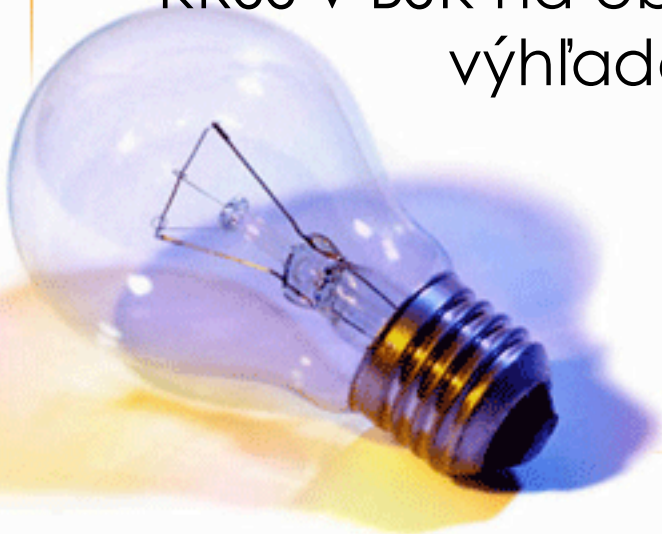


Stretnutie pracovných skupín k tvorbe SWOT analýz

Stretnutie sa uskutočňuje v rámci Prípravy KRSS v BSK na obdobie rokov 2027 – 2034 s výhľadom do roku 2040





Program - SENIORI

- **9,00 – 9,10** privítanie a oboznámenie s cieľom 2. pracovného stretnutia
- **9,10 – 9,25** Úvodná prezentácia k tvorbe SWOT analýzy
- **9,25 – 10,30** SWOT analýza (brainstorming)
- **10,30 – 11,00** záver stretnutia



Program – OSOBY SO ZDRAV. POSTIHNUTÍM

- **12,00 – 12,10** privítanie a oboznámenie s cieľom 2. pracovného stretnutia
- **12,10 – 12,25** Úvodná prezentácia k tvorbe SWOT analýzy
- **12,25 – 13,30** SWOT analýza (brainstorming)
- **13,30 – 14,00** záver stretnutia



Program – RODINY S DEĎMI

- **14,30 – 14,40** privítanie a oboznámenie s cieľom 2. pracovného stretnutia
- **14,40 – 15,00** Úvodná prezentácia k tvorbe SWOT analýzy
- **15,00 – 16,00** SWOT analýza (brainstorming)
- **16,00 – 16,30** záver stretnutia



Program – OSOBY V NEPR. SOCIÁLNEJ SITUÁCII

- **13,00 – 13,10** privítanie a oboznámenie s cieľom 2. pracovného stretnutia
- **13,10 – 13,25** Úvodná prezentácia k tvorbe SWOT analýzy
- **13,25 – 14,30** SWOT analýza (brainstorming)
- **14,30 – 15,00** záver stretnutia



Prečo sa robí **SWOT** analýza ?

- **SWOT analýza** je jednou z východiskových analytických podkladov pre plánovanie a návrh vízie, strategických a špecifických cieľov.



Prečo sa robí **SWOT** analýza ?

SWOT analýza má pomôcť vypracovať plány, ktoré využijú príležitosti a súčasne minimalizujú nebezpečenstvo.



SWOT analýza obsahuje 2 pohľady

- Vnútorňý pohľad (BSK) na sociálne služby v kraji

- **Silné** a slabé stránky

Vonkajšie faktory

- **Príležitosti** a ohrozenia



Príklady **pre silné stránky** (napr.)

Nízke prevádzkové náklady ZSS
(zateplenie, výmena okien,
technologické inovácie...)

Dobré vedenie/štýl vedenia

Odborníci medzi zamestnancami

Dobrá dostupnosť SS v regióne



Príklady pre slabé stránky (napr.)

Nedostatok kapacít v SS

Zlý technický stav a zastarané technológie

Efektívnosť využívania disponibilných zdrojov

Slabá koordinácia aktérov v SS v území



Príklady **pre príležitosti** (napr.)

Reformy v posudkovej činnosti a vo financovaní

Digitalizácia a AI

Zmenené očakávania prijímateľov a záujemcov o SS

Lepšiu spoluprácu aktérov v SS v území



Príklady pre ohrozenia (napr.)

Legislatívne zmeny „nedostatočne“
reflektujúce implementáciu

Nepripravenosť personálu,
prijímateľov a záujemcov o SS na
zmeny

Politické zmeny na národnej,
regionálnej úrovni



SWOT analýza 4 kvadranty

Silné stránky

(napr. kvalitný tím)

Slabé stránky

(napr. absencia IT zručností)

Príležitosti

(napr. nové technológie)

Ohrozenia

(napr. legislatívne zmeny)



Metóda brainstormingu

Brainstorming je skupinová metóda zameraná na generovanie čo najväčšieho množstva nápadov k určitému problému alebo téme v čo najkratšom čase.

Ide o **voľnú nehodnotiacu diskusiu**, nie ich okamžitá kvalita

Podporuje **kreativitu, spontánnosť a zapojenie všetkých účastníkov.**



4 kľúčové pravidlá

- 1. **žiadna kritika** (nápady sa počas generovania nehodnotia)
- 2. **podpora aj „bláznivých“ nápadov** (netradičné riešenia sú vítané)
- 3. **kvantita nad kvalitou** (čím viac nápadov, tým lepšie)
- 4. **kombinovanie a rozvíjanie nápadov** (účastníci môžu nadväzovať na myšlienky iných)



Výhody

- Rýchla a jednoduchá metóda
- Podporuje tímovú spoluprácu
- Aktivizuje aj menej aktívnych účastníkov
- Prináša nové a inovatívne pohľady

Nevýhody

- Riziko dominancie niektorých účastníkov
- Nie všetky nápady sú využiteľné
- Vyžaduje dobré moderovanie



SWOT analýza a jej využitie

- Slúži na **komplexné zhodnotenie** vnútorného a vonkajšieho prostredia a vytvára východisko pre formuláciu stratégie.
- Účelom SWOT analýzy je:
 - **Určiť kľúčové problémy** a potenciály rozvoja
 - Identifikovať oblasti, kde je **potrebný zásah verejnej politiky**



- Ďakujem
za
pozornosť

