé spracovanie	Každé 2 roky
Reportovanie výsledkov, informácia o dosiahnutých pokrokoch	Ks	V súčasnosti sa nerealizuje	2023	5 (2025)	Vlastné spracovanie	Každé 2 roky
Počet OZE na území Bratislavského kraja	Počet zdrojov	Biomasa: 9 zdrojov Bioplyn: 4 zdroje Solárna energia (FVE): 9 zdrojov Geotermálna energia: 1 zdroj <sup>72</sup> Veterná energia: 0 zdrojov Vodné elektrárne: 3 zdroje	(26 zdrojov) 2021	50 zdrojov (2030)	Vlastné spracovanie	Každé 2 roky
Nové inštalované OZE v kraji	MWh / rok MWh / rok	589 391 MWh / rok <sup>73</sup> 579 347 MWh / rok <sup>74</sup>	2021	1 178 782 MWh / rok 1 158 694 MWh / rok	Vlastné spracovanie	Každé 2 roky
Dosiahnuté zníženie emisií v kraji	Ton CO <sub>2</sub> / rok	Východisková hodnota bude určená po spracovaní NUS	2023	Zníženie emisií CO <sub>2</sub> aspoň o 40% počas doby platnosti stratégie	Vlastné spracovanie / externé spracovanie	Každé 2 roky

<sup>72</sup> Využívaná výlučne na rekreačné účely

<sup>73</sup> Teplo

<sup>74</sup> Elektrizita

## AKTIVITY V RÁMCI OPATRENIA

Nízkouhlíková stratégia je komplexný strednodobý a dlhodobý strategický dokument, ktorý definuje aktivity jednotlivých aktérov a subjektov pôsobiach na území, ktoré sú zamerané na znižovanie emisií CO<sub>2</sub>. Tento strategický dokument bude spracovaný v súlade s metodikou pripravenou na základe Dohovoru primátorov a starostov v klíme a energetike. Prvá fáza realizácie stratégie zahŕňa zber dostupných dát pre všetky analyzované sektory. Východisková inventúra emisií zdokumentuje a kvantifikuje spotreby energií na katastrálnych územiach mesta z hľadiska energetických nosičov ako aj sektorov spotreby.

Nízkouhlíková stratégia je vhodná nie len ako nástroj k zhodnoteniu produkcie emisií v analyzovanej lokalite za určité časové obdobie, ale taktiež poskytuje aj vhodné odporúčania, ktorými je možné vyprodukované emisie v ovzduší znížiť, čím vytvára vhodnú platformu pre samotnú oblasť, jej obyvateľov, a iné pôsobiace subjekty na tomto území. Navrhnuté opatrenia sú schopné vytvárať motiváciu ku zmene, pričom by nemali byť zamerané primárne len na samosprávu, ktorá nie je hlavným producentom emisií, ale mali by prispieť aj k motivácii subjektov pôsobiach na danom území, na ktoré nemá priamy manažérsky vplyv.

Pôsobnosť nízkouhlíkovej stratégie je stanovená katastrálnym územím samosprávneho kraja. Stratégia je vypracovaná pre potreby subjektov pôsobiach na riešenom území. Stratégia poskytuje základný rámec o spôsoboch a riešeniach, ako zabezpečiť zníženie emisií CO<sub>2</sub>. Nízkouhlíková stratégia samosprávneho kraja môže slúžiť ako vzor pre ďalšie samosprávy a organizácie, ktoré pôsobia v regióne a rozhodujú sa, či pristúpiť k vypracovaniu nízkouhlíkovej stratégie. Ciele, ktoré sa podarí v stratégii stanoviť nie je potrebné považovať ako konečné, a každá snaha nad stanovený rámec s cieľom znížiť produkciu emisií CO<sub>2</sub> je vítaná.

Kvalitne vypracovaná nízkouhlíková stratégia môže slúžiť ako dokumentačný materiál pri vypracovávaní nízkouhlíkovej stratégie na lokálnej alebo národnej úrovni. Štruktúra strategického dokumentu je navrhovaná na úrovni okresov Bratislavského kraja, a vychádza z európskej metodiky SECAP (Sustainable Energy and Climate Action Plan).

## NAVROVANÁ ŠTRUKTÚRA STRATEGICKÉHO DOKUMENTU

### 1. CHARAKTERISTIKA ÚZEMIA

- zohľadnenie špecifik riešeného územia.

### 2. CIELE A OČAKÁVANÉ VÝSLEDKY NÍZKOUHLÍKOVEJ STRATÉGIE

- opis regionálneho využitia nízkouhlíkovej stratégie;
- zhrnutie výsledkov stratégie;

### 3. BILANCIA EMISÍ SKLENÍKOVÝCH PLYNOV

- metóda jednoduchého vykazovania emisií SECAP;
- vyhodnotenie emisií podľa analyzovaných sektorov;
- spracovanie inventúry emisií v členení na jednotlivé okresy Bratislavského kraja (okres Bratislava I – V, okres Malacky, okres Pezinok, okres Senec).

### 4. Sektor BUDOVY

- sektor budovy bude spracovaný v členení na jednotlivé okresy, bude vychádzať z dát získaných cez celonárodné sčítanie realizované v roku 2021 a terénnym výskumom za objekty, ktoré nie sú súčasťou sčítania;
- posudzuje sa: spotreba energie v budovách, ich technický stav a prijaté racionalizačné opatrenia (zateplenie budov, využívanie obnoviteľných zdrojov energie);
- navrhované členenie sektoru budovy (za každý okres BSK zvlášť):
  - rodinné domy, bytové domy;
  - administratívne budovy;
  - budovy škôl a školských zariadení;
  - budovy nemocníc a zdravotníckych zariadení;
  - budovy hotelov a reštaurácií;
  - budovy určené na šport;
  - budovy pre veľkoobchodné a maloobchodné služby;
  - iné objekty spotrebúvajúce energiu.

## 5. Sektor DOPRAVA

- sektor doprava bude spracovaný v členení na jednotlivé okresy Bratislavského kraja (okres Bratislava I – V, okres Malacky, okres Pezinok, okres Senec).
- individuálna doprava – spracovanie výsledkov celonárodného sčítania dopravy (plánované v roku 2021, výsledky budú publikované v roku 2022) a porovnanie získaných dát so sčítaniami dopravy z rokov 2015, 2010 a 2005 a ich následné vyhodnotenie;
- verejná doprava – spracovanie objednávaných výkonov mestskej hromadnej dopravy v Bratislave (špecifikácia bezemisných a nízkoemisných dopravných výkonov, vyhodnotenie prevádzky MHD z hľadiska znižovania emisií CO<sub>2</sub>). Spracovanie objednaných výkonov na regionálnu autobusovú dopravu (objednávateľ výkonov je Úrad BSK), vyhodnotenie železničnej prepravy na území kraja z hľadiska príspevku ku znižovaniu emisií CO<sub>2</sub>;
- nákladná doprava – spracovanie výsledkov celonárodného sčítania dopravy (plánované v roku 2021, výsledky budú publikované v roku 2022) a porovnanie získaných dát so sčítaním dopravy z rokov 2015, 2010 a 2005 a ich následné vyhodnotenie.

## 6. Sektor PRIEMYSEL

- sektor priemysel bude spracovaný v členení na jednotlivé okresy Bratislavského kraja (okres Bratislava I – V, okres Malacky, okres Pezinok, okres Senec);
- veľké zdroje znečisťovania – Národný Emisný Informačný Systém (NEIS);
- stredné zdroje znečisťovania – Národný Emisný Informačný Systém (NEIS);
- malé zdroje znečisťovania – podnikateľské subjekty na území samospráv platia každý rok finančné prostriedky za prevádzku týchto zdrojov znečisťovania, dáta je potrebné vyžiadať za stanovený referenčný rok od jednotlivých samospráv.

## 7. NAVRHOVANÉ OPATRENIA A ICH PRÍNOS

- základný popis navrhovaných opatrení, nevyhnutných cieľov a úloh k dosiahnutiu navrhovaného opatrenia;
- určenie zodpovednosti za opatrenia;
- časový harmonogram vrátane hlavných míľnikov;
- predpokladaný náklad na realizáciu opatrenia, možnosti financovania opatrenia (vlastné zdroje, sponzoring, granty, fondy);
- predpokladaná úspora energie, zníženie emisií skleníkových plynov.

## **8. ZAVÁDZANIE INTELIGENTNÝCH RIEŠENÍ V MESTÁCH A OBCIACH V KRAJI**

- koncepčné riešenie pre dlhodobé zavedenie Smart cities – nastavenie strategického rámca na úrovni Bratislavského samosprávneho kraja pre lokálne samosprávy, ako pristupovať k problematike Smart city, ktoré opatrenia v súčasnosti spĺňajú požiadavky pridanej hodnoty za vynaložené finančné prostriedky.

## **9. ZMENA KLÍMY**

- naviazanie kapitoly na Katalóg adaptačných opatrení miest a obcí BSK na nepriaznivé dôsledky zmeny klímy a závery spracovávanej koncepcie: Revitalizácia krajiny s ohľadom na dôsledky klimatických zmien v regióne BSK.

## **ZAINTERESOVANÉ INŠTITÚCIE**

- BSK;
- Okresný úrad Bratislava – odbor životného prostredia;
- Slovenský hydrometeorologický ústav.

## **CIEĽOVÉ SKUPINY**

- BSK;
- obyvatelia Bratislavského kraja;
- súkromné a verejné organizácie pôsobiace na území Bratislavského kraja.

A background of a complex network graph with numerous nodes and connecting lines, rendered in a light gray color.

# PRIORITA



# L'UDSKÉ ZDROJE



## **INOVAČNÝ KLASTER**

### **GLOBÁLNY CIEĽ**

Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov

### **PRIORITA**

Ľudské zdroje

### **NÁVRH OPATRENIA**

#### **INOVAČNÝ KLASTER**

### **STRATEGICKÉ PRIORITY**

- zníženie odlivu kvalifikovanej pracovnej sily z Bratislavského kraja;
- zníženie odlivu žiakov stredných a študentov vysokých škôl s potenciálom do zahraničia;
- zlepšenie prepájania vedy, vzdelávania a inovácií so súkromnou a verejnou sférou;
- zlepšenie podpory inovačného podnikania a komerčného využitia výskumu a vývoja;
- zvýšenie inovačnej výkonnosti a zlepšenie transferu poznatkov;
- zvýšenie pomeru excelentnej vedy (ERC granty, Horizon Europe) a vytvorenie inovačného klastra s cieľom zvýšenia počtu inovatívnych firiem v regióne, prehľbovania spolupráce a budovanie medzinárodného mena Bratislavy.

### **VÝCHODISKOVÝ STAV A IDENTIFIKÁCIA SYNERGIÍ A KOMPLEMENTARÍT**

Bratislavský kraj kontinuálne zaznamenáva nárast počtu obyvateľov, najmä z dôvodu existencie množstva vysokých škôl, univerzít ako aj pracovných príležitostí, čo vytvára priaznivé podmienky na migráciu obyvateľstva z iných krajov Slovenska. Dominantný je najmä automobilový či energetický priemysel, ale taktiež oblasť financií a služieb. Problematický je predovšetkým odliv „inteligentných kapacít“, najmä v mladistvom veku, kedy žiaci odchádzajú za vzdelaním do zahraničia, či odliv kvalifikovanej pracovnej sily (výskumných pracovníkov)<sup>75</sup>. V kraji absentuje existencia centra, ktoré by zastrešovalo vzdelávanie, vedu a inovácie a vytváralo platformu pre synergie rôznych odvetví ekonomiky s vysokými školami a univerzitami. Prepájanie vzdelávania a praxe čiastočne rieši projekt duálneho vzdelávania, ktoré však primárne využívajú stredné odborné školy.

<sup>75</sup> Dostupné na: [https://portal.egov.region-bsk.sk/c/document\\_library/get\\_file?groupId=20182&fileEntryId=97602](https://portal.egov.region-bsk.sk/c/document_library/get_file?groupId=20182&fileEntryId=97602)



## KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI (KPI)

NÁZOV UKAZOVATEĽA	MERNÁ JEDNOTKA	VÝCHODISKOVÁ HODNOTA	VÝCHODISKOVÝ ROK	CIEĽOVÁ HODNOTA (ROK)	ZDROJ DÁT	FREKVENCIA SLEDOVANIA
Nárast investícií cez Horizont Európa	%	0	2023	10 (2025)	Inovačný klaster	Každé 2 roky
Počet nových firiem s podporou zamestnanosti	Ks	0	2023	10 (2025)	Inovačný klaster	Každé 2 roky
Počet implementovaných spoločných projektov definovaných v Rade partnerstva BSK v kľúčových doménach definovaných v RIS stratégii	Ks	0	2023	2 (2025)	Inovačný klaster	Každé 2 roky
Počet zahraničných výskumníkov	Ks	0	2023	7 (2025)	Inovačný klaster	Každé 2 roky
Počet nových inovatívnych firiem v kľúčových doménach	Ks	0	2023	3 (2025)	Inovačný klaster	Každé 2 roky
Počet existujúcich medzinárodných firiem v kľúčových doménach	Ks	0	2023	3 (2025)	Inovačný klaster	Každé 2 roky
Miera odlivu do zahraničia (počet študentov, ktorí odišli do zahraničia v porovnaní s celkovým počtom študentov)	%	17%	2016	4% priemer EÚ 22 (2025)	Inovačný klaster	Každé 2 roky

## AKTIVITY V RÁMCI OPATRENIA

Cieľom vytvorenia inovačného klastra je prepojenie rôznych sfér hospodárstva za účelom zvýšenia inovačnej výkonnosti a zlepšenia transferu poznatkov na regionálnej, ale aj národnej úrovni. Inovačný klaster, prostredníctvom súkromnej sféry a spolupráce s akademickým sektorom, bude pomáhať inovačným nápadom stať sa reálnymi a uskutočniteľnými. Ťažiskovými oblasťami inovačného klastra budú oblasti mobility, adaptácie na zmenu klímy, biomedicína a zdravotnícke technológie, a informačné a komunikačné technológie.

## **ZALOŽENIE ZÁUJMOVÉHO ZDRUŽENIA PRÁVNICKÝCH OSÔB ČI INEJ PRÁVNEJ FORMY**

Inovačný klaster vznikne ako záujmové združenie právnických osôb podľa § 20 Občianskeho zákonníka (prípadne inej vhodnej právnej formy), a bude fungovať na partnerstve vyššieho územného celku – Bratislavského samosprávneho kraja, Mesta Bratislava, univerzít a vysokých škôl pôsobiacich v meste Bratislava (najmä Univerzita Komenského v Bratislave, Slovenská technická univerzita, Slovenská zdravotnícka univerzita a Ekonomická univerzita v Bratislave), vybraných vedeckých ustanovizní a súkromného sektora. Záujmové združenie právnických osôb či iná právna forma uzatvorí a schváli zakladaciu listinu na členskej schôdzi združenia. K zmluve alebo zápisnici o ustanovujúcej členskej schôdzi musia byť priložené stanovy a určenie osôb oprávnených konať v mene združenia, ktoré schvália zakladatelia alebo ustanovujúca schôdza.

## **PREPÁJANIE RÔZNYCH SEKTOROV HOSPODÁRSTVA A BUDOVANIE ICH VZÁJOMNÝCH VZŤAHOV**

Inovačný klaster bude zastrešujúcim záujmovým združením právnických osôb. Cieľom je vytvoriť neutrálnu platformu pre formovanie vzťahov so zámerom všeobecnej prosperity spoločnosti s prioritou podpory lokálneho podnikateľského prostredia.

## **VYTVORENIE ŤAŽISKOVÝCH OBLASTÍ, KTORÝM SA BUDE INOVAČNÝ KLASTER VENOVAŤ**

Vývoj a podpora v oblasti informačných a komunikačných technológií, digitalizácie, softvérových riešeniach, umelej inteligencie a robotiky, vrátane systémov riadenia technologických procesov a služby dataminingu, ale aj spracovávaní veľkých dát vrátane bezpečného využívania IKT a on-line prostredia. Doména IKT predstavuje jednu z ťažiskových oblastí rastúceho kreatívneho priemyslu, pričom spolu s podnikovými službami dosahuje približne tretinu exportu služieb v Slovenskej republike. Potenciál oslovenia partnera: ESET, Fakulta matematiky, fyziky a informatiky UK, Fakulta informatiky a informačných technológií STU.

Priemyselné technológie s dôrazom na automatizáciu procesov, materiálový výskum a nanotechnológie. Výskum zameraný na inovatívne prvky v oblasti materiálov, pričom sa jedná prevažne o ľahké konštrukčné materiály a kompozity; špeciálne povrchové úpravy, najmä v strojárskom a automobilovom priemysle, ale aj energetike. V súčasnosti aj vo význame vznikajúceho klastra mobility v Bratislave. Potenciál oslovenia partnera: Volkswagen, Strojnícka fakulta STU.

Biotechnológie a biomedicína. Biotechnológie a biomedicína so zameraním na nové diagnostické a liečebné postupy pri nádorových ochoreniach, ochoreniach kardiovaskulárneho systému, neurologické ochorenia, endokrinné a metabolické poruchy, infekčné choroby a alergie. Oblasť biotechnológií a biomedicíny predstavuje významnú oblasť v publikačnej činnosti na národnej, ale aj medzinárodnej úrovni (v karentovaných časopisoch). Rovnako, v prípade úspešnej kolaudácie nemocnice Rázsochy v Bratislave je predpokladom i zvýšenie významu biotechnológií a biomedicíny. Potenciál oslovenia partnera: Centrum excelentnosti pre biotechnológie a biomedicínu UK (CEBBUK), Lekárska fakulta UK, Farmaceutická fakulta UK, SZU, Penta Hospitals International, a.s., Fakulta chemickej a potravinárskej technológie STU, SAV.

Energetika a adaptácia na zmenu klímy. Efektívne nakladanie so zdrojmi energií, s prioritou na obnoviteľné zdroje energie. Zabezpečenie energetickej bezpečnosti. Znižovanie produkcie emisií, realizácia adaptačných a mitigačných opatrení v reakcii na problematiku zmeny klímy. Adaptácia na zmenu klímy je jednou z priorit STU, UK, SAV, ako aj Hlavného mesta Bratislava a BSK. Znižovanie energetickej náročnosti budov (návrhy demonštračných budov, ktoré budú spĺňať najprísnejšie kritéria pre budovy s takmer nulovou potrebou energie a atraktívne verejné priestranstvá. Vytvorenie ateliéru pre architektonické návrhy existujúcich, ale aj nových budov, ktoré sídlia na území kraja). Potenciál oslovenia partnera: SAV, SIEA, Strojnícka fakulta STU, Fakulta architektúry STU, UK, OLO, Bratislavská teplárenská a.s.

## **PODPORA SCALE-UP MLADÝCH INOVATÍVNYCH FIRIEM**

Mladé firmy pociťujú množstvo prekážok vo svojom rozvoji. Inovačný klaster bude podporovať ich rast, konkurencieschopnosť, nadväzovanie kontaktov a prenikanie na zahraničné trhy, vďaka čomu firma môže dosahovať lepšie výsledky v relatívne krátkom čase.

## **BUDOVANIE PARTNERSTVA**

Inovačný klaster bude vyhľadávať projektových partnerov a vytvárať pracovné skupiny na regionálnej, národnej a medzinárodnej úrovni.

## **POSKYTOVANIE PORADENSTVA**

Inovačný klaster bude ponúkať možnosť konzultácií v možnostiach rozvíjania podnikania v oblasti inovácií.

## **VZDELÁVANIE**

Inovačný klaster bude uskutočňovať vzdelávacie kurzy a workshopy pre začínajúcich a existujúcich podnikateľov pre oblasť inovácií.

## **POSKYTOVANIE PRIESTOROVÝCH KAPACÍT**

Priestory inovačného klastru budú slúžiť pre riešenie globálnych výziev a podporu podnikania, napr. vo forme HUB priestorov.

## **PROPAGÁCIA**

Propagácia bude prebiehať najmä navonok, ako spoločná komunikácia firiem / odvetví na potenciálnych partnerov, na organizovaných podujatiach (veľtrhoch, workshopoch, diskusiách a pod.) Inovačný klaster bude nápomocný pri propagácii možností inovácií pre verejnosť, ako aj propagovať na svojich digitálnych médiách a tlačených materiáloch pripravované a uskutočnené inovatívne nápady. Ukážkou je Brainport (<https://brainporteindhoven.com/int/>) alebo Enter Espoo (<https://www.enterespoo.fi/>). Inovačný klaster bude slúžiť na pritiaženie talentov a medzinárodné začínajúce firmy.

## **PODPORA SPOLOČENSKEJ ZODPOVEDNOSTI „CSR“**

Inovačný klaster bude dbať na to, aby subjekty spolupracujúce s inovačným klastrom boli spoločensky zodpovedné a aby sa snažili integrovať do svojich aktivít spoločenský záujem.

## **FUNDRAISING**

Inovačný klaster sa bude snažiť o profesionálne získavanie finančných a nefinančných zdrojov, nie len pre zabezpečenie svojej udržateľnosti, ale aj pre následné prerozdelenie zdrojov. Spolupráca môže byť nadviazaná aj s rôznymi neziskovými organizáciami a asociáciami venujúcimi sa získavaniu finančných prostriedkov napr. z fondov EÚ.

## **PREPÁJANIE SÚKROMNÝCH ZDROJOV**

Súkromné prostriedky budú využité v rámci investícií rizikového kapitálu.

## **SPOLUTVORBA OTVORENÉHO INOVAČNÉHO EKOSYSTÉMU**

Bratislava City Lab - priestor na riešenie komplexných výziev, ktorým čelí formou bezpečného a overiteľného testovania nových prístupov a technológií (test before invest). Zapojenie obyvateľov a občianskej spoločnosti do poskytovania spätnej väzby a testovania riešení.

## **ZAINTERESOVANÉ INŠTITÚCIE**

- BSK;
- Hlavné mesto SR Bratislava;
- vybrané vysoké školy a univerzity pôsobiace na území kraja, vrátane univerzitných centier vedy, výskumu a inovácií (napríklad UK, STU, SZU, EUBA, CEVIS);
- stredné školy na území kraja;
- vedecko-výskumné ustanovizne štátu a agentúry zriadené ministerstvami (napríklad SAV, SIEA);
- iné právnické osoby zo súkromnej sféry a občianskeho sektora.

## **CIEĽOVÉ SKUPINY**

- súkromní podnikatelia s inovačnými nápismi;
- vysoké školy a univerzity;
- súkromná sféra ako oblasť podpory.



## TALENT OFFICE

### GLOBALNÝ CIEĽ

Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov

### PRIORITA

Ľudské zdroje

### NÁVRH OPATRENIA

#### TALENT OFFICE

### STRATEGICKÉ PRIORITY

- zníženie odlivu kvalifikovanej pracovnej sily z Bratislavského kraja;
- zníženie odlivu žiakov základných, stredných a študentov vysokých škôl s potenciálom do zahraničia;
- prepájanie potreby trhu práce so vzdelávacím procesom v rámci kraja.

### VÝCHODISKOVÝ STAV A IDENTIFIKÁCIA SYNERGIÍ A KOMPLEMENTARÍT

BSK vytvorí talent head-huntingové oddelenie, ktorého úlohou bude vyhľadávanie talentov z prostredia základných stredných a vysokých škôl (s primárnym zameraním sa na stredné školy) a nadviazanie spolupráce týchto žiakov s pracovnou sférou, čím by dochádzalo k eliminácii odlivu „mozgov“ do zahraničia. V spolupráci so školskými zariadeniami, sa zhodnotí potenciál žiakov so zameraním na potreby zamestnávateľov v kraji. BSK bude vytvárať potrebné prepojenia medzi žiakmi a organizáciami, napríklad aj vo forme organizovaných workshopov, kde budú žiaci prezentovať svoje projekty. Verejnosť a zamestnávatelia budú môcť na tieto nápady reflektovať a ponúknu pracovné príležitosti tým žiakom, v ktorých vidia najväčší potenciál z hľadiska svojej podnikateľskej činnosti. Talent office bude sledovať trendy v regionálnom školstve a na trhu práce, a sprostredkovať informácie o vzdelávacích a kariérnych príležitostiach žiakov a ich rodinným príslušníkom. Talent office bude taktiež sledovať potreby zamestnávateľov prostredníctvom stretnutí s predstaviteľmi firiem.

## KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI

NÁZOV UKAZOVATEĽA	MERNÁ JEDNOTKA	VÝCHODISKOVÁ HODNOTA	VÝCHODISKOVÝ ROK	CIEĽOVÁ HODNOTA (ROK)	ZDROJ DÁT	FREKVENCIA SLEDOVANIA
Počet vytvorených Talent office	Ks	0	2023	1 (2025)	BSK	Jednorázovo
Počet študentov, ktorým vďaka Talent office bola ponúknutá práca	Ks	0	2023	100 (2025)	Talent Office, výročná správa BSK	Každé 2 roky
Počet študentov, ktorí vďaka Talent office prijali pracovnú ponuku	Ks	0	2023	20 (2025)	Talent office, výročná správa BSK	Každé 2 roky

## AKTIVITY V RÁMCI OPATRENIA

### ZRIADENIE TALENT OFFICE

Talent office bude zriadené v rámci Úradu BSK, v minimálnej prevádzke s fungovaním jedného pracoviska, pri plnej prevádzke sa uvažuje o pôsobení v každom okresnom meste v rámci Bratislavského kraja, pričom bude disponovať tromi typmi zamestnancov:

- o profesný kariérny poradca: pracovník, zabezpečujúci minimálny štandard pre fungovanie Talent office v pilotnej prevádzke;
- o manažér pre komunikáciu: pozícia pre zabezpečenie plnohodnotného fungovania;
- o administratívny pracovník: pozícia pre zabezpečenie plnohodnotného fungovania.

### SLEDOVANIE TRENDOV NA TRHU PRÁCE

Talent office bude sledovať aktuálne trendy na trhu práce a prispôbovať vlastnú politiku týmto trendom.

### BUDOVANIE VZŤAHOV MEDZI ZAMESTNÁVATEĽMI, ŠKOLAMI, ŽIAKMI A ICH RODINNÝMI PRÍSLUŠNÍKMI

Talent office bude sprostredkovateľ informácií a udržiavateľ vzťahov medzi jednotlivými aktérmi.



## **POSILNENIE VYUŽÍVANIA KARIÉRNEHO PORADENSTVA NA ŠKOLÁCH**

Talent office bude motivovať školy v potrebe kariérneho poradenstva a dbať na aktivity škôl v tejto oblasti.

## **METODICKÉ VZDELÁVANIE A PODPORA ŠTUDIJNÝCH PORADCOV NA ŠKOLÁCH**

Talent office bude nápomocné študijným poradcov na školách, bude ich usmerňovať, vzdelávať a poskytovať im potrebné informácie.

## **ORGANIZOVANIE / ZÚČASTŇOVANIE SA NA EXISTUJÚCICH WORKSHOPOCH, PRACOVNÝCH FESTIVALOCH, BURZÁCH ŠKÔL**

Talent office bude vyvíjať činnosti spojené s aktuálnym dňom v pracovnej sfére, bude pozývať firmy pôsobiace v kraji na tieto podujatia, ktoré budú prostredníctvom prezentácií, prednášok, či propagačných stánkov prezentovať ich hlavnú činnosť a benefity, ktoré absolventovi ponúkajú, prípadne bude využívať možnosti existujúcich podujatí (napr. Profesia days).

## **VYTVORENIE DATABÁZY ORGANIZÁCIÍ, KTORÉ MAJÚ ZÁUJEM O ABSOLVENTOV ŠKÔL**

Talent office zriadi databázu súkromných a verejných organizácií, ktoré prejavia záujem o absolventov škôl. Databáza umožní lepšiu prehľadnosť možností aj pre školy, žiakov a ich rodičov.

## **VYTVORENIE SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA PRE ON-LINE PROFILY ŽIAKOV**

Talent office vytvorí on-line platformu, kde si budú môcť žiaci vytvoriť vlastný profil, kde budú nahrávať svoje študijné výsledky, uvádzať odvetvia a pracovné pozície, o ktoré majú záujem. K týmto on-line profilom budú mať prístup zamestnávateľia, ktorí prejavili záujem o žiakov alebo absolventov stredných škôl.

## **PRÍPRAVA EXKURZIÍ ŽIAKOV DO ORGANIZÁCIÍ, KTORÉ PREJAVILI ZÁUJEM O ABSOLVENTOV ŠKÔL**

Talent office bude usporadovať exkurzie do firiem, ktoré majú záujem prezentovať svoju firmu a pracovné procesy. Žiaci tak budú mať príležitosť nahliadnuť priamo do praxe.

## **PROPAGÁCIA**

Talent office bude propagovať svoju činnosť a možnosti kariéry pre žiakov na rôznych médiách (webové stránky škôl, webové stránky kraja, webové stránky miest a obcí, v tlačенých publikáciách).

## **PUBLIKAČNÁ ČINNOSŤ**

Talent office bude každoročne vydávať elektronickú aj tlačенú brožúru, kde žiaci a ich rodičia nájdu základné informácie o význame Talent office, kontakty, ponuku firiem; dôraz na to, prečo by mali žiaci zotrvať pracovať v kraji; príklady dobrej praxe iných absolventov škôl, ktorí si prostredníctvom Talent office našli prácu v rámci kraja. Publikácia bude vždy aj v skrátenej verzii vo forme plagátu. Publikácie / plagáty bude Talent office distribuovať do škôl v kraji a budú k dispozícii aj na usporadúvaných workshopoch, festivaloch a pod.

## **ZAINTERESOVANÉ INŠTITÚCIE**

- Úrad BSK;
- základné, stredné a vysoké školy pôsobiace v Bratislavskom kraji;
- Úrady práce, sociálnych vecí a rodiny;
- Centrá pedagogicko-psychologického poradenstva a prevencie;
- organizácie pôsobiace na území Bratislavského kraja, ktoré prejavia záujem o žiakov / absolventov škôl.

## **CIEĽOVÉ SKUPINY**

- žiaci základných, stredných a študenti vysokých škôl, ich zákonní zástupcovia;
- výchovní poradcovia na školách;
- organizácie pôsobiace na území Bratislavského kraja.

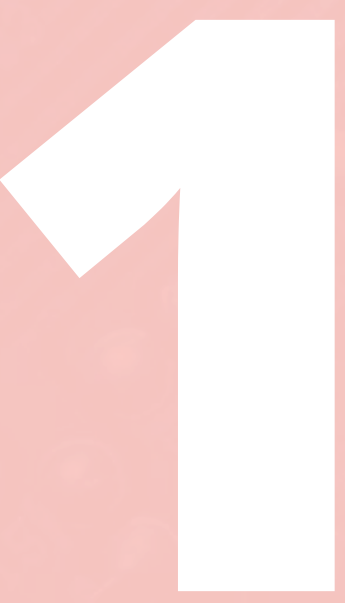


**PRIORITA**



**SOCIÁLNA  
INKLÚZIA**

# **SOFTVÉROVÉ RIEŠENIE POSKYTOVANÝCH SLUŽIEB**



## SOFTVÉROVÉ RIEŠENIE POSKYTOVANÝCH SLUŽIEB

### GLOBALNÝ CIEĽ

Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov

### PRIORITA

Sociálna inklúzia

### NÁVRH OPATRENIA

#### SOFTVÉROVÉ RIEŠENIE V SOCIÁLNYCH SLUŽBÁCH

### STRATEGICKÉ PRIORITY

- zvýšenie efektivity a kvality poskytovania sociálnych služieb v zariadeniach sociálnych služieb v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK;
- zlepšenie riadenia ľudských zdrojov a organizácie práce zamestnancov v zariadeniach sociálnych služieb v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK;
- skvalitnenie sociálnych služieb poskytovaných prijímateľom sociálnych služieb (ďalej „prijímateľ“);
- zlepšenie plánovania tvorby nových kapacít v zariadeniach sociálnych služieb v Bratislavskom kraji.

### VÝCHODISKOVÝ STAV A IDENTIFIKÁCIA SYNERGIÍ A KOMPLEMENTARÍT

Hlavnou činnosťou zariadení sociálnych služieb je poskytovanie sociálnych služieb prijímateľom v potrebnom rozsahu. Mimo hlavnej činnosti vykonávajú zariadenia sociálnych služieb aj ďalšie činnosti, ktoré súvisia najmä s prevádzkou týchto zariadení (administratíva, vedenie ľudských zdrojov, fundraising, a iné aktivity). Ambíciou softvérového systému bude v digitálnej podobe dokumentačne a manažérsky prepájať zmluvné, diagnostické, metodické a výkonnostné vzťahy a celostne informovať o sociálnych službách v rámci zariadenia. Okrem hlavných plánovaných aktivít hovoríme aj o vytvorení štandardov pracovných postupov a výkonov sociálnej starostlivosti. Elektronická komunikácia bude založená na princípe klient/server architektúre, intranetu.

Softvérové riešenie bude slúžiť na transfer elektronických informácií medzi **poskytovateľom sociálnej služby a prijímateľom sociálnej služby, určenými osobami z okolia prijímateľa, zriaďovateľom poskytovateľa sociálnej služby a aj na vnútornú odbornú a obslužnú komunikáciu v samotnom zariadení**. Na jednej strane bude táto komunikácia umožňovať zriaďovateľovi zariadení sociálnych služieb – t. j. BSK, prehľad o práci a fungovaní zariadení v aktuálnom čase a na strane druhej poskytnie

zariadeniam možnosť formulovať svoje požiadavky a potreby voči zriaďovateľovi. Softvérové riešenie bude slúžiť na transfer elektronických informácií medzi:

- o poskytovateľom sociálnej služby (PSS) v zariadení sociálnych služieb (ZSS) zastúpeným riaditeľom/kou ZSS - možnosť formulovať svoje požiadavky a potreby voči zriaďovateľovi - a zriaďovateľom zariadenia sociálnych služieb - zastúpeným príslušným odborom (OSV BSK) - prehľad o práci a fungovaní ZSS v aktuálnom čase;
- o osobou vykonávajúcou osobnú starostlivosť o prijímateľa sociálnej služby a PSS;
- o rodinným príslušníkom, dôverníkom či opatrovníkom a PSS – informovanosť o stave prijímateľa sociálnej služby a zároveň možnosť poskytnutia spätnej väzby k realizovaným sociálnym službám.

Transfer elektronických informácií **medzi zamestnancom zariadenia sociálnych služieb k riaditeľovi zariadenia sociálnych služieb**. V úvodnej fáze prijímania prijímateľa do zariadenia sociálnych služieb bude vytvorený osobný profil, vrátane identifikačných údajov, rozsahu odkázanosti, ako aj individuálneho plánu, voľnočasových aktivít a všetkých ďalších relevantných informácií týkajúcich sa poskytovaných sociálnych služieb. Dáta budú zaznamenávané na intranet prostredníctvom informačno-komunikačných technológií, cez ktoré bude dáta nahrávať zamestnanec zariadenia sociálnych služieb v „liste úloh“. Počítačová sieť intranet bude slúžiť na organizáciu pracovných procesov a zdieľanie nasledujúcich informácií:

- o aktuálne informácie o prijímateľoch (identifikačné údaje prijímateľa, rozsah odkázanosti vyplývajúcej z posudkovej činnosti pred nástupom do zariadenia, číslo izby, zdravotný stav prijímateľa a iné);
- o aktuálne informácie o odborných a obslužných službách poskytnutých prijímateľom zariadení sociálnych služieb (zabezpečenie hygieny, stravy, zmeranie základných životných funkcií, poskytnutie medikamentov, polohovanie, a iné);<sup>76</sup>
- o iné informácie o činnosti zamestnancov zariadení sociálnych služieb, ktoré riaditeľ zariadenia sociálnych služieb bude vyžadovať;
- o informácie sa budú na pravidelnej báze aktualizovať podľa potreby jednotlivých úkonov (napr. 1x za deň).

Transfer elektronických informácií zo **zariadenia služieb k určeným osobám, napr. rodinným príslušníkom, dôverníkom či opatrovníkom prijímateľa v zariadení sociálnych služieb**. Riešenie bude realizované formou aplikácie (či iného variantného riešenia) stiahnuteľnej na dostupných platformách. Rodinný príslušník, dôverník či opatrovník, dostane špecifické prihlasovacie údaje, pod ktorými bude mať prístup k profilu prijímateľa. Prostredníctvom aplikácie (či iného variantného

<sup>76</sup> Najmä činnosti, ktoré sú definované v § 17 a § 18 zákona č.448/2008 Z.z. o sociálnych službách

riešenia) budú môcť vybrané osoby sledovať poskytovanie sociálnych služieb v aktuálnom čase. O poskytovaní informácií rozhoduje prijímateľ. V prípade, že má prijímateľ ustanoveného opatrovníka, informácie sú poskytované opatrovníkovi prijímateľa. V aplikácii budú zdieľané nasledujúce informácie:

- aktuálne informácie o prijímateľovi (identifikačné údaje prijímateľa, rozsah odkázanosti a zazmluvnených úkonov, číslo izby, označenie lôžka, a iné);
- aktuálne informácie o odborných a obslužných službách poskytnutých prijímateľovi (zabezpečenie hygieny, stravy, v prípade potreby zmeranie základných životných funkcií, poskytnutie medikamentov, polohovanie, a iné).

Vyššie uvedené informácie budú zdieľané a prístupné (v závislosti od nastavenia oprávnenia prístupu) osobám, ktoré vykonávajú osobnú starostlivosť o prijímateľa sociálnej služby, riaditeľovi/ke zariadenia sociálnych služieb, poverenému zamestnancovi zriaďovateľa (OSV BSK), splnomocneným rodinným príslušníkom, dôverníkom či opatrovníkom.

Prijímateľom, ich rodinným príslušníkom, dôverníkom či opatrovníkom a zamestnancom zariadení sociálnych služieb bude zároveň umožnené poskytovať spätnú väzbu k realizovaným sociálnym službám. Informácie získané z uvedeného hodnotenia sú doplnkovým predpokladom k nastaveniu kritérií evaluácie sociálnej služby - ktorých efektívnosť a kvalita je deklarovaná ako jedna z priorít tohoto projektu. Kvalita sociálnych služieb je hodnotená podľa kritérií stanovených zákonom.

## TECHNICKÉ POŽIADAVKY

<b>UŽÍVATELSKÉ ROLE</b>	Administrátor systému (Úrad BSK alebo externá spoločnosť), moderátor (zariadenie soc. služieb alebo externá spoločnosť), používateľ (pracovník zariadenia soc. služieb, prijímateľ a jeho rodinní príslušníci, dôverník či opatrovník a iní oprávnení používateľa).
<b>DATABÁZOVÝ SYSTÉM</b>	MS SQL, Microsoft Access (na základe odporúčania dodávateľa softvéru).
<b>SOFTVÉROVÉ POŽIADAVKY</b>	Aplikácia musí byť prístupná cez dostupné a rozšírené internetové prehliadače používané v súčasnosti, čím sa zabezpečí interoperabilita poskytovaných nástrojov s rôznym hardvérom administrátorov alebo jednotlivých používateľov.
<b>HARDVÉROVÉ POŽIADAVKY</b>	Počítač, najlepšie riešenie pre administrátora a moderátora. Tablet, najlepšie riešenie pre používateľa, napríklad zamestnanca pri výkone pracovnej činnosti. Prijímateľ využíva IKT vlastné alebo IKT dostupné v zariadení sociálnych služieb. Rodinní príslušníci, dôverník či opatrovník prijímateľa využíva vlastné IKT.
<b>INÉ TECHNICKÉ POŽIADAVKY</b>	Jednoduché a intuitívne rozhranie ako pre správcu, tak aj pre používateľa, automatické generovanie reportu pre administrátora a aj pre používateľa. Synchronizácia dát cez cloud, všetky zariadenia sa navzájom aktualizujú.  Informácie budú zbierané a poskytované v aktuálnom čase.  Manažérsky portál pre potreby Úradu BSK a zariadení soc. služieb. Informačný portál pre klienta a jeho zástupcov s možnosťou kontaktovania a hodnotenia formou spätnej väzby.

## KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI

NÁZOV UKAZOVATEĽA	MERNÁ JEDNOTKA	VÝCHODISKOVÁ HODNOTA	VÝCHODISKOVÝ ROK	CIEĽOVÁ HODNOTA (ROK)	ZDROJ DÁT	FREKVENCIA SLEDOVANIA
Percento zariadení v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK, kde je zavedené softvérové opatrenie pre poskytované služby	%	0	2023	50% (2025)	Zariadenia sociálnych služieb	Každé 2 roky
Percento prijímateľov sociálnej služby, ktorí majú vytvorený „osobný profil“	%	0	2023	100% prijímateľov v zariadeniach, kde je softvér zavedený (2025)	Zariadenia sociálnych služieb	Každé 2 roky
Percento zamestnancov, ktorí pracujú so softvérovým opatrením pre poskytované služby	%	0	2023	100% zamestnancov v zariadeniach, kde je softvér zavedený (2025)	Zariadenia sociálnych služieb	Každé 2 roky

## AKTIVITY V RÁMCI OPATRENIA

### VYTVORENIE VLASTNEJ POČÍTAČOVEJ SIETE INTRANET

Počítačová sieť intranet bude slúžiť na zaznamenávanie vstupných údajov o prijímateľoch, ich identifikačných údajov, anamnézy vyplývajúcej z posudkovej činnosti, ako aj následné sústavné zaznamenávanie poskytovania sociálnych služieb voči prijímateľovi v „liste úloh“. Zaznamenávaním údajov elektronicky do informačných a komunikačných technológií (ďalej „IKT“), dosiahnu zariadenia sociálnych služieb prehľadnosť vykonanej práce zamestnancami zariadení sociálnych služieb, čím sa zvýši efektívnosť ich poskytovania. Manažerský pracovník (napr. riaditeľ zariadenia) bude schopný efektívnejšie rozdeliť zamestnancov na potrebné činnosti. Prijímatelia budú mať následne zabezpečený vyšší štandard poskytovaných služieb. Počítačová sieť intranet bude slúžiť ako nástroj komunikácie a kolaborácie medzi zainteresovanými osobami, ale aj ako zásobník potrebných informácií. Počítačovú sieť intranet bude možné prispôbiť o širokú škálu plug-in doplnkov na základe potreby a preferencií.

### NÁKUP INFORMAČNO-KOMUNIKAČNÝCH TECHNOLOGIÍ NA ZÁKLADE VYKONANÉHO AUDITU

Zriaďovateľ zabezpečí nákup IKT na základe potreby konkrétnych zariadení (Prvým krokom je však určenie skutočnej potreby vypracovaním odbornej inventúry / auditu už existujúcej IKT v zariadeniach a zhodnotenie ich vhodnosti pre daný softvér). IKT zabezpečí dôsledné a prehľadné zaznamenávanie činností bez ohľadu na priestorové a časové obmedzenia.



## **VYTVORENIE WEBOVEJ APLIKÁCIE**

Aplikácia, ako komunikačný kanál, bude určená pre rodinných príslušníkov, opatrovníkov a dôverníkov prijímateľov a bude poskytovať výstup vybraných údajov z intranetu zariadení sociálnych služieb, kde bude mať každý prijímateľ vytvorený vlastný profil, ktorý bude predstavovať súbor vykonaných obslužných činností poskytnutých prijímateľovi. Aplikácia môže taktiež umožňovať spätnú väzbu na kvalitu poskytovaných sociálnych služieb.

## **ZAINTERESOVANÉ INŠTITÚCIE**

- BSK ako zriaďovateľ 14 zariadení sociálnych služieb na území kraja;
- zariadenia sociálnych služieb v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK.

## **CIEĽOVÉ SKUPINY**

- BSK ako zriaďovateľ 14 zariadení sociálnych služieb;
- zamestnanci zariadení sociálnych služieb;
- vedenie zariadenia sociálnych služieb zriadené BSK – poskytovatelia sociálnych služieb ;
- prijímatelia a ich rodinní príslušníci, dôverníci či opatrovníci.

# ВЫТВОРЕНИЕ WEBОВЕJ PLATФОРМЫ

# 1

## VYTVORENIE WEBOVEJ PLATFORMY

### GLOBALNÝ CIEĽ

Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov

### PRIORITA

Sociálna inklúzia

### NÁVRH OPATRENIA

#### **VYTVORENIE WEBOVEJ PLATFORMY OBSAHUJÚCEJ KOMPLEXNÉ ÚDAJE O POSKYTOVATEĽOCH SOCIÁLNYCH SLUŽIAB NA ÚZEMÍ BRATISLAVSKÉHO KRAJA A ĎALŠIE RELEVANTNÉ INFORMÁCIE Z DANEJ OBLASTI**

### STRATEGICKÉ PRIORITY

- zvýšenie efektivity a kvality poskytovania sociálnych služieb v zariadeniach zriadených BSK;
- zlepšenie prehľadnosti existujúcich zariadení sociálnych služieb v Bratislavskom kraji;
- zlepšenie plánovania tvorby nových kapacít v zariadeniach sociálnych služieb v Bratislavskom kraji;
- zjednodušenie prístupu k informáciám potenciálnym záujemcom o poskytovanie sociálnych služieb, ich rodinným príslušníkom, dôverníkom či opatrovníkom a verejnosti;
- zlepšenie riadenia ľudských zdrojov a organizácia práce zamestnancov v zariadeniach sociálnych služieb v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK;
- skvalitnenie poskytovania sociálnych služieb voči prijímateľom.

### IDENTIFIKÁCIA SYNERGIÍ A KOMPLEMENTARÍT

Význam interaktívnej mapy je predovšetkým z dvoch hľadísk, a to používateľského a zriaďovateľského. Z **používateľského hľadiska** sa jedná o interaktívny systém vizualizácie umiestnenia zariadení sociálnych služieb, bez ohľadu na ich právnu formu či právnu formu zriaďovateľa. Používatelia interaktívnej mapy budú môcť selektovať, na základe vopred stanovených ukazovateľov, jednotlivé zariadenia sociálnych služieb, čím sa výrazne dosiahne komfort používateľov a pro-používateľské rozhranie, najmä z dôvodu sumarizácie základných informácií o zariadeniach sociálnych služieb, na jedinej platforme, vo forme vizuálne prívetivého nástroja. Potenciálni prijímatelia a ich rodinní príslušníci, opatrovníci či dôverníci budú mať k dispozícii prehľad o zariadeniach sociálnych služieb pôsobiacich v Bratislavskom kraji a základné údaje o predmetných zariadeniach, vrátane ich webovej stránky, kontaktných údajov, obsadenosti zariadenia, poskytovaných druhov sociálnych služieb, on-line formuláru žiadosti o poskytovanie sociálnych služieb, a pod. Súčasťou platformy bude taktiež návod

pre potenciálnych prijímateľov, ako sa do zariadenia prihlásiť. Zo **zriaďovateľského hľadiska** sa bude jednať o funkčný interaktívny a pomocný plánovací nástroj, ktorý bude slúžiť ako jeden z mnohých prostriedkov na zlepšenie rozmiestňovania zariadení sociálnych služieb na území Bratislavského kraja tak, aby boli umiestňované rovnomerne, na základe druhu a formy sociálnej služby, podľa dopytu potenciálnych žiadateľov o poskytovanie sociálnych služieb a iných aspektov. Interaktívna mapa bude významná aj za účelom prognózovania, čím zriaďovatelia zariadení sociálnych služieb vedia v čase plánovať alokovať finančné prostriedky pre oblasť sociálnych služieb, či plánovať projekty a žiadosti o externé finančné zdroje. Interaktívna mapa vznikne na samostatnom webovom sídle.

## KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI

NÁZOV UKAZOVATEĽA	MERNÁ JEDNOTKA	VÝCHODISKOVÁ HODNOTA	VÝCHODISKOVÝ ROK	CIEĽOVÁ HODNOTA (ROK)	ZDROJ DÁT	FREKVENCIA SLEDOVANIA
Návštevnosť webového sídla interaktívnej mapy	Počet návštev za mesiac	0	2023	V priemere viac ako 800 návštev za mesiac (2025)	Webová platforma, na ktorej bude umiestnená interaktívna mapa	Každé 2 roky
Počet záujemcov o poskytovanie sociálnych služieb prostredníctvom online formuláru žiadosti o poskytovanie sociálnych služieb	Počet žiadateľov za rok, vyjadrený v %	0	2023	V priemere viac ako 50% všetkých žiadateľov za rok (2025)	Zariadenie sociálnych služieb	Každé 2 roky

## **AKTIVITY V RÁMCI OPATRENIA**

### **VYTVORENIE WEBOVÉHO SÍDLA**

V úvodnej fáze je potrebné vytvoriť samostatné webové sídlo v zmysle platnej slovenskej legislatívy a GDPR, na ktorom bude neskôr možné zverejniť interaktívnu mapu. Vytvorenie osobitnej webovej stránky zabezpečí prehľadnejší prístup verejnosti k informáciám, ako aj stabilitu funkčnosti systému s minimalizáciou výpadkov a preťaženia systému. Variantným riešením je vytvorenie podstránky na webe Úradu BSK – [www.bratislavskykraj.sk](http://www.bratislavskykraj.sk) pri dodržaní všetkých opatrení GDPR.

### **VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY**

V rámci opatrenia bude vytvorená on-line interaktívna mapa Bratislavského kraja, v ktorej budú obsiahnuté všetky mestá, obce a mestské časti nachádzajúce sa v kraji, v ktorých je poskytovaná sociálna služba, ako aj farebne odlišené zariadenia poskytujúce sociálne služby podľa typu zriaďovateľa, druhu a formy poskytovanej sociálnej služby s možnosťou preferencie, špecializáciou na diagnózy a inými voliteľnými špecifikami. Podržaním kurzora myši pri každom zariadení sa objaví pop-up vyskakovacie okno, v ktorom budú obsiahnuté základné informácie o zariadení sociálnych služieb (identifikačné údaje zariadenia, názov zriaďovateľa, webová stránka, kontaktné údaje, on-line formulár žiadosti o poskytovanie sociálnych služieb, obsadenosť zariadenia a pod.). Podmienkou interaktívnej mapy bude pro-používateľské rozhranie s možnosťou úprav.

### **ZBER ÚDAJOV**

Údaje do interaktívnej mapy budú čerpané z Registra poskytovateľov sociálnych služieb, ktorý vedie BSK. V budúcnosti je možné čerpanie dát zo štátneho registra, ktorý má v pláne zriadiť MPSVaR SR.

### **PROPAGÁCIA**

Propagácia interaktívnej mapy zabezpečí vyššiu návštevnosť elektronického nástroja, čím sa zvýši povedomie o zariadeniach sociálnych služieb v kraji. Je potrebné, aby bola interaktívna mapa viditeľná a promovaná všetkými poskytovateľmi sociálnych služieb bez ohľadu na ich právnu formu z dôvodu širšieho záberu.

### **HODNOTENIE ZARIADENÍ SOCIÁLNYCH SLUŽIEB**

V rámci interaktívnej mapy je možné pri každom zariadení sociálnych služieb ponúknuť hodnotenie spokojnosti zainteresovanej verejnosti s daným zariadením.

## **ZAINTERESOVANÉ INŠTITÚCIE**

- BSK ako zriaďovateľ 14 zariadení sociálnych služieb v kraji.

## **CIEĽOVÉ SKUPINY**

- BSK ako zriaďovateľ 14 zariadení sociálnych služieb;
- vedenie zariadení sociálnych služieb zriadených BSK ako poskytovatelia sociálnych služieb;
- vedenie zariadení sociálnych služieb neverejných poskytovateľov;
- potenciálni žiadatelia o poskytnutie sociálnych služieb v Bratislavskom kraji a ich rodinní príslušníci, dôverníci či opatrovníci.



# DIGITALIZÁCIA DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI

# 3

## **DIGITALIZÁCIA DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI**

### **GLOBÁLNY CIEĽ**

Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov

### **PRIORITA**

Sociálna inklúzia

### **NÁVRH OPATRENIA**

## **DIGITALIZÁCIA DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI**

### **STRATEGICKÉ PRIORITY**

- zvýšenie efektivity a kvality poskytovania sociálnych služieb v zariadeniach sociálnych služieb v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK;
- zlepšenie riadenia ľudských zdrojov a organizácia práce zamestnancov v zariadeniach sociálnych služieb v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK;
- skvalitnenie poskytovania sociálnych služieb voči prijímateľom;
- zlepšenie informovanosti rodinných príslušníkov, dôverníkov prijímateľov o aktuálnom stave prijímateľov.

### **VÝCHODISKOVÝ STAV A IDENTIFIKÁCIA SYNERGIÍ A KOMPLEMENTARÍT**

BSK nemá v súčasnosti presne zmapované, po akých sociálnych službách je na území kraja najvyšší dopyt. Digitalizácia dát z posudkovej činnosti pomôže k predvídateľnému prognózovaniu vytvorenia budúcich kapacít v zariadeniach sociálnych služieb. Cieľom opatrenia je vytvoriť program, ktorý bude mapovať vybrané údaje o žiadateľoch sociálnych služieb (pohlavie; vek; obec/mesto trvalého pobytu žiadateľa; zdravotná indikácia; druh sociálnej služby uvedenej v posudkovej činnosti, o ktorú má žiadateľ sociálnych služieb záujem a pod.). Ako jedinečný identifikátor, ktorý bude zaznamenávať konkrétneho žiadateľa o sociálne služby bude rodné číslo žiadateľa. Iné špecifické dáta budú stanovené na základe aktuálnej potreby. Údaje do programu bude zaznamenávať pracovník povereného odboru alebo iný poverený pracovník.



## KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI

NÁZOV UKAZOVATEĽA	MERNÁ JEDNOTKA	VÝCHODISKOVÁ HODNOTA	VÝCHODISKOVÝ ROK	CIEĽOVÁ HODNOTA (ROK)	ZDROJ DÁT	FREKVENCIA SLEDOVANIA
Počet zdigitalizovaných posudkov - novoprijatých	%	0	2023	100% (2025)	Zariadenie sociálnych služieb	Každé 2 roky
Počet zdigitalizovaných posudkov – už existujúcich za posledných 5 rokov	%	0	2023	100% (2025)	Zariadenie sociálnych služieb	Každé 2 roky

## AKTIVITY V RÁMCI OPATRENIA

### VYTVORENIE / NÁKUP NÁSTROJA (SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA) NA ZAZNAMENÁVANIE ÚDAJOV Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI

Cieľom opatrenia je vytvorenie, prípadne nákup / predplatné existujúceho softvérového riešenia, ktoré bude slúžiť na zaznamenávanie dát z posudkovej činnosti intuitívnym ovládaním. Nástroj umožní prehľadné zaznamenávanie vybraných údajov z posudkovej činnosti a zhromaždí tieto dáta na jednom mieste. Z nástroja bude následne možné generovať požadované výstupy (štatistické údaje) vhodné pre ďalšie analýzy. BSK tak bude mať k dispozícii relevantné dáta, vhodné pre plánovanie úpravy kapacít v zariadeniach sociálnych služieb, prípadne ich relokáciu.

### AKTUÁLNE ZAZNAMENÁVANIE DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI

Poverený pracovník bude schopný zaznamenávať potrebné dáta z posudkovej činnosti do elektronického nástroja. Prínosom bude rýchly prístup k údajom o záujemcoch o sociálne služby (najmä z pohľadu ich zdravotných diagnóz).

## **RETROSPEKTÍVNE ZAZNAMENÁVANIE DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI**

Vybraný odborný pracovník bude môcť nahrávať do nástroja dáta z posudkovej činnosti aj spätne. Retrospektívne zmapovanie žiadateľov o sociálne služby umožní Úradu BSK zistiť exaktný počet žiadateľov s určitou diagnózou a tým prispôbovať kapacitné možnosti týchto zariadení poskytujúcich sociálne služby v kraji.

## **ZAINTERESOVANÉ INŠTITÚCIE**

- BSK ako zriaďovateľ 14 zariadení sociálnych služieb.

## **CIEĽOVÉ SKUPINY**

- BSK ako zriaďovateľ 14 zariadení sociálnych služieb;
- vedenie zariadení sociálnych služieb zriadených BSK ako poskytovatelia sociálnych služieb.

# PRIORITA



# GOVERNANCE

# VYTVORENIE EDUKAČNEJ PLATFORMY



## VYTVORENIE EDUKAČNEJ PLATFORMY

### GLOBALNÝ CIEĽ

Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov

### PRIORITA

Governance

### NÁVRH OPATRENIA

#### VYTVORENIE EDUKAČNEJ PLATFORMY

##### STRATEGICKÉ PRIORITY

- zvýšenie efektivity komunikácie Úradu BSK;
- propagácia realizácie projektov BSK;
- vytvoriť nástroj na motiváciu samospráv Bratislavského kraja k realizácii projektov po vzore iných samospráv v kraji;
- silná politická podpora pri riešení problematických oblastí Bratislavského kraja.

##### VÝCHODISKOVÝ STAV A IDENTIFIKÁCIA SYNERGIÍ A KOMPLEMENTARÍT

Efektívita riadenia verejných služieb vyžaduje nielen spoľahlivé ľudské zdroje, ale aj prepracované nástroje elektronickej komunikácie. Proces riadenia založený na využívaní SMART prvkov podporuje demokratické procesy a transformáciu spôsobov poskytovania verejných služieb, ako aj procesy vnútornej správy samospráv. Kolaborácia samospráv bude priaznivo podporovať vzájomnú motiváciu v napredovaní riešení výziev pre Bratislavský kraj. SMART riešenia v oblasti riadenia môžu zvýšiť efektívnosť komunikácie Bratislavského samosprávneho kraja, ako aj propagovať realizáciu projektov v rámci jednotlivých samospráv kraja. Propagácia príkladov dobrej praxe bude prispievať k zvýšeniu motivácie aj iných aktérov a stakeholderov nie len v Bratislavskom kraji, ale aj na Slovensku.

## KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI

NÁZOV UKAZOVATEĽA	MERNÁ JEDNOTKA	VÝCHODISKOVÁ HODNOTA	VÝCHODISKOVÝ ROK	CIEĽOVÁ HODNOTA (ROK)	ZDROJ DÁT	FREKVENCIA SLEDOVANIA
Počet samospráv kraja zapojených do on-line edukačnej platformy	Ks	0	2023	89 (2025)	BSK	Jednorazovo
Počet príspevkov ohľadom realizovaných SMART opatrení, zdieľaných každou samosprávou v kraji	Ks	0	2023	1 príspevok za rok	BSK	Každé 2 roky
Počet návštevníkov on-line edukačnej platformy	Počet	0	2023	200 ročne	BSK	Každé 2 roky

## AKTIVITY V RÁMCI OPATRENIA

### ZHROMAŽDENIE VÝBERU PROJEKTOV REALIZOVANÝCH SAMOSPRÁVAMI

BSK zmapuje významné projekty, ktoré na jeho území realizoval (napríklad v intervale 3 rokov), čím vytvorí základ obsahu platformy.

### VYTVORENIE ON-LINE EDUKAČNEJ PLATFORMY

Samosprávy v Bratislavskom kraji budú priebežne informovať o ukončených projektoch. Ku každému realizovanému projektu bude prislúchať stručný opis, popis realizácie, prínos opatrenia, zdroj financovania, fotografie realizácie a skúsenosti, ktoré by odporúčali/neodporúčali iným samosprávam.

### SPRÁVA ON-LINE EDUKAČNEJ PLATFORMY

BSK určí pracovníka, ktorý bude zodpovedný za administráciu edukačnej platformy.

## **ZAINTERESOVANÉ INŠTITÚCIE**

- BSK;
- samosprávy sídliace na území Bratislavského kraja.

## **CIEĽOVÉ SKUPINY**

- samosprávy sídliace na území Bratislavského kraja;
- organizácie občianskej spoločnosti;
- záujmové združenia;
- obyvatelia Bratislavského kraja.



# VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY

# 12



## **VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY**

### **GLOBÁLNY CIEĽ**

Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov

### **PRIORITA**

Governance

### **NÁVRH OPATRENIA**

#### **VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY PRENOSU DÁT A KONTAKTOV V RELEVANTNÝCH INŠTITÚCIÁCH, KTORÉ KOMUNIKUJÚ S BRATISLAVSKÝM SAMOSPRÁVNÝM KRAJOM**

### **STRATEGICKÉ PRIORITY**

- zvýšenie efektivity komunikácie Úradu BSK;
- podpora riešení problematických oblastí BSK.

### **VÝCHODISKOVÝ STAV A IDENTIFIKÁCIA SYNERGIÍ A KOMPLEMENTARÍT**

BSK komunikuje na dennej báze s množstvom inštitúcií, pričom doposiaľ nemá vytvorený súbor kontaktov na ľudské zdroje v daných inštitúciách, ani typ dát, ktoré kraj zbiera či odovzdáva.

V súčasnosti je komunikácia závislá na ľudských zdrojoch Úradu BSK. Títo zamestnanci disponujú v rámci svojej agendy potrebnými kontaktmi, čo je kritické v prípade delegovania kompetencií na iného zamestnanca (strata komunikačných vlákien). Interaktívna pojmová mapa prenosu dát a kontaktov na oddelenia relevantných inštitúcií uľahčí prehľadnosť a zefektívni prácu zamestnancov BSK aj s výhľadom do ďalších rokov.

Údaje v mape budú prepisovateľné administrátormi, dostupné všetkým zamestnancom Úradu BSK, a nezávislé na konkrétnom zamestnancovi.

## KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI

NÁZOV UKAZOVATEĽA	MERNÁ JEDNOTKA	VÝCHODISKOVÁ HODNOTA	VÝCHODISKOVÝ ROK	CIEĽOVÁ HODNOTA (ROK)	ZDROJ DÁT	FREKVENCIA SLEDOVANIA
Počet vytvorených pojmových máp	Ks	0	2023	1 (2025)	BSK	Jednorazovo
Počet zapojených oddelení / útvarov Úradu BSK	Ks	0	2023	17 (2025)	BSK	Každé 2 roky

## AKTIVITY V RÁMCI OPATRENIA

### VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY

BSK zabezpečí vytvorenie interaktívnej mapy, ktorá bude obsahovať názov inštitúcie, typ zberu / odovzdávania informácie a kontaktné oddelenia, s ktorými kraj komunikuje. Interaktívna pojmová mapa bude umiestnená na intranete BSK.

### URČENIE KOMPETENCIÍ NA ADMINISTRATÍVU INTERAKTÍVNEJ MAPY

BSK určí pracovníkov, ktorí budú zodpovední za administratívu mapy, tak aby bolo zastúpené každé oddelenie / útvar Úradu BSK.

### ZAINTERESOVANÉ INŠTITÚCIE

- BSK;
- verejné inštitúcie, ktoré sú partnerom BSK pri realizácii bežnej agendy.

### CIEĽOVÉ SKUPINY

- relevantné inštitúcie a ich ľudské zdroje / oddelenia, s ktorými komunikuje BSK.

A person's hands are shown working on a desk. The desk is covered with various documents, including a color palette, a grid of colored squares, and several sheets of paper with text and images. There are also several colorful sticky notes scattered around. A white mug is visible in the background. The overall scene suggests a creative or design process.

# VÝTVORENIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK

# 3

## **VYTVORENIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK**

### **GLOBÁLNY CIEĽ**

Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov

### **PRIORITA**

Governance

### **NÁVRH OPATRENIA**

## **VYTVORENIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK BRATISLAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA**

### **STRATEGICKÉ PRIORITY**

- podpora riešení problematických oblastí Bratislavského kraja;
- propagácia realizácie projektov BSK;
- zvýšenie motivácie samospráv Bratislavského kraja v realizácii projektov.

### **VÝCHODISKOVÝ STAV A IDENTIFIKÁCIA SYNERGIÍ A KOMPLEMENTARÍT**

BSK má ambíciu riešiť množstvo výskumných otázok, ktoré sa priamo dotýkajú oblastí v kompetencii kraja, či už sa jedná o revitalizáciu vlastných budov, okolitých verejných priestranstiev, organizačných záležitostí kraja, či iných aktuálnych tém. Riešenie týchto výziev naprieč jednotlivými sektorovými politikami, by BSK uskutočnilo v spolupráci so študentami vysokých škôl a univerzít. Formou zverejňovania výskumných otázok ako tém záverečných bakalárskych a diplomových prác. Týmto by bolo možné doceliť významné prepojenie kraja s vedecko-výskumnou oblasťou ako aj získavanie nových podnetov a riešení. Tento vzťah by bol podporený vznikom plánovaného inovačného klastra.

## KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI

NÁZOV UKAZOVATEĽA	MERNÁ JEDNOTKA	VÝCHODISKOVÁ HODNOTA	VÝCHODISKOVÝ ROK	CIEĽOVÁ HODNOTA (ROK)	ZDROJ DÁT	FREKVENCIA SLEDOVANIA
Počet vytvorených portálov výskumných otázok BSK	Ks	0	2023	1 (2025)	BSK	Jednorazovo
Počet výskumných otázok zverejňovaných na portáli ročne	Ks	0	2023	10 (2025)	BSK	Každé 2 roky
Počet riešených výskumných otázok zverejňovaných na portáli	Ks	0	2023	5 (2025)	BSK	Každé 2 roky

## AKTIVITY V RÁMCI OPATRENIA

### ZBER A VYTVORENIE VÝSKUMNÝCH OTÁZOK

Zodpovedný pracovník bude mať za úlohu zmapovať aktuálne oblasti, ktoré by bolo vhodné riešiť práve touto formou a vytvorí zoznam výskumných otázok (tém záverečných prác).

### VYTVORENIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK BRATISLAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA

Portál výskumných otázok bude mať za cieľ zhromažďovať aktuálne dostupné výskumné otázky, ktoré si môžu študenti vysokých škôl a univerzít vybrať a riešiť v rámci svojej záverečnej práce. Taktiež bude mapovať aktuálne prebiehajúce (spracovávané) výskumné otázky, spolu s názvom pracoviska, ktoré túto problematiku rieši. V neskoršej fáze bude portál informovať aj o stručných výsledkoch z výskumnej činnosti uverejnenej v záverečnej práci, spolu s odkazom na zverejnenú prácu v Centrálnom registri záverečných prác.

### OSLOVENIE VYSOKÝCH ŠKÔL A UNIVERZÍT

BSK osloví vysoké školy a univerzity bez ohľadu na to, kde tieto školy sídlia. Cieľom BSK bude nadviazať vzťah priamo s katedrami škôl na základe povahy výskumnej otázky. Nadviazanie kontaktu s katedrou školy zabezpečí priamy kontakt s pracoviskom školy, čím sa eliminuje dlhá komunikačná cesta medzi krajom a ďalšími medzičlánkami školy.

## **PROPAGÁCIA**

BSK bude informovať o možnosti spolupráce študentov a kraja prostredníctvom webovej stránky kraja, ako aj formou plagátov na nástenkách vysokých škôl, či iných vhodných foriem propagácie.

## **KOMUNIKÁCIA SO ŠTUDENTAMI**

BSK bude aktívne komunikovať so študentami, ktorí budú riešiť výskumné otázky a poskytovať súčinnosť.

## **ADMINISTRÁCIA**

Poverený pracovník BSK bude priebežne aktualizovať ponúkaný zoznam výskumných otázok. Po obhajobe záverečnej práce poverený pracovník zhrnie krátky výstup z kvantitatívneho či kvalitatívneho výskumu, ktorý bude verejne prístupný na portáli.

## **ZAINTERESOVANÉ INŠTITÚCIE**

- BSK;
- Centrum vedecko-technických informácií SR;
- verejné vysoké školy na Slovensku;
- súkromné vysoké školy na Slovensku.

## **CIEĽOVÉ SKUPINY**

- študenti vysokých škôl pôsobiacich na Slovensku;
- pedagogickí pracovníci slovenských vysokých škôl;
- pracovníci výskumných inštitúcií na Slovensku.

# VYKONÁVACIA ČASŤ



Spôsob riadenia regiónu je charakteristický svojou decentralizáciou a kompetenciami v oblasti regionálnej politiky a regionálneho plánovania. BSK je samostatná územná jednotka a má definované rozvojové oblasti v rámci platného Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2021 – 2027 (s výhľadom do roku 2030). Bratislava SMART Region je doplnujúci dokument, ktorý rozvíja oblasti technologickej inovácie a ponúka prístupy, ktorými je možné región rozvíjať.

Navrhované opatrenia budú priamo alebo nepriamo realizované Úradom BSK. BSK je vo vzťahu k cieľom strategického dokumentu rozhodujúcim subjektom, čo vyplýva aj zo zákona o zriadení samosprávnych krajov<sup>77</sup>.

## SPÔSOB STRATEGICKÉHO RIADENIA

Strategické riadenie a implementácia v podmienkach BSK by sa mala opierať o správne nastavenie riadenia v kraji a zapojenie kvalifikovaných zamestnancov, ktorí vďaka záujmu o realizáciu navrhovaných aktivít zabezpečia ich adekvátnu realizáciu.



Za koordináciu a realizáciu opatrení budú zodpovedné prevažne poverené jednotlivé odbory Úradu BSK.

<sup>77</sup> Zákon č. 302/2001 Z. z. - Zákon o samospráve vyšších územných celkov (zákon o samosprávnych krajoch)



# VARIANTY REALIZÁCIE PROJEKTOV

V rámci strategického materiálu Bratislava SMART Region existuje viacero subjektov, ktoré môžu zabezpečovať implementáciu navrhovaných opatrení. Opatrenia cez projekty môže realizovať BSK, organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK alebo tretie strany.

## VARIANT 1: REALIZÁTOROM PROJEKTU JE BSK

REALIZÁTOR	BSK
ZODPOVEDNOSŤ	PRIPRAVUJE A RIADI PROJEKTY, KTORÝCH REALIZÁCIA JE NEVYHNUTNÁ NA PLNENIE SMART OPATRENÍ.
POPIS	BSK JE VLASTNÍKOM PROJEKTU A RIADI ĽUDÍ VO SVOJEJ MANAŽÉRSKEJ KOMPETENCII. NESIE ZODPOVEDNOSŤ ZA VÝSTUPY PROJEKTOV A DOPAD, AKÝ PROJEKT MÁ V RÁMCI JEHO REALIZÁCIE. DOSTUPNÉ KNOW-HOW OSTÁVA ZACHOVANÉ V RÁMCI ODBOROV BSK.
PREDKLADATEĽ NÁVRHU	ODBORY BSK NA ZÁKLADE SPRACOVANEJ SMART STRATÉGIE.
ROLA BSK	REALIZAČNÁ
POZÍCIA BSK	PRIPRAVUJE PROJEKTY, S ICH NÁSLEDNOU REALIZÁCIOU. NAPŔŤA PRIJATÚ SMART STRATÉGIU.
ČINNOSTI, NA KTORÝCH SA PODIEĽA BSK	<ul style="list-style-type: none"><li>○ REALIZÁCIA PROJEKTOV ZO STRATEGICKÉHO DOKUMENTU;</li><li>○ ZABEZPEČUJE NADVÄZNOŠŤ PROJEKTU NA PRIJATÝ STRATEGICKÝ DOKUMENT;</li><li>○ ZABEZPEČUJE AKTUÁLNOŠŤ PROJEKTOV;</li><li>○ SPOLUPRACUJE S PRACOVNÝMI SKUPINAMI;</li><li>○ SLEDUJE REALIZOVANÉ PROJEKTY NA ÚZEMÍ KRAJA V RÁMCI SMART CITY / SMART REGION;</li><li>○ SPRACOVÁVA PROJEKTOVÉ DOKUMENTÁCIE;</li><li>○ ZABEZPEČUJE ZAPOJENIE VŠETKÝCH ZAJINTERESOVANÝCH STRÁN;</li><li>○ REALIZUJE A ZABEZPEČUJE VEREJNÉ OBSTARÁVANIA;</li><li>○ ANALYZUJE ÚZEMIE;</li><li>○ PLÁNUJE ZDROJE A ČINNOSTI;</li><li>○ MONITORUJE PLNENIE;</li><li>○ VYHODNOCUJE PROJEKT DO ZÁVEREČNEJ SPRÁVY.</li></ul>

## VARIANT 2: REALIZÁTOROM PROJEKTU JE ORGANIZÁCIA V ZRIAĐOVATELSKEJ PÔSOBNOSTI BRATISLAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA

REALIZÁTOR	ORGANIZÁCIA V ZRIAĐOVATELSKEJ PÔSOBNOSTI BSK
ZODPOVEDNOSŤ	BSK SA NA REALIZÁCIU PROJEKTU PODIEĽA PODPORNÝMI A KOORDINAČNÝMI AKTIVITAMI. NA PROJEKTOCH SPOLUPRACUJE SO SVOJIMI ORGANIZÁCIAMI, KTORÝCH KOMPETENČNÝ RÁMEC A ZNALOSTI UMOŽŇUJÚ REALIZÁCIU PROJEKTU SPÔSOBOM, KTORÝ JE MOŽNÉ POVAŽOVAŤ ZA ŽIADÚCI. ODSÚHLASENIE REALIZÁCIE PROJEKTU JE NEVYHNUTNÉ ZO STRANY PRÍSLUŠNÉHO ODBORU ÚRADU BSK.
POPIS	SMART RIEŠENIA SA REALIZUJÚ V ORGANIZÁCIÍ S MAJETKOVOU ÚČASŤOU BSK, ALEBO ORGANIZÁCIÍ, KTORÁ JE PRIAMO ZRIADENÁ BSK. TIETO ORGANIZÁCIE MAJÚ ŠPECIFICKÉ KNOW-HOW A OPRÁVNENIA, KTORÉ ICH KVALIFIKUJÚ REALIZOVAŤ NAVRHOVANÉ OPATRENIA.
PREDKLADATEĽ NÁVRHU	ORGANIZÁCIE ZRIADENÉ BSK, ORGANIZÁCIE S MAJETKOVOU ÚČASŤOU BSK.
ROLA BSK	STRATEGICKÁ PODPORA, KONZULTÁCIE, PROPAGÁCIA A MARKETING, VZDELÁVACIE AKTIVITY, KONTROLA PLNENIA.
ČINNOSTI, NA KTORÝCH SA PODIEĽA ORGANIZÁCIA V ZRIAĐOVATELSKEJ PÔSOBNOSTI BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ REALIZÁCIA PROJEKTU;</li> <li>○ KOORDINÁCIA AKTIVÍT;</li> <li>○ SPRACOVANIE PROJEKTOVEJ DOKUMENTÁCIE;</li> <li>○ SPRACOVANIE PODKLADOV PRE PROJEKTOVÚ DOKUMENTÁCIU;</li> <li>○ PLÁNOVANIE ĽUDSKÝCH ZDROJOV;</li> <li>○ RIADENIE ČINNOSTI PROJEKTOVÉHO TÍMU;</li> <li>○ RIADENIE PROJEKTOV V ZÁSADÁCH PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU;</li> <li>○ ŠPECIALIZÁCIA NA ČINNOSTI, KTORÉ ZODPOVEDAJÚ ZAMERANIE ORGANIZÁCIE;</li> <li>○ VYUŽÍVANIE NÁSTROJOV A VYBAVENIA, KTORÉ SÚ V JEJ KOMPETENCII;</li> <li>○ VYUŽÍVANIE SVOJHO „KNOW-HOW“;</li> <li>○ ZABEZPEČOVANIE FINANČNÝCH PROSTRIEDKOV NA REALIZÁCIU ZVERENÉHO OPATRENIA;</li> <li>○ SPRACOVÁVANIE A PREDKLADANIE SPRÁVY O REALIZÁCIÍ A STAVE PROJEKTU;</li> <li>○ SPOLUPRACOVANIE S RELEVANTÝMI SUBJEKTAMI, KTORÉ MÔŽU MAŤ DOSAH NA KOREKTNÚ IMPLEMENTÁCIU PROJEKTU.</li> </ul>
ČINNOSTI, NA KTORÝCH SA PODIEĽA BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ZABEZPEČOVANIE NADVÄZNOTI PROJEKTU NA PRIJATÝ DOKUMENT BRATISLAVA SMART REGION;</li> <li>○ ZABEZPEČOVANIE ODBORNÉHO RIADENIA A DODANIA POŽADOVANÝCH VÝSTUPOV;</li> <li>○ PODPOROVANIE PROCESOV SPOJENÝCH S VEREJNÝM OBSTARÁVANÍM;</li> <li>○ JE SÚČASŤOU PROJEKTOVÉHO TÍMU;</li> <li>○ JE AKTÍVNY PRI ZABEZPEČOVANÍ NEVYHNUTNÝCH FINANČNÝCH PROSTRIEDKOV;</li> <li>○ KONZULTOVANIE PROJEKTOV S DOTKNUTÝMI SUBJEKTMI;</li> <li>○ SPRACOVÁVANIE DÁTA DO GIS, PORTÁLOV BSK A INÝCH NÁSTROJOV, KTORÉ BSK POUŽÍVA;</li> <li>○ ZABEZPEČOVANIE ČERPANIA EXTERNÝCH FINANČNÝCH PROSTRIEDKOV (FONDY, GRANTY, GES PROJEKTY, PPP PROJEKTY);</li> <li>○ ZABEZPEČOVANIE SPOLUPRÁCE CEZ RELEVANTNÉ ORGÁNY NA ÚZEMÍ (RADA PARTNERSTVA);</li> <li>○ MOTIVOVANIE ORGANIZÁCIE K REALIZÁCIÍ PROJEKTOV;</li> <li>○ SLEDOVANIE EFEKTÍVNEHO VYNAKLADANIA FINANČNÝCH PROSTRIEDKOV NAD REALIZOVANÝMI PROJEKTAMI;</li> <li>○ PROPAGOVANIE AKTIVÍT.</li> </ul>

## VARIANT 3: REALIZÁTOROM PROJEKTU JE TRETIA STRANA

REALIZÁTOR	TRETIA STRANA (SÚKROMNÁ SFÉRA, AKADEMICKÁ SFÉRA, VEDECKO-VÝSKUMNÁ SFÉRA, NEZISKOVÉ ORGANIZÁCIE).
ZODPOVEDNOSŤ	PROJEKTY SÚ REALIZOVANÉ PROSTREDNÍCTVOM TRETEJ STRANY. BSK JE V ROLI KOORDINÁTORA. REALIZÁCIU PROJEKTU MÁ V RÉŽII TRETIA STRANA, KTORÁ JE ZA PROJEKT PRIMÁRNE ZODPOVEDNÁ.
POPIS	TRETIA STRANA JE REALIZÁTOROM PROJEKTU, NA ZÁKLADE ZVERENEJ KOMPETENCIE (PROSTREDNÍCTVOM VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA). MEDZI OBJEDNÁVATEĽOM A DODÁVATEĽOM SMART RIEŠENIA JE ZMLUVNÝ VZŤAH, KTORÝ ŠPECIFIKUJE VŠETKY NEVYHNUTNÉ NÁLEŽITOSTI REALIZÁCIE SMART RIEŠENIA.
PREDKLADATEĽ NÁVRHU	TRETIA STRANA, KTORÁ REALIZUJE PROJEKT NA ZÁKLADE ÚSPEŠNÉHO VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA.
ROLA BSK	STRATEGICKÁ PODPORA, KONZULTÁCIE, PROPAGÁCIA A MARKETING, VZDELÁVACIE AKTIVITY, KONTROLA PLNENIA
ČINNOSTI, NA KTORÝCH SA PODIEĽA TRETIA STRANA	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ REALIZOVANIE PROJEKTOV;</li> <li>○ KOORDINOVANIE AKTIVÍT;</li> <li>○ SPRACOVANIE PROJEKTOVEJ DOKUMENTÁCIE;</li> <li>○ SPRACOVANIE PODKLADOV PRE PROJEKTOVÚ DOKUMENTÁCIU;</li> <li>○ RIADENIE ČINNOSTI PROJEKTOVÉHO TÍMU;</li> <li>○ RIADENIE PROJEKTOV V ZÁSADÁCH PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU;</li> <li>○ ŠPECIALIZOVANIE SA NA ČINNOSTI, KTORÉ ZODPOVEDAJÚ ZAMERANIE ORGANIZÁCIE;</li> <li>○ VYUŽÍVANIE NÁSTROJOV A VYBAVENIA, KTORÉ SÚ V JEJ KOMPETENCII;</li> <li>○ VYUŽÍVANIE SVOJHO „KNOW-HOW“;</li> <li>○ ZABEZPEČOVANIE FINANČNÝCH PROSTRIEDKOV NA REALIZÁCIU ZVERENÉHO OPATRENIA;</li> <li>○ SPRACOVÁVANIE A PREDKLADANIE SPRÁV O REALIZÁCIU A STAVE PROJEKTU;</li> <li>○ SPOLUPRACOVANIE S RELEVANTÝMI SUBJEKTAMI, KTORÉ MÔŽU MAŤ DOSAH NA KOREKTNÚ IMPLEMENTÁCIU PROJEKTU.</li> </ul>
ČINNOSTI, NA KTORÝCH SA PODIEĽA BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ZABEZPEČOVANIE ODBORNÉHO RIADENIA A DODANIA POŽADOVANÝCH VÝSTUPOV;</li> <li>○ KOORDINOVANIE AKTIVÍT;</li> <li>○ PODPOROVANIE PROCESOV V SPOJENÍ S VEREJNÝM OBSTARÁVANÍM;</li> <li>○ JE SÚČASŤOU PROJEKTOVÉHO TÍMU;</li> <li>○ JE AKTÍVNY PRI ZABEZPEČOVANÍ NEVYHNUTNÝCH FINANČNÝCH PROSTRIEDKOV;</li> <li>○ KONZULTOVANIE PROJEKTOV S DOTKNUTÝMI SUBJEKTMI;</li> <li>○ SPRACOVÁVANIE DÁT DO GIS, PORTÁLOV BSK A INÝCH NÁSTROJOV, KTORÉ BSK POUŽÍVA;</li> <li>○ ZABEZPEČOVANIE ČERPANIA EXTERNÝCH FINANČNÝCH PROSTRIEDKOV (FONDY, GRANTY, GES PROJEKTY, PPP PROJEKTY);</li> <li>○ ZABEZPEČOVANIE SPOLUPRÁCE CEZ RELEVANTNÉ ORGÁNY NA ÚZEMÍ (RADA PARTNERSTVA);</li> <li>○ ZASTREŠOVANIE PROJEKTOV ZO STRANY OBJEDNÁVATEĽA;</li> <li>○ PROPAGOVANIE AKTIVÍT.</li> </ul>

## INŠTITUCIONÁLNE A ORGANIZAČNÉ ZABEZPEČENIE REALIZÁCIE STRATÉGIE

Úrad BSK je subjektom, ktorý koordinuje proces regionálneho rozvoja v kraji. V kontexte tejto stratégie sa jedná primárne o oblasti dopravy, životného prostredia, ľudských zdrojov, sociálnej inklúzie a governance. Hlavným aktérom, ktorý slúži k posilneniu analyticko-strategických a implementačných kapacít na Úrade BSK je Inštitút regionálnej politiky Bratislavského kraja (ďalej len „Inštitút“), ktorý komunikuje s analytickými inštitútmi štátnej správy, čím vytvára podporný systém strategického riadenia. Inštitút taktiež prepája aktérov štátnej a verejnej správy, akademického, neziskového či súkromného sektora, s cieľom dosiahnutia vyššej efektivity alokovania finančných prostriedkov.

Úlohou Inštitútu v rámci inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie Bratislava SMART Region stratégie je zodpovednosť za riadenie projektov, zabezpečenie synergie financovaných aktivít a opatrení navrhovaných v rámci stratégie. Inštitút je zodpovedný za implementáciu aktivít a opatrení

pre oblasť Udržateľná mobilita, Životné prostredie, Ľudské zdroje, Sociálna inklúzia a Governance. Zabezpečuje monitoring výsledkov a je komunikačným partnerom pre tretie strany, ktoré sa podieľajú na plnení cieľov stratégie.

POLITIKA	NÁZOV OPATRENIA	ZODPOVEDNOSŤ	RÁMCOVÉ URČENIE ÚLOH
UDRŽATEĽNÁ MOBILITA	REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA	ODBOR DOPRAVY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA IMPLEMENTÁCIU AKTIVÍT OPATRENIA "REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA";</li> <li>REALIZOVANIE AKTIVÍT A OPATRENÍ NAVRHOVANÝCH V SMART STRATÉGIÍ PRE OPATRENIE "REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA";</li> <li>KOMUNIKAČNÝ PARTNER PRE TRETIE STRANY.</li> </ul>
		BRATISLAVSKÁ INTEGROVANÁ DOPRAVA, A.S.	<ul style="list-style-type: none"> <li>REALIZOVANIE AKTIVÍT A OPATRENÍ NAVRHOVANÝCH V SMART STRATÉGIÍ PRE OBLASŤ UDRŽATEĽNÁ MOBILITA.</li> </ul>
	ELEKTROMOBILITA	ODBOR INVESTIČNÝCH ČINNOSTÍ A VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA REALIZÁCIU INVESTIČNÝCH AKTIVÍT V RÁMCI OPATRENIA "ELEKTROMOBILITA".</li> </ul>
		ODBOR ŠKOLSTVA, MLÁDEŽE A ŠPORTU BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>SPOLUPRACOVANIE PRI VÝBERE VHODNÝCH LOKALÍT PRE UMIESTNENIE NABÍJACÍCH STANÍC V KRAJI (MNOŽSTVO BUDOV V MAJETKU KRAJA SÚ ŠKOLSKÉ BUDOVY).</li> </ul>
		ODBOR SOCIÁLNYCH VECÍ BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>SPOLUPRACOVANIE PRI VÝBERE VHODNÝCH LOKALÍT PRE UMIESTNENIE NABÍJACÍCH STANÍC V KRAJI (MNOŽSTVO BUDOV V MAJETKU KRAJA SÚ SOCIÁLNE BUDOVY).</li> </ul>
ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	ZELENÝ ÚRAD BSK	ODBOR ÚZEMNÉHO PLÁNU, GIS A ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZVEREJNOVANIE PODKLADOV V SYSTÉME GIS.</li> </ul>
		KOORDINÁTOR PRE ENVIRONMENTÁLNU VÝCHOVU, VZDELÁVANIE A OSVETU, ODDELENIE AUTOPREVÁDZKY	<ul style="list-style-type: none"> <li>KOORDINOVANIE A REALIZOVANIE AKTIVÍT A OPATRENÍ NAVRHOVANÝCH V SMART STRATÉGIÍ PRE OBLASŤ ŽIVOTNÉ PROSTREDIE;</li> <li>ZABEZPEČENIE ENVIRONMENTÁLNEJ VÝCHOVY PRE ZAMESTNANCOV NA ÚRADE BSK, VRÁTANE DODÁVATEĽSKÝCH SLUŽIEB.</li> </ul>
		ODBOR INVESTIČNÝCH ČINNOSTÍ A VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZABEZPEČOVANIE TRANSPARENTNÉHO PROCESU VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA PRI VÝBERE ZHOTOVITEĽA AKO AJ MATERIÁLNEHO ZABEZPEČENIA;</li> <li>KOMUNIKOVANIE S NADRADENÝMI ORGÁNMI (NAPR. KONTROLA VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA NA ÚVO);</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ DODRŽIAVANIA PRINCÍPOV ZELENÉHO VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA.</li> </ul>
		ENERGETIK BSK (ZARADENIE PODĽA AKTUÁLNEJ ORGANIZAČNEJ ŠTRUKTÚRY)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZABEZPEČOVANIE AKTIVÍT A OPATRENÍ VEDÚCICH K ZNÍŽOVANIU A PREDCHÁDZANIU PRODUKCIE EMISÍ CO<sub>2</sub>;</li> <li>ZABEZPEČENIE AKTIVÍT A OPATRENÍ VEDÚCICH K ZVÝŠENIU ENERGETICKEJ EFEKTÍVNOTI V BUDOVOCH V MAJETKU KRAJA;</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA RIŠENIE MOŽNOSTÍ VYUŽITIA GES V BUDOVOCH V MAJETKU BSK;</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA ZVÝŠENIE PODIELU OZE V BUDOVOCH V MAJETKU BSK;</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA DODRŽIAVANIE NORMATÍVOV ENERGETICKÝCH TRIED V BUDOVOCH V MAJETKU BSK (A0 A A0+);</li> <li>ZABEZPEČOVANIE CERTIFIKÁCIE ISO 14001 SYSTÉM ENVIRONMENTÁLNEHO MANAŽÉRSTVA PRE ÚRAD BSK.</li> </ul>
NÍZKOUHLÍKOVÁ STRATÉGIA	ENERGETIK BSK (ZARADENIE PODĽA AKTUÁLNEJ ORGANIZAČNEJ ŠTRUKTÚRY)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZABEZPEČOVANIE VYPRACOVANIA INVENTÚRY EMISÍ CO<sub>2</sub> VYPRODUKOVANÝCH V KRAJI;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE AKTIVÍT A OPATRENÍ VEDÚCICH K ZNÍŽOVANIU A PREDCHÁDZANIU PRODUKCIE EMISÍ CO<sub>2</sub>;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE AKTIVÍT A OPATRENÍ VEDÚCICH K ZVÝŠENIU ENERGETICKEJ EFEKTÍVNOTI V BUDOVOCH V MAJETKU KRAJA;</li> <li>ZAVÁDZANIE INTELIGENTNÝCH RIŠENÍ V KRAJI;</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA PODPORU A REALIZÁCIU ADAPTAČNÝCH A MITIGAČNÝCH OPATRENÍ V KRAJI.</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA RIADENIE PROJEKTOV;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE SYNERGIE FINANCOVANÝCH AKTIVÍT A OPATRENÍ NAVRHOVANÝCH V SMART STRATÉGIÍ;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE DELEGOVANIA ZALOŽENIA ZDRUŽENIA PRÁVNICKÝCH OSÔB ALEBO INEJ PRÁVNEJ FORMY INOVAČNÉHO KLASTRA;</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA KOORDINÁCIU A KOLABORÁCIU RÔZNYCH SEKTOROV HOSPODÁRSTVA A BUDOVANIE ICH VZÁJOMNÝCH VZŤAHOV V ZMYSLE PODPORY INOVAČNÉHO KLASTRA;</li> <li>VYTVORENIE ŤAŽISKOVÝCH OBLASTÍ, KTORÝM SA INOVAČNÝ KLASER BUDE VENOVAŤ;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE DODRŽIAVANIA CSR PRINCÍPOV PRI VZNIKU INOVAČNÉHO KLASTRA;</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA DELEGOVANIE FINANČNEJ PROBLEMATIKY PRI VYTŤAVANÍ INOVAČNÉHO KLASTRA;</li> <li>KOMUNIKAČNÝ PARTNER PRE TRETIE STRANY;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE PRIESTOROVÝCH KAPACÍT.</li> </ul>	
ĽUDSKÉ ZDROJE	INOVAČNÝ KLASER	MAGISTRÁT HLAVNÉHO MESTA SR BRATISLAVY	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA RIADENIE PROJEKTOV;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE SYNERGIE FINANCOVANÝCH AKTIVÍT A OPATRENÍ NAVRHOVANÝCH V SMART STRATÉGIÍ;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE DELEGOVANIA ZALOŽENIA ZDRUŽENIA PRÁVNICKÝCH OSÔB ALEBO INEJ PRÁVNEJ FORMY INOVAČNÉHO KLASTRA;</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA KOORDINÁCIU A KOLABORÁCIU RÔZNYCH SEKTOROV HOSPODÁRSTVA A BUDOVANIE ICH VZÁJOMNÝCH VZŤAHOV V ZMYSLE PODPORY INOVAČNÉHO KLASTRA;</li> <li>VYTVORENIE ŤAŽISKOVÝCH OBLASTÍ, KTORÝM SA INOVAČNÝ KLASER BUDE VENOVAŤ;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE DODRŽIAVANIA CSR PRINCÍPOV PRI VZNIKU INOVAČNÉHO KLASTRA;</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA DELEGOVANIE FINANČNEJ PROBLEMATIKY PRI VYTŤAVANÍ INOVAČNÉHO KLASTRA;</li> <li>KOMUNIKAČNÝ PARTNER PRE TRETIE STRANY;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE PRIESTOROVÝCH KAPACÍT.</li> </ul>

SOCIÁLNA INKLÚZIA		UNIVERZITY A VYSOKÉ ŠKOLY V BRATISLAVE	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ZABEZPEČOVANIE KVALIFIKOVANÝCH ĽUDSKÝCH ZDROJOV;</li> <li>○ ZABEZPEČOVANIE PRIESTOROVÝCH KAPACÍT AKO AJ TECHNOLOGICKÉHO VYBAVENIA;</li> <li>○ PODPOROVANIE VEDY, VÝSKUMU A INOVÁCIÍ;</li> <li>○ ZODPOVEDNOSŤ ZA RIADENIE PROJEKTOV;</li> <li>○ VYTÝČANIE ŤAŽISKOVÝCH OBLASTÍ, KTORÝM SA INOVAČNÝ KLASTER BUDE VENOVAŤ.</li> </ul>
		VEDECKÉ USTANOVIZNE	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ZABEZPEČOVANIE KVALIFIKOVANÝCH ĽUDSKÝCH ZDROJOV;</li> <li>○ ZABEZPEČOVANIE PRIESTOROVÝCH KAPACÍT AKO AJ TECHNOLOGICKÉHO VYBAVENIA;</li> <li>○ PODPOROVANIE VEDY, VÝSKUMU A INOVÁCIÍ;</li> <li>○ ZODPOVEDNOSŤ ZA RIADENIE PROJEKTOV;</li> <li>○ VYTÝČANIE ŤAŽISKOVÝCH OBLASTÍ, KTORÝM SA INOVAČNÝ KLASTER BUDE VENOVAŤ.</li> </ul>
		SÚKROMNÝ SEKTOR	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ZABEZPEČOVANIE KVALIFIKOVANÝCH ĽUDSKÝCH ZDROJOV;</li> <li>○ ZABEZPEČOVANIE PRIESTOROVÝCH KAPACÍT AKO AJ TECHNOLOGICKÉHO VYBAVENIA;</li> <li>○ PODPOROVANIE VEDY, VÝSKUMU A INOVÁCIÍ;</li> <li>○ MOTIVOVANIE ĽUDÍ K PODNIKANIU.</li> </ul>
	TALENT OFFICE	ODBOR KOMUNIKÁCIE A PROPAGÁCIE BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ REALIZOVANIE NÁBOROVÝCH AKTIVÍT ŽIAKOV NA STREDNÉ ŠKOLY;</li> <li>○ PROPAGÁCIA A ORGANIZÁCIA PODUJATÍ, WORKSHOPOV A SEMINÁROV (PODUJATIA ŽUPNÉ ŠKOLY);</li> <li>○ PROPAGOVANIE STREDNÝCH ŠKÔL V ZRIAĐOVATELSKEJ PÔSOBNOSTI BSK;</li> <li>○ SPRÁVOVANIE OBSAHU WEBOVÉHO PORTÁLU <a href="http://WWW.STREDNAPREMNA.SK">WWW.STREDNAPREMNA.SK</a>;</li> <li>○ BUDOVANIE VZŤAHOV MEDZI ZAMESTNÁVATEĽMI, ŠKOLAMI, ŽIAKMI A ICH RODINNÝMI PRÍSLUŠNÍKMI;</li> <li>○ ORGANIZOVANIE PODUJATÍ ZAMERANÝCH NA PREZENTÁCIU ÚSPEŠNÝCH ABSOLVENTOV, VÝZNAMNÝCH PEDAGÓGOV A PRÍKLADOV DOBREJ PRAXE V OBLASTI STREDNÉHO ŠKOLSTVA.</li> </ul>
		ODBOR ŠKOLSTVA, MLÁDEŽE A ŠPORTU BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ REALIZOVANIE AKTIVÍT A OPATRENÍ NAVRHOVANÝCH V SMART STRATÉGIÍ PRE OBLASŤ ĽUDSKÉ ZDROJE;</li> <li>○ SLEDOVANIE TRENDOV NA TRHU PRÁCE;</li> <li>○ REALIZOVANIE NÁBOROVÝCH AKTIVÍT ŽIAKOV NA STREDNÉ ŠKOLY;</li> <li>○ BUDOVANIE VZŤAHOV MEDZI ZAMESTNÁVATEĽMI, ŠKOLAMI, ŽIAKMI A ICH RODINNÝMI PRÍSLUŠNÍKMI;</li> <li>○ ORGANIZOVANIE PODUJATÍ ZAMERANÝCH NA PREZENTÁCIU ÚSPEŠNÝCH ABSOLVENTOV, VÝZNAMNÝCH PEDAGÓGOV A PRÍKLADOV DOBREJ PRAXE V OBLASTI STREDNÉHO ŠKOLSTVA.</li> </ul>
		INŠTITÚT REGIONÁLNEJ POLITIKY BRATISLAVSKÉHO KRAJA	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ KOORDINOVANIE A ADMINISTRATÍVA PRI PRÍPRAVE ZRIAĐOVANIA TALENT OFFICE;</li> <li>○ KOORDINOVANIE AKTIVÍT A OPATRENÍ NAVRHOVANÝCH V SMART STRATÉGIÍ PRE OBLASŤ ĽUDSKÉ ZDROJE.</li> </ul>
	SOFTVÉROVÉ RIEŠENIE V SOCIÁLNYCH SLUŽBÁCH	ODBOR SOCIÁLNYCH VECÍ BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ZODPOVEDNOSŤ ZA VYTVORENIE VLASTNEJ POČÍTAČOVEJ SIETE INTRANET, KTORÁ BUDE SLUŽIŤ NA ZAZNAMENÁVANIE, KOMUNIKÁCIU A TRANSFER ÚDAJOV;</li> <li>○ ZODPOVEDNOSŤ ZA SPRÁVNNU IMPLEMENTÁCIU SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA V ZARIADENIACH SOCIÁLNYCH SLUŽIEB;</li> <li>○ ZODPOVEDNOSŤ ZA REALIZÁCIU AUDITU INFORMAČNO-KOMUNIKAČNÝCH TECHNOLOGIÍ V ZARIADENIACH SOCIÁLNYCH SLUŽIEB V ZRIAĐOVATELSKEJ PÔSOBNOSTI BSK;</li> <li>○ ZODPOVEDNOSŤ ZA POSKYTNUTIE VÝSTUPOV Z AUDITU INFORMAČNO-KOMUNIKAČNÝCH TECHNOLOGIÍ, KTORÉ BUDÚ SLUŽIŤ AKO PODKLAD PRE NÁKUP NOVÉHO INFORMAČNO-KOMUNIKAČNÉHO VYBAVENIA (NAPR. PRE PROCES VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA);</li> <li>○ ORGANIZOVANIE ŠKOLENÍ K SOFTVÉROVÉMU RIEŠENIU V SOCIÁLNYCH SLUŽBÁCH PRE ZAMESTNANCOV ZARIADENÍ SOCIÁLNYCH SLUŽIEB.</li> </ul>
		ODDELENIE VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ZABEZPEČOVANIE TRANSPARENTNÉHO PROCESU VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA PRI VÝBERE ZHOTOVITEĽA AKO AJ MATERIÁLNEHO ZABEZPEČENIA.</li> </ul>
		ODDELENIE INFORMATIKY BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ PODPOROVANIE SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA;</li> <li>○ ZABEZPEČOVANIE A DOHLAD NAD REALIZÁCIOU, KOMPATIBILITOU A OPTIMALIZÁCIOU SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA;</li> <li>○ ZABEZPEČOVANIE PRAVIDELNÝCH AKTUALIZÁCIÍ SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA.</li> </ul>
		ODBOR KOMUNIKÁCIE A PROPAGÁCIE BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ZABEZPEČOVANIE EFEKTÍVNEJ KOMUNIKÁCIE SMEROM K VEREJNOSTI.</li> </ul>
		ZARIADENIA SOCIÁLNYCH SLUŽIEB V ZRIAĐOVATELSKEJ PÔSOBNOSTI BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ POUŽÍVANIE SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA V SOCIÁLNYCH SLUŽBÁCH;</li> <li>○ ZODPOVEDNOSŤ ZA SPRÁVNNU IMPLEMENTÁCIU SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA V ZARIADENIACH SOCIÁLNYCH SLUŽIEB;</li> <li>○ DODRŽIAVANIE POKYNOV PRI POUŽÍVANÍ SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA V SOCIÁLNYCH SLUŽBÁCH.</li> </ul>
	VYTVORENIE WEBOVEJ PLATFORMY – INTERAKTÍVNEJ MAPY	ODDELENIE VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ ZABEZPEČOVANIE TRANSPARENTNÉHO PROCESU VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA PRI VÝBERE ZHOTOVITEĽA AKO AJ MATERIÁLNEHO ZABEZPEČENIA;</li> <li>○ KOMUNIKOVANIE S NADRADENÝMI ORGÁNMI (NAPR. KONTROLA VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA NA ÚVO).</li> </ul>
ODBOR SOCIÁLNYCH VECÍ BSK		<ul style="list-style-type: none"> <li>○ REALIZOVANIE AKTIVÍT A OPATRENÍ NAVRHOVANÝCH V SMART STRATÉGIÍ PRE OBLASŤ SOCIÁLNA INKLÚZIA;</li> <li>○ ZBIERANIE DÁT POTREBNÝCH K VYTVORENIU WEBOVEJ PLATFORMY (INTERAKTÍVNEJ MAPY);</li> <li>○ ZODPOVEDNOSŤ ZA VYTVORENIE WEBOVÉHO SÍDLA INTERAKTÍVNEJ MAPY.</li> </ul>	

		ODDELENIE RIADENIA ĽUDSKÝCH ZDROJOV A MIEZD BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZABEZPEČOVANIE ĽUDSKÝCH KAPACÍT PRE ADMINISTRÁCIU A MODEROVANIE WEBOVEJ PLATFORMY (INTERAKTÍVNEJ MAPY).</li> </ul>
		ODBOR KOMUNIKÁCIE A PROPAGÁCIE BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZABEZPEČOVANIE EFEKTÍVNEJ KOMUNIKÁCIE MEDZI ÚRADOM BSK A TRETÍMI STRANAMI, AKO AJ SMEROM K VEREJNOSTI;</li> <li>PROPAGOVANIE WEBOVEJ PLATFORMY (INTERAKTÍVNEJ MAPY) ZA ÚČELOM ZVÝŠENIA NÁVŠTEVNOSTI PORTÁLU;</li> <li>PROPAGOVANIE WEBOVEJ PLATFORMY (INTERAKTÍVNEJ MAPY) ZA ÚČELOM ZVÝŠENIA POVEDOMIA ĽUDÍ V KRAJI.</li> </ul>
		ODDELENIE INFORMATIKY BSK (V PRÍPADE REALIZÁCIE PROJEKTU FORMOU VARIANT 1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZABEZPEČOVANIE A PODPORA WEBOVEJ PLATFORMY (INTERAKTÍVNEJ MAPY);</li> <li>ZABEZPEČOVANIE SPRÁVNEJ IMPLEMENTÁCIE VSTUPNÝCH ÚDAJOV, ZÍSKANÝCH Z ODBORU SOCIÁLNYCH VECÍ, DO WEBOVEJ PLATFORMY (INTERAKTÍVNEJ MAPY);</li> <li>ZABEZPEČOVANIE A DOHLAD NAD REALIZÁCIOU, KOMPATIBILITOU A OPTIMALIZÁCIOU WEBOVEJ PLATFORMY (INTERAKTÍVNEJ MAPY).</li> </ul>
	DIGITALIZÁCIA DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI	ODBOR SOCIÁLNYCH VECÍ BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>REALIZOVANIE AKTIVÍT A OPATRENÍ NAVRHOVANÝCH V SMART STRATÉGIU PRE OBLASŤ SOCIÁLNA INKLÚZIA;</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA VYTVORENIE/NÁKUP NÁSTROJA (SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA) NA ZAZNAMENÁVANIE DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE AKTUÁLNEHO ZAZNAMENÁVANIA DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI V ELEKTRONICKEJ FORME DO SOFTVÉROVÉHO NÁSTROJA;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE RETROSPEKTÍVNEHO ZAZNAMENÁVANIA DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI V ELEKTRONICKEJ FORME DO SOFTVÉROVÉHO NÁSTROJA.</li> </ul>
		ODDELENIE VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA (V PRÍPADE REALIZÁCIE PROJEKTU FORMOU VARIANT 3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZABEZPEČOVANIE TRANSPARENTNÉHO PROCESU VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA PRI VÝBERE ZHOTOVITEĽA AKO AJ MATERIÁLNEHO ZABEZPEČENIA;</li> <li>KOMUNIKOVANIE S NADRADENÝMI ORGÁNMI (NAPR. KONTROLA VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA NA ÚVO).</li> </ul>
		ODDELENIE RIADENIA ĽUDSKÝCH ZDROJOV A MIEZD BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZABEZPEČOVANIE ĽUDSKÝCH KAPACÍT NA RETROSPEKTÍVNE ZAZNAMENÁVANIE DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI V ELEKTRONICKEJ FORME DO SOFTVÉROVÉHO NÁSTROJA (ÚVÁZOK – DOHODA O PRACOVNEJ ČINNOSTI).</li> </ul>
GOVERNANCE	VYTVORENIE EDUKAČNEJ PLATFORMY	ODBOR KOMUNIKÁCIE A PROPAGÁCIE BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZABEZPEČOVANIE EFEKTÍVNEJ KOMUNIKÁCIE MEDZI ÚRADOM BSK A TRETÍMI STRANAMI, AKO AJ SMEROM K VEREJNOSTI;</li> <li>PROPAGOVANIE A ORGANIZÁCIA PODUJATÍ, WORKSHOPOV A SEMINÁROV;</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA ZBER DÁT K VYTVORENIU EDUKAČNEJ PLATFORMY (RETROSPEKTÍVNY VÝBER REALIZOVANÝCH PROJEKTOV V BSK).</li> </ul>
		INŠTITÚT REGIONÁLNEJ POLITIKY BRATISLAVSKÉHO KRAJA	<ul style="list-style-type: none"> <li>KOORDINOVANIE A ADMINISTRÁCIA PROCESOV.</li> </ul>
	VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY	ODBOR KOMUNIKÁCIE A PROPAGÁCIE BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZABEZPEČOVANIE EFEKTÍVNEJ KOMUNIKÁCIE MEDZI ÚRADOM BSK A TRETÍMI STRANAMI, AKO AJ SMEROM K VEREJNOSTI;</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA IMPLEMENTÁCIU AKTIVÍT A OPATRENÍ SMART STRATÉGIE PRE OBLASŤ GOVERNANCE;</li> <li>PROPAGOVANIE A VÝVOJ.</li> </ul>
		INŠTITÚT REGIONÁLNEJ POLITIKY BRATISLAVSKÉHO KRAJA	<ul style="list-style-type: none"> <li>KOORDINOVANIE A ADMINISTRÁCIA PROCESOV.</li> </ul>
	VYTVORENIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK	ODBOR KOMUNIKÁCIE A PROPAGÁCIE BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZABEZPEČOVANIE EFEKTÍVNEJ KOMUNIKÁCIE MEDZI ÚRADOM BSK A TRETÍMI STRANAMI, AKO AJ SMEROM K VEREJNOSTI;</li> <li>ZODPOVEDNOSŤ ZA IMPLEMENTÁCIU AKTIVÍT A OPATRENÍ SMART STRATÉGIE PRE OBLASŤ GOVERNANCE;</li> <li>PROPAGOVANIE A ORGANIZÁCIA PODUJATÍ, WORKSHOPOV A SEMINÁROV;</li> <li>PROPAGOVANIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK MEDZI ŠTUDENTAMI VYSOKÝCH ŠKÔL A UNIVERZÍT;</li> <li>PROPAGOVANIE VÝSTUPOV ZO ZÁVEREČNÝCH PRÁC ŠTUDENTOV VYSOKÝCH ŠKÔL A UNIVERZÍT, KTORÉ RIEŠILI VÝSKUMNÉ OTÁZKY STANOVENÉ BSK;</li> <li>ZABEZPEČOVANIE ADMINISTRÁCIE VÝSTUPOV ZO ZÁVEREČNÝCH PRÁC.</li> </ul>
		INŠTITÚT REGIONÁLNEJ POLITIKY BRATISLAVSKÉHO KRAJA	<ul style="list-style-type: none"> <li>KOORDINOVANIE A ADMINISTRÁCIA PROCESOV.</li> </ul>

# INDIKATÍVNY ČASOVÝ A ORGANIZAČNÝ HARMONOGRAM REALIZÁCIE STRATÉGIE

Indikatívny časový a organizačný harmonogram realizácie stratégie je selektovaný na roky, pričom každá verejná politika a jej prislúchajúce navrhované opatrenia, majú stanovený časový harmonogram realizácie opatrenia.

POLITIKA	NÁZOV OPATRENIA	NÁZOV MÍLNKA	ROK		
			2023	2024	2025
UDRŽATEĽNÁ MOBILITA	REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA	ZRIADENIE REGIONÁLNEJ DOPRAVNEJ AUTORITY			X
		INTEGRÁCIA NOVÝCH DOPRAVNÝCH SYSTÉMOV DO IDS BK	X	X	X
		MOBILITA AKO SLUŽBA		X	X
		INTELIGENTNÉ ZÁCHYTNÉ PARKOVISKÁ	X	X	X
		KOORDINÁCIA DOPRAVNÝCH PROJEKTOV NA ÚZEMÍ BRATISLAVSKÉHO KRAJA V SÚLADE SO STRATEGICKÝM SMEROVANÍM	X	X	X
		E-TICKETING		X	X
		INTEGRÁCIA MEDZI DOPRAVNÝMI DISPEČINGMI V BRATISLAVSKOM KRAJI			X
	ELEKTROMOBILITA	ANALÝZA LOKALÍT A OBJEKTŮV PRE VYBUDOVANIE NABÍJACÍCH STANÍC	X	X	
		VÝBER ZHOTOVITEĽA		X	X
		REALIZÁCIA NABÍJACÍCH STANÍC			X
ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	ZELENÝ ÚRAD BSK	VYPRACOVANIE INVENTÚRY EMISÍ	X		
		MONITOROVANIE EMISÍ A ZAVÄZDZANIE ENERGETICKÉHO MANAŽMENTU DO OBJEKTŮV BSK	X	X	X
		STANOVENIE ROČNÉHO PODIELU ROČNÉHO ZNÍŽENIA EMISÍ	X	X	X
		OBNOVA VOZOVÉHO PARKU		X	X
		EKOLOGICKÉ SLUŽOBNÉ CESTY	X	X	X
		PODPORA ZAMESTNANCOV PRI VYUŽÍVANÍ UDRŽATEĽNEJ MOBILITY	X	X	X
		PRÍPRAVA PROJEKTOVÝCH DOKUMENTÁCIÍ BUDOV BSK V RÁMCI ZMENY KLÍMY	X	X	X
		ZAPOJENIE ORGANIZÁCIÍ BSK DO INICIATÍVY ZELENÝ ÚRAD	X	X	X
		ELEKTRONICKÁ ŽUPA	X	X	X
		VYHLÁSENIE STAVU KLIMATICKEJ NÚDZE ZASTUPITELSTVOM BSK	X		
	NÍZKOUHLÍKOVÁ STRATÉGIA	ZAČATIE PROCESU PRÍPRAVY NÍZKOUHLÍKOVEJ STRATÉGIE	X		
		VYPRACOVANIE NÍZKOUHLÍKOVEJ STRATÉGIE	X	X	

POLITIKA	NÁZOV OPATRENIA	NÁZOV MÍENIKA	ROK			
			2023	2024	2025	
ĽUDSKÉ ZDROJE	INOVAČNÝ KLASTER	ZALOŽENIE ZÁUJMOVÉHO ZDRUŽENIA ALEBO INEJ PRÁVNEJ FORMY	X			
		IDENTIFIKÁCIA ŤAŽISKOVÝCH OBLASTÍ	X			
	TALENT OFFICE	ZRIADENIE TALENT OFFICE (MINIMÁLNA PREVÁDZKA)	X			
		ZRIADENIE TALENT OFFICE (PLNÁ PREVÁDZKA)			X	
SOCIÁLNA INKLÚZIA	SOFTVÉROVÉ RIEŠENIE V SOCIÁLNYCH SLUŽBÁCH	ZBER ÚDAJOV	X	X		
		PROCES VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA	X			
		VYTVORENIE VLASTNEJ POČÍTAČOVEJ SIETE INTRANET	X	X		
		VYKONANIE AUDITU INFORMAČNÝCH A KOMUNIKAČNÝCH TECHNOLOGIÍ		X		
		NÁKUP / DOKÚPENIE TECHNIKY		X		
		VYTVORENIE WEBOVEJ APLIKÁCIE		X	X	
		PROPAGÁCIA SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA	X	X		
		ZAUČENIE PRACOVNÍKOV NA VYUŽÍVANIE NÁSTROJA		X	X	
	VYTVORENIE WEBOVEJ PLATFORMY - INTERAKTÍVNEJ MAPY	ZBER ÚDAJOV	X			
		PROCES VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA	X			
		VYTVORENIE WEBOVÉHO SÍDLA / INTEGRÁCIA V RÁMCI EXISTUJÚCEHO PORTÁLU BSK	X			
		VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY	X			
		PROPAGÁCIA INTERAKTÍVNEJ MAPY		X		
		ĽUDSKÉ ZDROJE POTREBNÉ NA OBSLUHU INTERAKTÍVNEJ MAPY		X		
	DIGITALIZÁCIA DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI	ZABEZPEČENIE ĽUDSKÝCH ZDROJOV NA DOHODU O VYKONANÍ PRÁCE	X			
		ZABEZPEČENIE SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA	X			
		PROCES DIGITALIZÁCIE DÁT		X	X	
	GOVERNANCE	VYTVORENIE EDUKAČNEJ PLATFORMY	REALIZÁCIA PROCESU VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA	X		
			VYTVORENIE ON-LINE EDUKAČNEJ PLATFORMY	X		
			ZABEZPEČENIE PREVÁDZKY ON-LINE EDUKAČNEJ PLATFORMY	X	X	X
		VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY	REALIZÁCIA PROCESU VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA	X		
VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY			X			
VYTVORENIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK		REALIZÁCIA PROCESU VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA	X			
		VYTVORENIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK	X			



# INDIKATÍVNY ZOZNAM PROJEKTOV / NÁVRHOV

Indikatívny zoznam projektov / návrhov predstavuje predpokladaný priebežný zoznam, pričom rozsah uvádzaných informácií závisí od ich disponibility v čase prípravy stratégie. Každá stanovená aktivita v rámci navrhovaného opatrenia obsahuje predpokladaný zdroj financovania ako aj plánovanú hodnotu realizácie navrhovanej aktivity.

POLITIKA	NÁZOV OPATRENIA	AKTIVITY	PREDKLADATEL / REALIZÁTOR	PREDPOKLADANÝ ZDROJ FINANCOVANIA	PLÁNOVANÁ HODNOTA OPATRENIA V EUR
UDRŽATEĽNÁ MOBILITA	REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA	ZALOŽENIE REGIONÁLNEJ DOPRAVNEJ AUTORITY	BSK / BID	VLASTNÉ ZDROJE	-
		BUDOVANIE INTELIGENTNÝCH ZÁCHYTNÝCH PARKOVÍSK	MESTÁ / OBCE / EXTERNÝ DODÁVATEĽ	EXTERNÉ ZDROJE	1 700 000,00 <sup>78</sup>
		ZAVEDENIE SYSTÉMU E-TICKETING	REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA	VLASTNÉ ZDROJE	150 000,00
		INTEGRÁCIA DOPRAVNÝCH DISPEČINGOV	REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA	VLASTNÉ ZDROJE	125 000,00
		ELEKTRONICKÉ ZASTÁVKOVÉ TABULE	REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA / DOPRAVNÝ PODNIK BRATISLAVA / MAGISTRÁT HLAVNÉHO MESTA BRATISLAVA / ŽELEZNICE SLOVENSKEJ REPUBLIKY	EXTERNÉ ZDROJE	951 612,90
	ELEKTROMOBILITA	ANALÝZA POTENCIÁLNYCH LOKALÍT A OBJEKTOV PRE VYBUDOVANIE NABÍJACÍCH STANÍC	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	2 500,00
		VÝBER ZHOTOVITEĽA, ZODPOVEDNÉHO ZA VYBUDOVANIE A PREVÁDZKU NABÍJACÍCH STANÍC	BSK	EXTERNÉ ZDROJE	350 000,00

<sup>78</sup> Predpokladaná hodnota vybudovania záchytného parkoviška

POLITIKA	NÁZOV OPATRENIA	AKTIVITY	PREDKLADATEĽ / REALIZÁTOR	PREDPOKLADANÝ ZDROJ FINANCOVANIA	PLÁNOVANÁ HODNOTA OPATRENIA V EUR
ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	ZELENÝ ÚRAD BSK	VYPRACOVANIE INVENTÚRY EMISÍ	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	-
		MONITOROVANIE EMISÍ A ZAVÁDZANIE ENERGETICKÉHO MANAŽMENTU DO OBJEKTOV BSK	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	15 000,00
		GARANTOVANÁ ENERGETICKÁ SLUŽBA	BSK	EXTERNÉ ZDROJE	-
		ZVYŠOVANIE PODIELU OBNOVITELNÝCH ZDROJOV ENERGIE NA CELKOVEJ POTREBE ENERGIE V OBJEKTOCH BSK	BSK	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	-
		OBNOVA VOZOVÉHO PARKU	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	325 000,00
		EKOLOGICKÉ SLUŽOBNÉ CESTY	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	- <sup>79</sup>
		PASPORTIZÁCIA ZELENE	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	-
		PRÍPRAVA PROJEKTOVÝCH DOKUMENTÁCIÍ BUDOV BSK V RÁMCI ZMENY KLÍMY	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	50 000,00 <sup>80</sup>
		PODPORA SEPAROVANIA ODPADOV, EKOLOGICKÉ ČISTIACE PROSTRIEDKY	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	-
		ZELENÉ VEREJNÉ OBSTARÁVANIE, ZELENÁ KANCELÁRSKA TECHNIKA	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	10 000,00
		LOKÁLNE ZDROJE POTRAVIN	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	-
		ZAPOJENIE ORGANIZÁCII BSK DO INICIATÍVY ZELENÝ ÚRAD	BSK	-	-
		ELEKTRONICKÁ ŽÚPA	BSK	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	1 000 000,00
		VYHLÁSENIE STAVU KLIMATICKEJ NÚDZE ZASTUPITELSTVOM BSK	BSK	-	-
		EKOCENTRUM ČUNOVO	BSK	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	7 138 183,00
		PODPORA ZAMESTNANCOV PRI VYUŽÍVANÍ UDRŽATELNEJ MOBILITY	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	53 730,00
		ZAVEDENIE SYSTÉMU PRÁCE Z DOMU (HOME OFFICE)	BSK	-	-
		MOTIVAČNÁ SCHÉMA PRE ZAMESTNANCOV A UŽÍVATEĽOV BUDOV	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	2 500,00
	NÍZKOUHLÍKOVÁ STRATÉGIA BSK	REALIZÁCIA PROCESU VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA	BSK	-	-
	VYPRACOVANIE NÍZKOUHLÍKOVEJ STRATÉGIE BSK	BSK / EXTERNÝ DODÁVATEĽ	EXTERNÉ ZDROJE	129 000,00	

<sup>79</sup> Očakáva sa úspora nákladov za cesty individuálne alebo letecky, nakoľko budú nahradené cestou vlakom

<sup>80</sup> Predpokladaná hodnota zákazky za aktualizáciu projektovej dokumentácie

POLITIKA	NÁZOV OPATRENIA	AKTIVITY	PREDKLADATEĽ / REALIZÁTOR	PREDPOKLADANÝ ZDROJ FINANCOVANIA	PLÁNOVANÁ HODNOTA OPATRENIA V EUR
ĽUDSKÉ ZDROJE	INOVAČNÝ KLASTER	ZALOŽENIE ZÁUJMOVÉHO ZDRUŽENIA PRÁVNICKÝCH OSÔB ALEBO INEJ PRÁVNEJ FORMY	MAGISTRÁT HL. M. SR BRATISLAVY / BSK / UNIVERZITY / VEDECKÉ USTANOVIZNE / SÚKROMNÝ SEKTOR	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	25 000,00
		PODPORA SCALE-UP MLADÝCH INOVATÝVNYCH FIRIEM	MAGISTRÁT HL. M. SR BRATISLAVY / BSK / UNIVERZITY / VEDECKÉ USTANOVIZNE / SÚKROMNÝ SEKTOR	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	-
		BUDOVANIE PARTNERSTVIEV V RÁMCI REGIÓNU BRATISLAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA	MAGISTRÁT HL. M. SR BRATISLAVY / BSK / UNIVERZITY / VEDECKÉ USTANOVIZNE / SÚKROMNÝ SEKTOR	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	-
		POSKYTOVANIE PORADENSTVA	MAGISTRÁT HL. M. SR BRATISLAVY / BSK / UNIVERZITY / VEDECKÉ USTANOVIZNE / SÚKROMNÝ SEKTOR	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	-
		VZDELÁVACIE AKTIVITY	MAGISTRÁT HL. M. SR BRATISLAVY / BSK / UNIVERZITY / VEDECKÉ USTANOVIZNE / SÚKROMNÝ SEKTOR	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	-
		POSKYTOVANIE PRIESTOROVÝCH KAPACÍT	MAGISTRÁT HL. M. SR BRATISLAVY / BSK / UNIVERZITY / VEDECKÉ USTANOVIZNE / SÚKROMNÝ SEKTOR	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	-
		PODPORA SPOLOČENSKEJ ZODPOVEDNOSTI „CSR“	MAGISTRÁT HL. M. SR BRATISLAVY / BSK / UNIVERZITY / VEDECKÉ USTANOVIZNE / SÚKROMNÝ SEKTOR	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	-
		PREPÁJANIE SÚKROMNÝCH ZDROJOV	MAGISTRÁT HL. M. SR BRATISLAVY / BSK / UNIVERZITY / VEDECKÉ USTANOVIZNE / SÚKROMNÝ SEKTOR	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	-
		SPOLUTVORBA OTVORENÉHO INOVAČNÉHO EKOSYSTÉMU	MAGISTRÁT HL. M. SR BRATISLAVY / BSK / UNIVERZITY / VEDECKÉ USTANOVIZNE / SÚKROMNÝ SEKTOR	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	-
		PROPAGÁCIA INOVAČNÉHO KLASTRA A JEHO AKTIVÍT	MAGISTRÁT HL. M. SR BRATISLAVY / BSK / UNIVERZITY / VEDECKÉ USTANOVIZNE / SÚKROMNÝ SEKTOR	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	5 000,00
	TALENT OFFICE	ZRIADENIE TALENT OFFICE	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	35 000,00
		SLEDOVANIE ZMIEN NA TRHU PRÁCE (SPRACOVANIE REPORTU V PRAVIDELNÝCH INTERVALOCH)	BSK	-	-
		REALIZÁCIA KARIÉRNEHO PORADENSTVA NA ŠKOLÁCH V PÔSOBNOSTI BSK	BSK	-	-
		METODICKÉ VZDELÁVANIE A PODPORA ŠTUDIJNÝCH PORADCOV NA ŠKOLÁCH	BSK	-	-
		ORGANIZÁCIA PODUJATÍ A PRÍPRAVA EXKURZIÍ	BSK	-	-
		VYTVORENIE DATABÁZY POTENCIÁLNYCH ZAMESTNÁVATEĽOV (VYTVORENIE SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA PRE ON-LINE PROFILY ŽIAKOV)	BSK	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	40 000,00

POLITIKA	NÁZOV OPATRENIA	AKTIVITY	PREDKLADATEĽ / REALIZÁTOR	PREDPOKLADANÝ ZDROJ FINANCOVANIA	PLÁNOVANÁ HODNOTA OPATRENIA V EUR	
SOCIÁLNA INKLÚZIA	SOFTVÉROVÉ RIEŠENIE V SOCIÁLNYCH SLUŽBÁCH	VYTVORENIE VLASTNEJ POČÍTAČOVEJ SIETE INTRANET	BSK / EXTERNÝ DODÁVATEĽ	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	80 000,00	
		NÁKUP INFORMAČNO-KOMUNIKAČNÝCH TECHNOLOGIÍ NA ZÁKLADE VYKONANÉHO AUDITU	BSK / EXTERNÝ DODÁVATEĽ	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	-	
		VYTVORENIE WEBOVEJ APLIKÁCIE	BSK / EXTERNÝ DODÁVATEĽ	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	10 000,00	
		ZAUČENIE PRACOVNÍKOV PRE PRÁCU SO SOFTVÉROM	BSK / EXTERNÝ DODÁVATEĽ	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	-	
	VYTVORENIE WEBOVEJ PLATFORMY - INTERAKTÍVNEJ MAPY	VYTVORENIE WEBOVÉHO SÍDLA / INTEGRÁCIA V RÁMCI PORTÁLU BRATISLAVSKÉHO KRAJA	BSK / EXTERNÝ DODÁVATEĽ	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	3 000,00	
		VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY	BSK / EXTERNÝ DODÁVATEĽ	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	2 000,00	
		PROPAGÁCIA INTERAKTÍVNEJ MAPY	BSK / EXTERNÝ DODÁVATEĽ	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	1 000,00	
	DIGITALIZÁCIA DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI	VYTVORENIE / NÁKUP NÁSTROJA (SOFTVÉROVÉHO RIEŠENIA) NA ZAZNAMENÁVANIE ÚDAJOV Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI	BSK / EXTERNÝ DODÁVATEĽ	VLASTNÉ ZDROJE / EXTERNÉ ZDROJE	1 500,00	
		PRIEBEŽNÉ ZAZNAMENÁVANIE AKTUÁLNYCH DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI	BSK / EXTERNÝ DODÁVATEĽ	-	-	
		RETROSPEKTÍVNE ZAZNAMENÁVANIE DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI Z ROKOV 2017 - 2021	BSK / EXTERNÝ DODÁVATEĽ	VLASTNÉ ZDROJE	7 500,00	
	GOVERNANCE	VYTVORENIE EDUKAČNEJ PLATFORMY	VYTVORENIE ON-LINE EDUKAČNEJ PLATFORMY	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	4 000,00
			ZABEZPEČENIE PREVÁDZKY ON-LINE EDUKAČNEJ PLATFORMY	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	1 500,00
VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY		URČENIE KOMPETENCIÍ NA ADMINISTRATÍVU INTERAKTÍVNEJ MAPY	BSK	-	-	
		VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	2 000,00	
VYTVORENIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK		ZBER A VYTVORENIE VÝSKUMNÝCH OTÁZOK	BSK	-	-	
		VYTVORENIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK BSK (VLASTNÁ SEKCIA NA STRÁNKE BSK)	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	5 000,00	
		OSLOVENIE VYSOKÝCH ŠKÔL A UNIVERZÍT	BSK	-	-	
		PROPAGÁCIA POTENCIÁLNYCH VÝSKUMNÝCH OTÁZOK, KOMUNIKÁCIA SO ŠTUDENTAMI	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	1 000,00	
		ADMINISTRÁCIA PORTÁLU	BSK	VLASTNÉ ZDROJE	1 500,00	

## ZDROJE FINANCOVANIA

Pri posudzovaní zdrojov financovania je nevyhnutné individuálne zvážiť charakter projektu, jeho dopad, účel a skúsenosti s financovaním projektu. Taktiež je potrebné posúdiť životný cyklus projektu (náklady na realizáciu, udržateľnosť projektu, zabezpečovanie nevyhnutnej údržby a podobne). Ako vhodné riešenie je financovanie projektov v čo najväčšej miere s využitím externých dotácií vo forme fondov, grantov a súkromných finančných prostriedkov (projekty PPP, projekty GES).

ZDROJE FINANČNÝCH PROSTRIEDKOV	ZDROJE	DETAIL
ROZPOČTOVÉ ZDROJE SAMOSPRÁVY	ROZPOČET BSK	DEFINOVANIE FINANČNÝCH PROSTRIEDKOV NA REALIZÁCIU SMART OPATRENÍ, DEFINOVANIE INVESTIČNÉHO PLÁNU NA REALIZÁCIU PROJEKTOV
DOTAČNÉ ZDROJE	NÁRODNÉ DOTAČNÉ PROGRAMY, EURÓPSKE DOTAČNÉ PROGRAMY, MEDZINÁRODNÉ DOTAČNÉ PROGRAMY	VYUŽÍVANIE GRANTOVÝCH PROSTRIEDKOV PROSTREDNÍCTVOM DOTAČNÝCH PROGRAMOV
ALTERNATÍVNE ZDROJE	SPONZORSKÉ ZDROJE	PRÍSPEVOK TRETEJ STRANY NA REALIZÁCIU SMART OPATRENÍ
ZMLUVNÁ SPOLUPRÁCA SO SÚKROMNÝM SEKTOROM	GES PROJEKTY	ZARUČENÉ ZNÍŽENIE SPOTREBY ENERGIE, ÚSPORA PREVÁDZKOVÝCH NÁKLADOV
	PPP PROJEKTY	VYTVORENIE PARTNERSTVA SO SÚKROMNÝM SEKTOROM, NA FINANCOVANIE VEREJNÝCH ALEBO INFRAŠTRUKTÚRNYCH PROJEKTOV

## MONITOROVANIE STRATÉGIE

Monitorovanie stratégie je založené na špecifikácii útvarov Úradu BSK, ktoré budú plniť úlohy v oblasti implementácie a podieľať sa na monitorovaní opatrení vyplývajúcich zo SMART stratégie, pričom monitorovanie stratégie bude pozostávať z kontroly plnenia stanovených cieľov uvedených v SMART stratégii. Výsledky z monitorovania SMART stratégie bude reportovať Inštitút regionálnej politiky Bratislavského kraja vo forme odpočtu, na základe dát zo stanoveného monitorovacieho obdobia určeného v každom opatrení SMART stratégie a to v spolupráci so všetkými zainteresovanými útvarmi Úradu BSK. Odpočet SMART stratégie bude obsahovať jednak vyhodnotenie plnenia stratégie za každé opatrenie, informáciu o dosiahnutom pokroku pri plnení opatrení Bratislava SMART Region a vyhodnotenie plnenia kľúčových ukazovateľov výkonnosti.

POLITIKA	NÁZOV OPATRENIA	KLÚČOVÉ UKAZOVATELE VÝKONNOSTI (KPI)	ZODPOVEDNOSŤ ZA PLNENIE KPI
UDRŽATEĽNÁ MOBILITA	REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA	<ul style="list-style-type: none"> <li>ZAVÁDZANIE NOVÝCH SYSTÉMOV PLATIEB ZA SLUŽBY;</li> <li>CELKOVÝ POČET OBCÍ V IDS BK;</li> <li>POČET POPULARIZAČNÝCH AKTIVÍT, PILOTNÝCH PROJEKTOV;</li> <li>POČET PREPRAVENÝCH CESTUJÚCICH;</li> <li>POČET DIGITALIZOVANÝCH ZASTÁVOK;</li> <li>POČET ZASTÁVOK V SÚLADE S TECHNICKÝMI A PREVÁDZKOVÝMI ŠTANDARDMI IDS BK;</li> <li>POČET NOVÝCH SLUŽIEB DOPRAVCOV ZAPOJENÝCH DO IDS BK;</li> <li>SLEDOVANIE LEGISLATÍVNYCH ZMIEN;</li> <li>POČET VYBUDOVANÝCH ZÁCHYTNÝCH PARKOVACÍCH MIEST VO VÁZBE NA VOD.</li> </ul>	<p>ODBOR DOPRAVY BSK</p> <p>BRATISLAVSKÁ INTEGROVANÁ DOPRAVA, A.S.</p>
	ELEKTROMOBILITA	<ul style="list-style-type: none"> <li>SPRACOVANIE AKČNÉHO PLÁNU BUDOVANIA NABÍJACÍCH STANÍC PRE ELEKTROMOBILY VO VEŘEJNÝCH BUDOVIACH;</li> <li>POČET SPRACOVANÝCH PROJEKTOVÝCH DOKUMENTÁCIÍ;</li> <li>POČET NOVOVYBUDOVANÝCH NABÍJACÍCH MIEST PRE ELEKTROMOBILY;</li> <li>VYŤAŽENOSŤ NABÍJACÍCH STANÍC;</li> <li>PROPAGOVANIE UDRŽATEĽNEJ MOBILITY, ORGANIZÁCIA SEMINÁROV A PODPORŇÝCH AKTIVÍT.</li> </ul>	<p>ODBOR INVESTIČNÝCH ČINNOSTÍ BSK</p> <p>ODBOR ŠKOLSTVA, MLÁDEŽE A ŠPORTU BSK</p> <p>ODBOR SOCIÁLNYCH VEČÍ BSK</p>
ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	ZELEŇÝ ÚRAD BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>VYPRACOVANIE INVENTÚRY EMISÍ ÚRADU BSK;</li> <li>MONITOROVANIE EMISÍ;</li> <li>REPORTOVANIE VÝSLEDKOV, INFORMÁCIA O DOSIAHNUTÝCH POKROKOCH;</li> <li>ZAVEDENIE ZELENÉHO VEŘEJNÉHO OBSTARÁVANIA;</li> <li>POČET NOVÝCH MODRÝCH, ZELENÝCH ALEBO SIVÝCH OPATRENÍ V OBLASTI ZMENY KLÍMY;</li> <li>POČET PROJEKTOV ZAMERANÝCH NA ŽIVOTNÉ PROSTREDIE;</li> <li>OBJEM FINANČNÝCH PROSTRIEDKOV ALOKOVANÝCH NA OPATRENIE ZELENÝ ÚRAD BSK;</li> <li>POČET VZDELÁVACÍCH AKTIVÍT;</li> <li>POČET NOVOZAVEDENÝCH ÚSPORNÝCH OPATRENÍ;</li> <li>ÚSPORA ENERGIE PRI PREVÁDZKE BUDOV;</li> <li>POČET REALIZOVANÝCH GES PROJEKTOV NA ÚZEMÍ BRATISLAVSKÉHO KRAJA.</li> </ul>	<p>ODBOR ÚZEMNÉHO PLÁNU, GIS A ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA</p> <p>KOORDINÁTOR PRE ENVIRONMENTÁLNU VÝCHOVU, VZDELÁVANIE A OSVETU, ODDELENIE AUTOPREVÁDZKY</p> <p>ODBOR INVESTIČNÝCH ČINNOSTÍ A VEŘEJNÉHO OBSTARÁVANIA</p> <p>ENERGETIK BSK (ZARADENIE PODĽA AKTUÁLNEJ ORGANIZAČNEJ ŠTRUKTÚRY)</p>
	NÍZKOUHLÍKOVÁ STRATÉGIA BSK	<ul style="list-style-type: none"> <li>VYPRACOVANIE NÍZKOUHLÍKOVEJ STRATÉGIE BSK;</li> <li>VYPRACOVANIE INVENTÚRY EMISÍ;</li> <li>MONITOROVANIE EMISÍ.</li> </ul>	<p>ENERGETIK BSK (ZARADENIE PODĽA AKTUÁLNEJ ORGANIZAČNEJ ŠTRUKTÚRY)</p>
LUDSKÉ ZDROJE	INOVAČNÝ KLASTER	<ul style="list-style-type: none"> <li>NÁRAST INVESTÍCIÍ CEZ HORIZONT EURÓPA;</li> <li>POČET NOVÝCH FRIEM S PODPOROU ZAMESTNANOSTI;</li> <li>POČET IMPLEMENTOVANÝCH SPOLOČNÝCH PROJEKTOV DEFINOVANÝCH V RADE PARTNERSTVA BSK V KLÚČOVÝCH DOMÉNACH DEFINOVANÝCH V RIS STRATÉGIÍ;</li> <li>POČET ZAHRANIČNÝCH VÝSKUMNÍKOV;</li> <li>POČET NOVÝCH INOVATÍVNYCH FRIEM V KLÚČOVÝCH DOMÉNACH;</li> <li>MIERA ODLIVU DO ZAHRANIČIA.</li> </ul>	<p>ODBOR ŠKOLSTVA, MLÁDEŽE A ŠPORTU BSK / INŠTITÚT REGIONÁLNEJ POLITIKY BK</p>
	TALENT OFFICE	<ul style="list-style-type: none"> <li>POČET VYTVORENÝCH TALENT OFFICE;</li> <li>POČET ŠTUDENTOV, KTORÝM VĎAKA TALENT OFFICE BOLA PONÚKNUTÁ PRÁČA;</li> <li>POČET ŠTUDENTOV, KTORÍ VĎAKA TALENT OFFICE PRIJALI PRACOVNÚ PONUKU.</li> </ul>	<p>ODBOR ŠKOLSTVA, MLÁDEŽE A ŠPORTU BSK</p> <p>ODBOR KOMUNIKÁCIE A PROPAGÁCIE BSK</p>
SOCIÁLNA INKLÚZIA	SOFTVÉROVÉ RIEŠENIE V SOCIÁLNYCH SLUŽBÁCH	<ul style="list-style-type: none"> <li>PERCENTO ZARIADENÍ V ZRIAĐOVATEĽSKEJ PÔSOBNOSTI BSK, KDE JE ZAVEDENÉ SOFTVÉROVÉ OPATRENIE PRE POSKYTOVANÉ SLUŽBY;</li> <li>PERCENTO PRIJÍMATEĽOV SOCIÁLNEJ SLUŽBY, KTORÍ MAJÚ VYTVORENÝ „OSOBNÝ PROFIL“;</li> <li>PERCENTO ZAMESTNANCOV, KTORÍ PRACUJÚ SO SOFTVÉROVÝM OPATRENÍM PRE POSKYTOVANÉ SLUŽBY.</li> </ul>	<p>ODBOR SOCIÁLNYCH VEČÍ BSK</p> <p>ODDELENIE VEŘEJNÉHO OBSTARÁVANIA</p> <p>ODDELENIE INFORMATIKY BSK</p> <p>ODBOR KOMUNIKÁCIE A PROPAGÁCIE BSK</p> <p>ZARIADENIA SOCIÁLNYCH SLUŽIEB V ZRIAĐOVATEĽSKEJ PÔSOBNOSTI BSK</p> <p>ODDELENIE VEŘEJNÉHO OBSTARÁVANIA</p>
	VYTVORENIE WEBOVEJ PLATFORMY – INTERAKTÍVNEJ MAPY	<ul style="list-style-type: none"> <li>NÁVŠTEVNOSŤ WEBOVÉHO SÍDLA INTERAKTÍVNEJ MAPY;</li> <li>POČET ZÁJEMCOV O POSKYTOVANIE SOCIÁLNYCH SLUŽIEB PROSTREDNÍCTVOM ONLINE FORMULÁRU ŽIADOSTI O POSKYTOVANIE SOCIÁLNYCH SLUŽIEB.</li> </ul>	<p>ODBOR SOCIÁLNYCH VEČÍ BSK</p> <p>ODBOR KOMUNIKÁCIE A PROPAGÁCIE BSK</p> <p>ODBOR ÚZEMNÉHO PLÁNOVANIA GIS A ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA BSK</p> <p>ODDELENIE INFORMATIKY BSK</p>
	DIGITALIZÁCIA DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI	<ul style="list-style-type: none"> <li>POČET ZDIGITALIZOVANÝCH POSUDKOV – NOVOPRIJATÝCH;</li> <li>POČET ZDIGITALIZOVANÝCH POSUDKOV – UŽ EXISTUJÚCICH ZA POSLEDNÝCH 5 ROKOV.</li> </ul>	<p>ODBOR SOCIÁLNYCH VEČÍ BSK</p> <p>ODDELENIE RIADENIA LUDSKÝCH ZDROJOV</p> <p>ODDELENIE INFORMATIKY BSK</p>
GOVERNANCE	VYTVORENIE EDUKAČNEJ PLATFORMY	<ul style="list-style-type: none"> <li>POČET SAMOSPRÁV BSK ZAPOJENÝCH DO ONLINE EDUKAČNEJ PLATFORMY;</li> <li>POČET PRÍSPEVKOV OHLADOM REALIZOVANÝCH SMART OPATRENÍ, ZDIELANÝCH KAŽDOU SAMOSPRÁVOU V BSK;</li> <li>POČET NÁVŠTEVNÍKOV ONLINE EDUKAČNEJ PLATFORMY.</li> </ul>	<p>ODBOR KOMUNIKÁCIE A PROPAGÁCIE BSK</p>
	VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY	<ul style="list-style-type: none"> <li>POČET VYTVORENÝCH POJMOVÝCH MÁP;</li> <li>POČET ZAPOJENÝCH ODDELENÍ/ ÚTVAROV ÚRADU BRATISLAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA.</li> </ul>	<p>ODBOR KOMUNIKÁCIE A PROPAGÁCIE BSK</p>
	VYTVORENIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK	<ul style="list-style-type: none"> <li>POČET VYTVORENÝCH PORTÁLOV VÝSKUMNÝCH OTÁZOK BRATISLAVSKÉHO SAMOSPRÁVNEHO KRAJA;</li> <li>POČET VÝSKUMNÝCH OTÁZOK ZVEŘEJŇOVANÝCH NA PORTÁLI ROČNE;</li> <li>POČET RIEŠENÝCH VÝSKUMNÝCH OTÁZOK ZVEŘEJŇOVANÝCH NA PORTÁLI.</li> </ul>	<p>ODBOR KOMUNIKÁCIE A PROPAGÁCIE BSK</p>

# HODNOTENIE STRATÉGIE

Hodnotenie stratégie je založené na špecifikácii útvarov Úradu BSK, ktoré budú plniť úlohy v oblasti implementácie a monitorovania opatrení vyplývajúcich zo SMART stratégie, pričom hodnotenie stratégie bude primárne vychádzať z monitoringu plnenia cieľov uvedených v SMART stratégii. Cieľom hodnotenia stratégie je zvýšenie kvality, účinnosti a efektívnosti stratégie ako aj posúdenie vplyvov a dopadov na dosahovanie stanovených cieľov. Za výstupy z hodnotenia SMART stratégie bude zodpovedný Inštitút regionálnej politiky Bratislavského kraja.

POLITIKA	NÁZOV OPATRENIA	PREDKLADATEĽ HODNOTIAČEJ SPRÁVY	PRÍJÍMATEĽ HODNOTIAČEJ SPRÁVY
UDRŽATEĽNÁ MOBILITA	REGIONÁLNA DOPRAVNÁ AUTORITA	<b>INŠTITÚT REGIONÁLNEJ POLITIKY BRATISLAVSKÉHO KRAJA KAŽDÉ 2 ROKY PREDKLADÁ ODPOČET SMART STRATÉGIE S VYHODNOTENÍM PLNENIA STRATÉGIE ZA KAŽDÉ OPATRENIE, INFORMUJE O DOSIAHNUTOM POKROKU PRI PLNENÍ OPATRENÍ BRATISLAVA SMART REGION A VYHODNOTÍ PLNENIE KLÚČOVÝCH UKAZOVATEĽOV VÝKONNOSTI</b>	<b>ZASTUPITELSTVO BSK BERIE NA VEDOMIE ODPOČET SMART STRATÉGIE, MÔŽE ZAUJAŤ STANOVISKO K PLNENIU OPATRENÍ</b>
	ELEKTROMOBILITA		
ŽIVOTNÉ PROSTREDIE	ZELENÝ ÚRAD BSK		
	NÍZKOUHLÍKOVÁ STRATÉGIA BSK		
ĽUDSKÉ ZDROJE	INOVAČNÝ KLASTER		
	TALENT OFFICE		
SOCIÁLNA INKLÚZIA	SOFTVÉROVÉ RIEŠENIE V SOCIÁLNYCH SLUŽBÁCH		
	VYTVORENIE WEBOVEJ PLATFORMY - INTERAKTÍVNEJ MAPY		
	DIGITALIZÁCIA DÁT Z POSUDKOVEJ ČINNOSTI		
GOVERNANCE	VYTVORENIE EDUKAČNEJ PLATFORMY		
	VYTVORENIE INTERAKTÍVNEJ MAPY		
	VYTVORENIE PORTÁLU VÝSKUMNÝCH OTÁZOK		

# ZÁVER

Stratégia Bratislava SMART Region na roky 2021 – 2025 s výhľadom do roku 2030 je strategický dokument zameraný na skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov.

Analytická časť SMART stratégie analyzuje východiskovú situáciu ako aj aktuálne výzvy BSK v jednotlivých verejných politikách, ktoré sú predmetom SMART stratégie, a to: udržateľná mobilita, životné prostredie, ľudské zdroje, sociálna inklúzia a governance. V jednotlivých oblastiach sú v rámci analytickej časti uvedené kľúčové dáta, o ktoré sa táto stratégia opiera, ako aj o krajom stanovené ciele, bez ktorých by nebolo možné naplniť globálny cieľ, a to Skvalitnenie života občanov kraja prostredníctvom optimalizácie procesov verejnej správy s využitím SMART princípov. Analytická časť je doplnená aj o príklady dobrej praxe realizácie SMART riešení na úrovni Slovenska, ale aj zahraničia. Súčasťou je taktiež SWOT analýza aktuálnej situácie verejných politik v BSK.

Strategická časť SMART stratégie pozostáva z návrhov SMART riešení, v rámci ktorých boli stanovené aj strategické ciele BSK. Súčasťou je aj popis východiskového stavu a identifikácia synergií a komplementarít. V rámci každého SMART riešenia boli identifikované kľúčové ukazovatele výkonnosti (KPI), plánované aktivity realizácie opatrenia, zainteresované inštitúcie a cieľové skupiny.

V oblasti **udržateľná mobilita** boli navrhované nasledujúce SMART riešenia: *Regionálna dopravná autorita* bude orgánom zriadeným subjektom verejnej správy, na ktorý budú presunuté kompetencie v oblasti mobility v kraji; zavedenie *Elektromobility* na objektoch v pôsobnosti Úradu BSK bude mať za cieľ podporiť alternatívne spôsoby dopravy a elimináciu produkcie skleníkových plynov do ovzdušia, ktorá je produkovaná individuálnou automobilovou dopravou na území Bratislavského kraja.

V oblasti **životné prostredie** boli navrhované nasledujúce SMART riešenia: *Zelený Úrad BSK* prijme opatrenia vedúce ku kvalitnejšiemu životnému prostrediu pri pracovných činnostiach v rámci objektov BSK k zníženiu produkcie emisií skleníkových plynov produkovaných počas výkonu práce na Úrade BSK a v organizáciách v zriaďovateľskej pôsobnosti BSK; taktiež dôjde aj k realizácii adaptačných a mitigačných opatrení na negatívne dôsledky zmeny klímy. *Nizkougľíková stratégia* má za cieľ stanoviť ročnú inventúru vyprodukovaných emisií v kraji, ktoré vyprodukovali budovy miestnej samosprávy, budovy na bývanie, priemysel a energetika, doprava a verejné osvetlenie, a najmä znížiť produkciu emisií skleníkových plynov naprieč celým územím kraja.



V oblasti **Ľudské zdroje** boli navrhované nasledujúce SMART riešenia: *Inovačný klaster*, ktorý bude vedecko-výskumným centrom, prepájajúcim rôzne sektory hospodárstva, určeným pre podporu podnikateľského podhubia a inovácií v kraji; a *Talent office*, ktorého úlohou bude predchádzať odlivu „mozgov“ kraja do zahraničia, z radov škôl.

V oblasti **sociálna inklúzia** boli navrhované nasledovné SMART riešenia: *Softvérové riešenie poskytovaných služieb*, ktoré zefektívni a skvalitní poskytovanie sociálnych služieb v zariadeniach sociálnych služieb v pôsobnosti BSK; *Vytvorenie webovej platformy SMART* spôsobom sprístupní informácie o poskytovaných sociálnych službách v kraji a bude slúžiť aj ako plánovací nástroj v prípade vytvárania nových miest pre prijímateľov sociálnych služieb; a *Digitalizácia dát z posudkovej činnosti*, ktorá sprehľadní typy a množstvo diagnóz žiadateľov o sociálne služby.

V oblasti **governance** boli navrhované nasledujúce SMART riešenia: *Vytvorenie edukačnej platformy*, ktorej cieľom bude propagovať postupy a riešenia samospráv pri príprave a realizácii projektov z rôznych sfér, čím bude uľahčovať postupy iných samospráv pri realizácii podobných projektov; *Vytvorenie interaktívnej mapy*, ktorá bude slúžiť ako podklad komunikačných a informačných vlákien pri vybavovaní bežnej pracovnej agendy zamestnancov Úradu BSK; a *Vytvorenie portálu výskumných otázok*, kde budú uverejňované navrhované témy záverečných prác, ktoré budú riešiť aktuálne problémy kraja.

Vykonávacia časť SMART stratégie riešila spôsoby strategického riadenia, varianty realizácie projektov, inštitucionálne a organizačné zabezpečenie projektov, indikatívny časový a organizačný harmonogram realizácie stratégie, indikatívny zoznam projektov, spôsoby financovania SMART riešení, monitorovanie a hodnotenie stratégie.

V rámci SMART stratégie bol realizovaný kvantitatívny výskum, pričom súčasťou stratégie sú aj výstupy z dotazníkového šetrenia, ktoré boli realizované elektronickou formou a určené ako podklad pre navrhované SMART riešenia Zeleného Úradu BSK a Vytvorenia interaktívnej mapy. Dotazovanou skupinou v prípade Zeleného Úradu BSK boli všetci zamestnanci Úradu BSK a v prípade Vytvorenia interaktívnej mapy boli oslovené organizačné zložky (odbory a oddelenia) Úradu BSK.

Tento dokument je úvodnou fázou procesu SMART riešení v kraji a obsahuje návrhy SMART opatrení. Plnenie stanovených cieľov a realizácia definovaných aktivít v rámci Stratégie je z politického hľadiska v rukách volených zástupcov kraja a z vykonávacieho hľadiska v rukách zamestnancov Úradu BSK.

# PRÍLOHY

**PRÍLOHA Č. 1 – STRATEGICKÉ DOKUMENTY**

**PRÍLOHA Č. 2 – DOTAZNÍKOVÝ PRIESKUM – ZELENÝ ÚRAD BSK**

**PRÍLOHA Č. 3 – DOTAZNÍKOVÝ PRIESKUM – GOVERNANCE**

**PRÍLOHA Č. 4 – DOTAZNÍKOVÝ PRIESKUM – GOVERNANCE - VÝSLEDKY**

**PRÍLOHA Č. 5 – BRATISLAVA SMART REGION – ABSTRAKT – ANGLICKÁ VERZIA**

**PRÍLOHA Č. 6 – BRATISLAVA SMART REGION – ABSTRAKT – SLOVENSKÁ VERZIA**

**PRÍLOHA Č. 7 – BRATISLAVA SMART REGION – PREZENTÁCIA – ANGLICKÁ VERZIA**

**PRÍLOHA Č. 8 – BRATISLAVA SMART REGION – PREZENTÁCIA – SLOVENSKÁ VERZIA**

**PRÍLOHA Č. 9 – BRATISLAVA SMART REGION – SKRÁTENÁ VERZIA – ANGLICKÁ VERZIA**

**PRÍLOHA Č. 10 – BRATISLAVA SMART REGION – SKRÁTENÁ VERZIA – SLOVENSKÁ VERZIA**

## PRÍLOHA Č. 1 – STRATEGICKÉ DOKUMENTY

NÁZOV STRATEGICKÉHO DOKUMENTU, KONCEPCIE, MATERIÁLU	TYP DOKUMENTU	OBLASŤ
The European Innovation Partnership on Smart Cities and Communities Stratégia Európa 2020 Stratégia Európa 2030 (Rámec politik v oblasti klímy a energetiky, Energetická únia) Stratégia udržateľnej a inteligentnej mobility The EU Strategy on adaptation to climate change The EU Green Deal Parížska dohoda o zmene klímy Európska sociálna charta Dohovor OSN o právach osôb so zdravotným postihnutím	NADNÁRODNÝ	MULTISEKTOROVÝ
Všeobecná deklarácia ľudských práv Charta základných práv Európskej únie Dohovor o ochrane ľudských práv a základných slobôd (Európsky dohovor o ľudských právach)	NADNÁRODNÝ	ŽIVOTNÉ PROSTREDIE
Podpora inovačných riešení v slovenských mestách Národné priority implementácie Agendy 2030 Stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030 Stratégia hospodárskej politiky SR do roku 2030 Akčný plán rozvoja elektromobility v Slovenskej republike Stratégia rozvoja elektromobility v Slovenskej republike a jej vplyv na národné hospodárstvo Slovenskej republiky	NÁRODNÝ	MULTISEKTOROVÝ
Národná vodíková stratégia, Akčný plán pre vodík Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030 Národná stratégia rozvoja cyklistickej dopravy a cykloturistiky v Slovenskej republike Národná stratégia trvalo udržateľného rozvoja Slovenskej republiky Envirostratégia 2030	NÁRODNÝ	UDRŽATEĽNÁ MOBILITA
Stratégia adaptácie Slovenskej republiky na zmenu klímy Stratégia adaptácie SR na nepriaznivé dôsledky zmeny klímy Integrovaný národný energetický a klimatický plán na roky 2021 – 2030 Konceptia energetickej efektívnosti SR	NÁRODNÝ	ŽIVOTNÉ PROSTREDIE
Stratégia výskumu a inovácií pre inteligentnú špecializáciu Slovenskej republiky (RIS3) vrátane príslušného implementačného plánu Prognóza obyvateľstva Slovenska do roku 2060 Prognóza vývoja obyvateľstva v okresoch Slovenskej republiky do roku 2035 Strategický rámec starostlivosti o zdravie pre roky 2014 - 2030	NÁRODNÝ	ĽUDSKÉ ZDROJE
Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja BSK na roky 2021 – 2027 (s výhľadom do roku 2030) Inovačná stratégia BSK na roky 2014 – 2020 Programové vyhlásenie BSK Konceptia BID, Stanovy obchodnej spoločnosti BID, a.s. Regionálny plán udržateľnej mobility Bratislavského samosprávneho kraja Plán dopravnej obsluhy Bratislavského kraja (2017) Urbanistická štúdia cezhraničného prepojenia územia BSK a susediacich rakúskych obcí formou cykloávk cez rieku Morava Štúdia realizovateľnosti – Parkovacie systémy pre bicykle Štúdia realizovateľnosti – Výpožičné systémy pre bicykle	LOKÁLNY	MULTISEKTOROVÝ
Konceptia územného rozvoja cyklotrás Bratislavského samosprávneho kraja vo vzťahu k integrovanému dopravnému systému a významným bodom cestovného ruchu – Aktualizácia 2017 Konceptia rozvoja mestskej hromadnej dopravy v Bratislave na roky 2013 – 2025 ŽSR dopravný uzol Bratislava – štúdia realizovateľnosti (2019) Vyhľadávacia štúdia možnosti realizácie záchytných parkovísk a parkovacích domov v Bratislave (2017) Stratégia znižovania energetickej náročnosti budov BSK Inovačná stratégia BSK (2014 – 2020) Konceptia sociálnej inklúzie Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2020 – 2030 Konceptia rozvoja sociálnych služieb v kompetencii Bratislavského samosprávneho kraja na roky 2018 – 2023 Konceptia rozvoja sociálnych služieb pre ľudí s mentálnym postihnutím v kompetencii Bratislavského samosprávneho kraja	LOKÁLNY LOKÁLNY LOKÁLNY	UDRŽATEĽNÁ MOBILITA
	LOKÁLNY	ŽIVOTNÉ PROSTREDIE ĽUDSKÉ ZDROJE
	LOKÁLNY	SOCIÁLNA INKLÚZIA

## **PRÍLOHA Č. 2 – DOTAZNÍKOVÝ PRIESKUM – ZELENÝ ÚRAD BSK**

### **1. Do práce dochádzam:**

- pešo
- bicyklom
- verejnou dopravou
- autom
- iné:

### **2. Čo Vás vie motivovať zmeniť Vaše zvyky v oblasti mobility a začať využívať udržateľné formy mobility?**

- finančný benefit (napr. príspevok na verejnú dopravu, príspevok na nákup bezemisného dopravného prostriedku (e-kolobežka, e-bike a pod.)
- zdieľaná mobilita zabezpečená Úradom BSK (zdieľanie bicyklov, e-bicyklov, e-skútrov a pod.)
- nárok na home office (tie dni kedy pôjdem do roboty, využijem hromadnú dopravu, pôjdem peši a pod.(nevadí mi dlhší čas, nakoľko niektoré dni do roboty cestovať nemusím)
- iné:

### **3. Úrad BSK zvažuje zavedenie benefitu vo forme „príspevok zamestnávateľa zamestnancovi na verejnú dopravu alebo bezemisný dopravný prostriedok“. Vie Vás tento benefit motivovať, aby ste nevyužívali do práce individuálnu emisnú dopravu a zvažili využitie verejnej dopravy alebo bezemisnej individuálnej dopravy?**

- áno
- nie

### **4. Benefit v akej výške je podľa Vás motivujúci? (prosím berte ohľad na finančné možnosti organizácie)**

\_\_\_\_\_

**5. Túto otázku prosím vyplňte iba ak dochádzate do zamestnania autom. Predstavte si, že od zajtra bude v oblasti, kde vykonávate pracovnú činnosť zavedená parkovacia politika. Hodinová úhrada je 1 Eur na hodinu, t.j. 7,50 Eur denne, 37,50 Eur týždenne a približne 150 eur mesačne za parkovné. Ako by ste sa dopravovali do zamestnania potom?**

- Budem si platiť parkovné a nič sa pre mňa nezmení
- Iné:

**6. Túto otázku prosím vyplňte iba ak cestujete na služobné cesty. Ako často cestujete služobne? (neberte ohľad na súčasnú pandemickú situáciu)**

- na týždennej báze
- na mesačnej báze
- príležitostne

**7. Túto otázku prosím vyplňte iba ak cestujete na služobné cesty. Ako cestujete na služobné cesty?**

- individuálne autom
- individuálne verejnou dopravou
- vozidlom Úradu BSK
- letecky
- iné:

**8. Túto otázku prosím vyplňte iba ak cestujete na služobné cesty. Ste za to, aby boli služobné cesty realizované čo najviac ekologicky? (napr. povinné cestovanie vlakom do vzdialenosti 300 km, cestovanie elektromobilom a pod.)**

\_\_\_\_\_

**9. Pristupuje podľa Vás Úrad BSK k separovaniu odpadov dostatočne?**

- áno
- nie
- iné:

**10. Ako by ste zlepšili separovanie odpadov na úrade?**

\_\_\_\_\_

**11. Je podľa Vás vzdelávanie v oblasti ekológie (separovanie odpadov, energeticky efektívne správanie v budovách a pod.) dostatočné?**

- áno
- nie
- iné:

**12. Ako by ste zlepšili vzdelávanie zamestnancov úradom?**

\_\_\_\_\_

**13. Je podľa Vás elektronizácia práce na župe dostatočná?**

- áno
- nie
- iné:

**14. Čo by pre Vás predstavovala elektronizácia? Ako by ste zlepšili elektronizáciu na Úrade BSK?**

\_\_\_\_\_

### PRÍLOHA Č. 3 - DOTAZNÍKOVÝ PRIESKUM - GOVERNANCE

1. Vyplňte, prosím, názov Vášho odboru:

\_\_\_\_\_

2. Vyplňte, prosím, názov Vášho oddelenia (ak relevantné):

\_\_\_\_\_

3. Uveďte primárne činnosti, ktorým sa venujete v rámci napĺňania Vašej pracovnej agendy počas roka (napríklad komunikácia s XYZ, s Úradom XYZ, sekciou na Úrade XYZ):

\_\_\_\_\_

4. Uveďte názvy inštitúcií verejného, tretieho a súkromného sektora, vrátane ich sekcií/oddelení; a typ dát, s ktorými prichádzate do kontaktu, v rámci vybavovania Vašej bežnej pracovnej agendy (napr. Ministerstvo životného prostredia SR, Inštitút environmentálnej politiky, produkcia emisií v kraji) (pre prehľadnosť oddeľujte inštitúcie bodkočiarkou):

\_\_\_\_\_

5. Uveďte primárny zdroj informácií v rámci vybavovania Vašej bežnej pracovnej agendy počas roka (napríklad výstupy prebraté od Štatistického Úradu SR):

\_\_\_\_\_

#### **PRÍLOHA Č. 4 – DOTAZNÍKOVÝ PRIESKUM – GOVERNANCE - VÝSLEDKY**

Prílohu č. 4 tvorí samostatný dokument

Formát: .xls

#### **PRÍLOHA Č. 5 – BRATISLAVA SMART REGION – ABSTRAKT – ANGLICKÁ VERZIA**

Prílohu č. 5 – tvorí samostatný dokument

Formát: .pdf, .docx

#### **PRÍLOHA Č. 6 – BRATISLAVA SMART REGION – ABSTRAKT – SLOVENSKÁ VERZIA**

Prílohu č. 6 – tvorí samostatný dokument

Formát: .pdf, .docx

#### **PRÍLOHA Č. 7 – BRATISLAVA SMART REGION – PREZENTÁCIA – ANGLICKÁ VERZIA**

Prílohu č. 7 – tvorí samostatný dokument

Formát: .pptx

#### **PRÍLOHA Č. 8 – BRATISLAVA SMART REGION – PREZENTÁCIA – SLOVENSKÁ VERZIA**

Prílohu č. 8 – tvorí samostatný dokument

Formát: .pptx

#### **PRÍLOHA Č. 9 – BRATISLAVA SMART REGION – SKRÁTENÁ VERZIA – ANGLICKÁ VERZIA**

Prílohu č. 9 – tvorí samostatný dokument

Formát: .pdf, .docx

#### **PRÍLOHA Č. 10 – BRATISLAVA SMART REGION – SKRÁTENÁ VERZIA – SLOVENSKÁ VERZIA**

Prílohu č. 10 – tvorí samostatný dokument

Formát: .pdf, .docx